



AUTORIDADE
MUNICIPAL DE
ERMERA



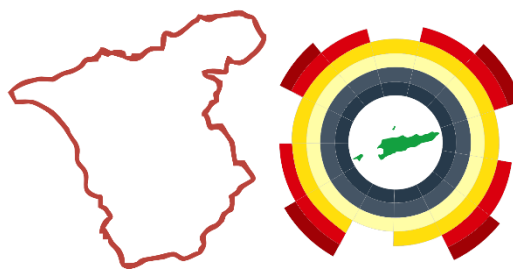
Presidência da Autoridade
Municipal de Ermera

PLANU ESTRATÉJIKU DEZENVOLVIMENTU MUNICIPAL

ERMERA 2026-2030



ESBOSU FINAL
PLANU ESTRATEJIKU DEZENVOLVIMENTU
MUNISIPAL ERMERA
2026-2030



PLANU ESTRATEJIKU DEZENVOLVIMENTU MUNICIPAL ERMERA, 2026 – 2030

Autor :

**Autoridade Municipal Ermera
Direção Agência Planeamento**

Livro Tercero, Edição 2^o Revizão

**ERMERA
Novembru, 2025**

MAPA TIMOR LESTE



MAPA MUNISÍPIU ERMERA



Mensajem Sua Ex.^{cia} Senhor Ministro Administrasaun Estatal



Ministru ba Ministeriu Administrasaun Estatal (MAE) nudar orgaun xave ida lha governu RDTL nian, ne'ebe iha responsabilidade konaba konsepsaun, exekusaun, koordenasaun no avaliasaun ba politika nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimentu publiku. Hahu tinan 2025, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi

sira ne'ebe planeadu tuir Visaun no Missaun MAE ba tinan 2025 - 2030. Mehi boot ida nebe sai hanesan vizaun, maka MAE prometidu atu “Materializa sistema governu descentralizadu ida ne'ebe mak suporta sistema demokrasia no aselerasaun prosperiedade povo nian”. Atu atinji visaun refere, MAE mos define nia misaun nebe konsentra ba asuntos importante Dezentralizasaun Administrativa Institucional no sei hakat ba Dezentralizasaun administrativa Territorial / Poder Lokal.

Sistema Administrasaun Descentralizadu Institucional ne'ebe ho gestaun rekursus ba organizaun no estabesimentu munisipius iha Timor Leste hanesan forma funsaun desenvolvimentu Administrasaun lokal estadu nian. Liu husi visaun no misaun, Ministerio Adminisrasaun Estatal buka atu atinji objetivu prinsipal 3 maka hanesan: 1). Promove instituisaun estadu ida ne'ebe forte, lejítimu no estavel iha teritoriu Timor Leste tomak. 2). Promove oportunidade ba partisipasaun demokratíku husi sidadaun lokal hotu-hotu. 3). Promove liu tan prestasaun servisu públiku ne'ebe efikas, efisiensia no ekuilibriu ba desenvolvimentu sosio-ekonomiku iha Nasaun nian e espasial ba Dezentralizasaun Poder Lokal.

Tinan 2024 Ministeriu da Administrasaun Estatal define ona politika ida nudar meius ida atu buka materializa sistema governu descentralizadu hodi elabora Revisaun Planu Estrategiku Desenvolvimentu Munisipio (PEDM), no iha tinan 2025 MAE ho ninia Serbísu Autoridade Munisípal desenvolve no finaliza Revisaun PEDM Munisipal ba edisaun 2025 nudar finaliza tan PDM iha edisaun parte IX governu konstitusional.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipal sira nu'udar planu ida nebe buka inkorpora atividade dezenvolvimentu hotu-hotu ne'ebe implementa iha territóriu Munisipal ida idak inklui Autoridade Administrativa ataúro. Ho Nune planu ne'e mos nu'udar serbísu ida ba integrasaun husi atividades planu investimentu ba dezenvolvimentu tomak iha Munisipal nian iha tinan 5 (lima) nia laran.

Ikus liu hodi Ministeriu nia naran, hau ható'o bom susesu no obrigadu wa'in ba entidades serbísu Atoridade Munisipal/Autoridade Administrativa, tantu Parseiru Dezenvolvimentu Internasional no Nasional ka Lokal nebe fo assistensia finanseiru ka tipu assistensia seluk, iha aspetu oi-oin durante elaborasaun revisaun planu estrategiku dezenvolvimentu Munisipal ba Munisipal tinan 2025 - 2030.

Diresaun hosi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no Munisipio ne'ebe ho esforsu makas konsege produz ona dokumentu ida nudar Planu Dezenvolvimentu Munisipal 2025-2030 edisaun IX governu konstitusional.

Dili,..... 2025

Tomás dos Rosário Cabral
Ministro da Administração Estatal

Mensajem Sua Ex.^{cia} Senhor Srecretário de Estado do Desenvolvimento Local



Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál koadjuva iha ezersísu tuir nia kna'ar Ministru Administrasaun Estatal (MAE) nudar orgaun xave ida lha governu RDTL nian, ne'ebe iha responsabilidade kona-ba konsepsaun, exekusaun, koordenasaun no avaliasaun ba politika Nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimentu públiku.

Hahu tinan 2024, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebe planeadu tuir Visaun no Missaun MAE ba tinan 2024 - 2030. Missaun sira atu dudu Autoridade Munisipal sira no Autoridade Administrativa Ataúro hodi prepara planu estratejiku munisipal hanesan mos preparativus ba dexentralizasaun Poder Lokal iha futuru. Secretario de Estado do Desenvolvimento Local enkoraja Presidente Autoridade sira atu koloka Planu Estratejiku aliña ho PDEN 2011-2030 nomos hatu'ur metas kada tinan tuir Planu Assaun Anual.

Diresaun hosi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no Munisipio ne'ebe ho esforsu makas konsege produz ona dokumentu ida nudar Planu Desenvolvimentu Munisipal 2025-2030 edisaun IX governu konstitusional.

Dili, 2025

Mateus W. dos Santos Tallo

MENSAJEM PRESIDENTE AUTORIDADE MUNISPÁL ERMERA



Em primeiro lugar hakarak agradeçe ba Maromak tanba nia graca no tulun matenek nian ekipa bele konklui obra ne ho diak. Planu Estrategiku Dezenvolvimentu Munisipal 2026 – 2030.

Planu Estrategiku Dezenvolvimentu Munisipal (PEDM) ida neé harmonizadu tuir espitiru planu Estrategiku Dezenvolvimentu Nasional (PEDN 2011 – 2030) h onia vijaun ba dezenvolvimentu Timor leste ida neébe assent aba aliserse neébe hari ona desde 2002. Planu mai husi vijaun povo nian rasik, reflesaun husi aspirasaun ba nasaun no prospero no forte, inspira mudancas, apoio asaun collective sira nébe rona ona (ousadas) no hanoin diak ba future.

Revizaun PEDM 2026 – 2030 simplesmente, primeiro, atu halo atualizasaun ba potencia no rekursu neéne munisipiu Ermera iha atu uza hodi servi moris diak povo nian ba tempu naruk, Segundu atualiza mos ho programa IX Governu Konstitusional nian.

Ikus liu, hakrak agradece wain ba apoio hotu neébe mai husi parte hotu-hotu hodi konklui obra ida neé ho diak no sai nudar dokumentu importante ba analiza politika liu-liu iha ambitu decentralizasaun no poder local.

Os Meus Melhores Cumprimentos

(José Martinho dos Santos Soares)
Presidente Autoridade Munispál Ermera

REDASAUN

RESPONSAVEL JERAL

JOSÉ MARTINHO DOS SANTOS SOARES
(PRESIDENTE AUTORIDADE MUNISIPAL)

RESPONSAVEL EKIPIA TEKNIKU PEDM

ANTONIO ALVES DA COSTA
(Secretariu Assuntu Planu investimentu Dezenvolvimentu Integradu)

KOORDENADOR ELABORASAUN PEDM

ISABEL DOS REIS MARTINS
(Diretora Ajênsia Munisipal Planeamentu)

ASESORIA

CALISTO BABO SOARES
(Asesor Governu Lokal - PARTISIPA)

UNIDADE APOIU TEKNIKU

1. ANICETO CARVALHO MARTINS
(Xefi Departementu DPD)
2. CESAR AGUSTO BORGES
(Xefi Departementu AA)
3. AGOSTINHO DA CONCEIÇÃO SALSINHA
(Ajenti prinsipál Ajensia Munisipal planeamentu)
4. ARJANO XIMENES PEREIRA
(Ofisial Planeamentu)

LAYOUT NO DOCUMENTASAUN

FRANCISCO SOARES DOS SANTOS
(Ofisial IT Planeamentu)

AUTOR HAKEREK

CALISTO BABO SOARES
CONSTANTINO EXPOSTO

KONTEUDU

MENSAJEM MINISTRU ADMINISTRASAUN ESTATAL.....	i
MENSAJEM SEKRETARIU ESTADU DEZENVOLVIMENTU LOKAL	iii
MENSAJEM PAM	iv
KONTEUDU.....	v
TABELA	vii
GRAFIKU	viii
ABREVIASAUN NO AKRONIMU	ix

KAPITLU I INTRODUSAUN

1.1	Antesedente	1
1.2	Profile Munisipiu.....	2
1.2.1	Etimologia	3
1.2.2	Situasaun demografia.....	3
1.2.3	Situasaun Jeografika.....	4
1.2.4	Evolusaun Governasaun lokal	4
1.3	Analiza Ambiental	5
1.3.1	Analiza ambiente Interna	5
1.3.2	Analiza ambiente Externa	6
1.4	Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu	7
1.4.1	Parseiru Lokal	7
1.4.2	Parseiru Nasional	8
1.4.3	Parseiru Internasional	8

KAPITLU II KULTURA ORGANIZASAUN

2.1	Vizaun	9
2.2	Misaun.....	9
2.3	Objetivu Estratejiku	9
2.4	Sistema no Valor	10
2.4.1	Sistema	10
2.4.2	Valor	10

KAPITLU III POTENSIA REKURSU LOKAL

3.1	Rekursu Renovavel	12
3.2	Rekursu la renovavel	13

KAPITLU IV PILAR DEZENVOLVIMENTU

4.1	Dezenvolvimentu kapital Sosial	14
4.1.1	Sub-seitor edukasaun no formasaun	14
4.1.2	Sub-seitor Saude	21
4.1.3	Sub-seitor Inklusaun Sosial, Protesaun Sosial no Solidaridade	27
4.1.4	Kultura no Patrimoni	33
4.1.5	Juventude no Desportu.....	34
4.1.6	Relijiaun no Sociedade sivil	
4.2	Dezenvolvimentu Infraestrutura	36
4.2.1	Sub-Seitor Estrada no Ponte	37
4.2.2	Sub-seitor Beé no Saneamentu baziku.....	38
4.2.3	Sub-seitor eletrisidade	41
4.2.4	Sub-seitor Transporte.....	42
4.2.5	Sub-seitor Telekomunikasaun	44
4.3	Dezenvolvimentu Ekonomia.....	45
4.3.1	Sub-seitor Agrikultura.....	45
4.3.2	Turismo	57
4.3.3	Komersiu.....	59
4.3.4	Industria.....	61
4.3.5	Seitor Privadu	63
4.3.6	Empregu.....	66
4.3.7	Koperativa	69
4.3.8	Ambiente.....	71
4.4	Dezenvolvimentu Institucional.....	73
4.4.1	Padraun Institucional adminitrasaun lokal.....	73
4.4.2	Servisu Munisipal de administrasaun no rekursu humanu	88
4.4.3	Sistema no prosedementu	90
KAPITLU V KONSIDERASAUN IKUS		
4.5	konklusaun	92
4.6	Matrizes	96
4.7	Referensia.....	124

ABREVIASAUN NO AKRONIMU

Akronimu	Deskrisaun
AND	Ajensia Dezenvolvimentu Nasionál
AM	Administrador Munisípiu
AME	Autoridade Munisípiu Ermera
ANAPMA	Ajensia Nasionál Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun
APC	Autoridade Proteção Civil
ASPA	Assembleia Postu Administrativu
BoQ	Bill of Quantity
CDE	Centro Dezenvolvimentu ao Emprezarial
CNE	Comissão Nasionál de Eleições
DBFTL	Dalan ba Futuru Timor-Leste
DFAT	Department of Foreign Affairs and trade (Departamentu Asuntu Estranjeiru no Negósiu – Governu Austrália)
DL	Dekretu Lei
GTIM	Grupu Traballu Inter-Ministerial
GTP	Grupu Traballu Permanente
GEDSI	Gender Equality, Disability and Sosiál Inclusion
IADE	Instituto Apoiu Dezenvolvimentu Emprezarial
IJIS	Igualdade Jeneru no Inklusaun Sosiál
KDPA	Koordenasaun Dezenvolvimentu Postu Administrativu
KKM	Konsellu Koordenasaun Munisipál
KKM	Konsellu Konsultivu Munisipál
MAE	Ministériu Administrasaun Estatal
NGO	Non-Governmental Organization (Organizasaun naun Governmental)
ODS	Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel (Sustainable Development Goals)
PAA	Planu Asaun Anuál
PAM	Prezidente Autoridade Munisipál
PIM	Planu Investimentu Munisipal

KAPITULU I

INTRODUSAUN

1.1. Antesendente

Konstituisaun Repúblika Demokratika Timor Leste artigu 6 letra (d) *Garante dezvoltimentu ba ekonomia, ba progresu siénsia no téknika*; (i) *Promove dezvoltimentu ida-ne'ebé nakait kabeer ba setór oi-oin no rejiaun sira, no mós fahe loloos produtu nasional nian*. Atu promove no aslera dezvoltimentu nasional neébe ekilibru dura no sustentavel, maka iha I (Primeiru) Governu Konstitusional hatur ona Planu Desenvolvimento Nacional 2002 – 2020 hanesan parte importante ida hodi transforma Timor Leste sai nasaun forte no sustentavel iha mundu ho kondisaun moris diak ba povu haktuir primeiru livru PEDD 2014 p.1.

Planu nasional refere harmoniza diak liu husi IV Governu Konstitusional ho Planu Estratejiku Desenvolvimento Nacional 2011 – 2030 ho vizaun “hari'i nasaun pasifika no prospera ida to'o tinan 2030” (Livru Adeus konfliktu Bem-vindo dezvoltimentu p. 160). Hare husi Vizaun refere mak, liu husi Programa IX Governu Konstitusional komprometidu hodi kontinua dezvoltimentu kapital sosial, dezvoltimentu infraestrutura, dezvoltimentu ekonomia no konsolidasaun governativa no boa governasaun e kombate korupsaun (Livru programa IX Governu Konstitusional 2023 p. 13 -112).

Kontinuasaun planu stratejiku dezvoltimentu nasional (PEDN), programa IX governu konstitusional no planu Munisipál ordenamentu territoriu (PMOT) hanesan dokumentu prinsipal hodi guia no orienta Autoridade Munisipál Ermera tuir kompetensia neébe hatur iha Dekretu Lei No 84/2023 alterasaun dalima Dekretou Lei No. 3/2016 artigu 85 kona ba Planu Desenvolvimento Lokál (Série I, N.º 44 B, 2023 Jornal da Republica) no Diploma Ministerial N.º 72 kona ba prosedementu aprovasaun Planu Desenvolvimento Lokál (Série I, N.º 49, 2024 Jornal da Republica) hanesan baze prinsipal ba Autoridade Munisipál Ermera hodi halo revizaun Planu Desenvolvimento Munisipál 2026 – 2030 edisaun daruak nian.

Revizaun Planu Desenvolvimento Lokál tuir orientasaun MAE-SEDL nian hanesan rekejitu ba avalia kondisaun minimu hodi prepara ba desentralizasaun no poder lokál neébe hatur iha programa IX governu konstitusional pajina 127 katak transferénsia atribuisaun, kompeténsia no responsabilidade ba órgaun lokál no munisipál sira, hodi kapasita sira no kria kondisoens atu sira bele fó servisu ne'ebé ho qualidade, nu'udar aspetu fundamentál

ida hosi prosesu desentralizasaun, tuir peritu Rondinelli (1999) desentralizasaun katak transfere poder no responsabilidade hotu husi governu sentral ba governu lokál no hakbesik governasaun ba comunidade iha aspeitu atendementu publiku ho efisiensia no efikasias.

1.2.Profile Munisípiu

Bainhira Autoridade Portugues to iha Munisípiu Ermera Autoridade Portugues hela iha bairu Urgisu (Urgisu katak Ai-Ru rua neébe sanak tula ba malu bainhira anin hu lian), neébe nain ba ema Lisan Leobesi Hularema, atu hetan autorizasaun Portugues sira ba husu ema Leobesi Hularema Maibe Leobesi Hularema hatete dehan autoridade tomak entrega ona ba ema Lisan Mayjor mak kontrola no ma Lisan Mayjor lori Portugues sira ba apresenta ba Liurai Dom Miguel iha Hatmautei suku Estadu. Bainhira to iha neba governu Portugues sira husu ba Liurai Dom Miguel atu fo naran ida ba munisípiu neé no Liurai Dom Miguel hatete katak rai ne naran Ermera hahu husi neé Governu Portugues troka naran Urgisu ba ho naran Ermera. Tanba Autoridade Portugues hare katak Liurai Dom Miguel iha autoridade tradisional neébe bot liu iha rai neé maka Autoridade Portugues fo naran ba Hatmautei neé ho naran ESTADO to agora eziste suku Estadu iha Munisípiu Ermera.

Ermera nudar munisípiu ida husi munisípiu 13 iha Timor-Leste ho nia sidade kapital antiga neébe estabelese husi Governu Portugues iha Ermera Vila antiga iha no iha governasaun Indonesia tinan 1983 muda kapital Munisipál mai iha Gleno, Ermera ho nia klima malirin neébe haleu ho ai samtuku no café ne'ébe halo munisípiu ne'e konesidu nudar munisípiu produtor café organiku no ekonomikamente bele exporta ba rai seluk. Ermera mos identiku ho tradisaun moris ema nian ne'ébe mai husi etniku rua hanesan; etniku Mambae no etniku Kemak. Ermera mos iha identidade kultural neébe forte iha sosiadade hanesan hatudu liu husi atividade kultural fetosan, umane no maun alin ne'ébe sai hanesan baze ba unidade iha sosieadade Ermera. *Fontes: Lia Nain Lisan Behali Hatmautei Sr. Adolfo Soares Hatlaka.*

1.2.1. Etimologia

Orijin naran Ermera mai husi dalen Mambae, kompostu husi lia fuan rua: *Era* no *Mera*. *Era* katak be'e no *Mera* kata Mean signifika be'e mean. Haktuir istoria husi beiala sira Be'e Mean ne'e mosu iha foho tolu nia klaran mak foho Heturia, Kailitilau no Lalimlau ne'be lokaliza iha iha fatin ne'be konsidera nudar fatin sagradu ho naran Huitasu Naupai. Bazeia ba istoria jerasaun foho tolu ne'e mai husi foho Usluli no foho Darlau. *Fontes: Lia nain Lisan Behali Hatmautei Sr. Adolfo Soares Hatlaka*

Ukun primeriu iha rai Ermera mak Liurai Dom Bere-Lequi iha rai Hatmautei suku Estado Postu Administrativu Ermera fontes *planu estratejiku dezvoltamentu distritu 2014 p.89*).

1.2.2. Stuasaun Demografika

Demografikamente populasau Ermera tuir sensus populasau fo fila fali tinan 2022 hamutuk 137,750 habitantes kompostu husi mane 70.261 no feto hamutuk 67.489. husi númeru ne'be iha 12.546 ne'be hela iha area urbana no 125.204 hela iha area rural. Husi dadus statistika hatudu katak Ermera nudar munisípiu ne'be ho populasau barak liu depois de munisípiu Dili tuir sensus fo fila fali tinan 2022.

Tabela

Sensus populasau Ermera tinan 2022

No	Postu Administrativu	Sexo		Total
		Mane	Feto	
1	Atsabe	9,952	9,874	19,826
2	Ermera	20,402	19,892	40,294
3	Hatulia A	10,457	9,828	20,285
4	Hatulia B	10,918	10,561	21,479
5	Letefoho	11,425	10,639	22,064
6	Railaco	7,107	6,695	13,802
Total		70,261	67,489	137,750

Fontes: Sensus fo fila 2022

1.2.3. Situasaun Jeografika

Munisípiu Ermera lokáliza iha parte loro monu area Timor Leste besik Dili ho distansia 58 km. Munisípiu Ermera iha parte loro monu baliza ho Munisípiu Bobonaru, parte lorosae baliza ho Munisípiu Aileu, parte Sul baliza ho Munisípiu Ainaro no parte Norte baliza ho Munisípiu Lequiça. Administrativamente Munisípiu Ermera kompostu husi Postu Administrativu neén (6) Suku lima nulu resin neén (56) no aldeia atus rua hitunulu resin neén (276) no luan Munisípiu Ermera total atus hitu hitunulu virgula ualu (770.8) Km²

1.2.4. Evolusaun Governasaun Lokál

Antes Portugues estabelese sira nia autoridade iha Ermera, iha ona autoridade tradisional neébe ukun fahe ba reinu ka reguladu ho “Liurai” hanesan autoridade maximu hodi ukun reinu sira. Liurai iha parte foho, rai sira neébe koalia tetun terik, titulo Liurai bolu Usi ho lian portugues Dom; Embora Liurai maka autoridade maximo maibe la exerce autoridade komun ba Distritu Ermera laran tomak neébe kompostu husi Liurai/reinu barak, maibe ida-idak ukun iha nia area no estabelese baliza sem intervensaun ba ida-idak nia area juridiksaun hanesan liurai/reinu Ermera, Atsabe, Obulo, Baboi, Leimean, Deribate, no reinu Mau-ubo, sira idak-idak independente, sira subordina diretamente ba biktet Namrau / Ramelau.

Depois Governu portugues introduz sira nia autoridade, liu husi Governador Antonio Coelho Guerreiro, iha tinan 1698, komesa halo intervensaun ba autoridade tradisional sira iha Timor inklui rai Manatuto, sira halo mudansa ba Autoridade tradisional hirak ne’e, liu husi karta patente hodi fo atribuição de titulos hanesan Dom, divisas hanesan Brigadeiru, Koronel, Tenente – Koronel, Maijor no Tenente ba Liurai sira conforme kompetensia ka kbit neébe Liurai sira iha, ida ne’e akontese quando Timor faz parte hanesan Administração Régia do Estado de India Portuguesa 1;

Iha loraon 20 fulan Abril 1859, Governador Afonso de Castro estabelese 11 Distritos, Ermera submete ba distrito Atsabe ho nia sede iha Cailaco kompostu husi reinu Deribate, Laemean mahubo no Cailaco, Ermera rasik submete ba Distrito Bui-bau ho sede iha Maubara kompostu husi reinu Ermera, Maubara no Liquiça. Iha tinan 1908, Governador Jose Celestino da Silva, hatur Ermera sai fali hanesan comando militar ho sede iha Hatolia, Liu tiha segunda Guerra mundial, Governador Oscar Ruas transforma

fali Comando militar ba Circunscrição Civil kompostu husi postu administrativu civil Ermera vila, Atsabe, Bazartete, Hatolia, Lete-foho, Liquiça liu husi “Boletim Oficial Timor” No. 52, data 13 Dezembro 1974 Ermera transforma sai hanesan Administração do Concelho ho nia postu administrativu Ermera vila, Atsabe, Hatolia, Lete-Foho; Railaco. (Fontes Profile Munisípiu Ermera 2012)

Iha tempu okupasaun Indonesia, Ermera mantein hanesan *kabupaten ho kecamatan* 5, Iha tempu independensia, Ermera mantein hanesan Distritu no sub-distritu 5. Iha mandatu VIII Governu Konstitusional liu husi Lei no 14/2021 hodi hamosu tan Postu administrativu Hatulia B no iha Tinan 2022 Ermera iha Postu administrativu 6 no Suku 52. Iha tinan 2023 Ministeriu Administrasaun Estatal liu husi Diploma Ministerial 19/2023 halo rekonesementu ba Suku foun mak hanesan Suku Asui-lakau, Suku Koliata Leten, Suku Poetete Villa no Suku Poetete Lodudu ho nuneé munisípiu Ermera Kompostu husi Postu administrativu neén (6), Suku Lima nulu resin neén (56) no aldeia hamutuk atus rua hitu nulu resin neén (276).

1.3 Analiza Ambiental

Fator Inportante iha aspeitu desenvolvimentu maka dezafiu internal no dezafiu external, fator rua ne sai dezafiu ba kualker organizasaun atu maneza ho kuida no fo solusaun imediata hodi rejolve dezafiu sira.

1.3.1 Analiza Ambiente Interna

a. Forsa

- Konstituisaun RDTL Artigu 5, 72 no 137
- PED 2011-2030
- PMOT 2023 - 2033
- Dekretu Lei 84/2023
- Lei no 22/2022 konaba Eleisaun Munisipál
- Lei no 23/2022 Konaba Poder Lokál
- Lei no 16/2023 konaba Finansa Munisipál
- Potensia plantas intrustrias (istoria café Hibrida, Ai Boraxa, Xa, Vanili, cacao)

- Iha potensia ba hortikultura
- Iha potensia Turismo
- Patrimoni u kultural
- Arketektonika
- Iha rekursu umanu suficiente
- Iha potensia ba hidriku
- Iha potensia ba dezenvolve energia renovavel
- Iha potensia ba produsaun agropekuaria
- Iha potensia ba aquakultura
- Iha seitor privadu neébe forte
- Transporte no telekomunikasaun

b. Frakeza

- Seidauk iha Edifisiu Camra Munisipál
- Seidauk iha Edifisiu Assembleia Munisipál
- Menus Forsa Traballu iha area especializada
- Rekurtamentu forsa traballu iha munisípiu konzeladu husi Funsau n Publik
- Delegasaun kompetensia iha DL 84/2023 seidauk maximu
- Orsamentu dependensia ba alokasaun OGE
- Patrimoni u estadu abandonadu (Plantasaun Café)

1.3.2 Analiza Ambiente Externa

a. Oportunidade

- Apoio tekniku husi governu sentral (MAE)
- Apoio Parseiru Dezenvolvimentu
- Apoio formasaun sira husi INFORDEPE, INAP no FDCH
- Reseitas Munisipál
- Desentralizasaun no poder lokál
- Iha oportunidade ba investor lokál, nasional no internasional iha seitor agrikultura, turismo, hotelaria, transporte.

- Jere hikas plantasaun estadu nian hanesan SAPT hodi kontribui reseitas estadu
- Koperasaun Externu

b. Ameasas

- Mudansa politika iha nivel nasional
- KKN
- Ministeriu sentral sira lakohi delega kompetensia tuir DL 84/2023

1.3.4. Koperasaun Parseiru Desenvolvimentu

Timor Leste liu husi Ministeriu Negoisiu Estrajeneiru no Ministeriu das Financas realiza ona enkontru parseira desenvolvimentu Timor Leste iha data 16/05/2024 (TLDPM) hodi diskuti desenvolvimentu iha setor importante sira ba tinan 5 oin mai tuir plano estratejiku desenvolvimentu nacional 2011 – 2030 (<https://id.tatoli.tl/2024/05/16>).

Parseria Dezenvolvimentu hanesan kolaborasaun ida entre Autoridade Munisipál Ermera ho parte oioin hanesan; embaixadas, ajensia Internasional, ONG,s Nasional, NGO's lokál no Camra Comércio Industria Timor Leste ho objetivu atu fó apoiu ba programa dezenvolvimentu oin-oin ba Autoridade Munisipál Ermera iha sub setor principal hanesan Edukasaun, Saude, Agrikultura sosial ekonomia no dezenvolvimentu infraestrutura.

Autoridade Munisipál Ermera apresia ho apoiu neébe realiza ona hahu tinan 2002 ate agora hodi kontribui ba desenvolvimentu hanesan; konstrusaun no rehabilitasaun eskolas, be'e mos no saneamentu, estrada, barajen, irigasaun, postu saude, viveirus, kapasitasaun rekursu umanus no area importante seluk neébe halo ona ba Munisípiu Ermera. Ho nune'e, Autoridade Munisipál Ermera loke liman ba apoiu sira iha subsetor produtivu sira liu-liu kontribui ba haforsa resiliente comunidade hasoru risku dizastre no mudansa klimatika iha Munisípiu Ermera.

1.4.1. Parseiru Lokál

Parseria lokál hanesan forma prinsipal hosi kolaborasaun entre Autoridade Munisipál ho parte sira ne'ebé lokáliza iha área jeográfika Ermera nian hanesan, NGO's lokál, Camra Comércio Industria Timor Leste - Ermera, Organizasaun komunitaria, Veteranus, konfesaun relijiozus, organizasaun kultural sira. Parseria sira ne'e ho objetivu atu kontribui ba

desenvolvimentu sosio ekonómiku lokál nian no kria relasaun ne'ebé forte no fó benefísiu comunidade iha Munisípiu Ermera.

1.4.2. Parseiru Nasional

Parseiru nasional hanesan apoiu servisu no haluan redi husi parte NGO's Nasional, Camra Comercio Industria Timor Leste (CCITL), Banku Nacional, kooperativa no industrias hodi fo apoiu planu desenvolvimentu sosio ekonomiku ba povu Ermera iha subsetor Edukasaun, Saude, Agrikultura, Turismu, komercio, industria no desenvolvimentu infraestrutura.

1.4.3. Parseiru Internasional

Parseria Internasionál" iha kontestu ne'e refere ba apoiu hosi kooperasaun internasionál ne'ebé estabesele hosi Governu Timor-Leste no Ermera ho nasaun seluk. Kooperasaun ne'e bele kobre desenvolvimentu iha setor oi-oin, hanesan ekonomia, turizmu, edukasaun, infraestrutura, no seluk tan.

Parseiru sira neébe estabesele ona mka hanesan Friends of Ermera koperasaun direta ho Governu Australia hahu iha tinan 2002 to ohin loron no parseiru inaternalional hanesan PHD (*Partnership Human Development*), JICA (*Japan International Cooperation Agency*), DFAT, PARTISIPA (*Partnership to Strengthen Village Development and Municipal Administration*), EMBAXADA, WHO, Banku Mundial, UNICEF, UNDP (*United Nation Development Program*), CARE International, Plan International, AVI (Australian Volunteers), Friends Of Ermera, Merry Mackillop Today, no seluk tan.

KAPITULU II

KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Vizaun

Vizaun PEDM “Populasaun ida neébe seguru, asesivel, dezvoltidu no prosperu tuir lei ukun fuan no norma tradisional iha munisípiu Ermera”.

2.2. Misaun

1. Dezenvolve no mellora servisu esensial iha kapital sosial hodi hari'i metin nasaun neébe justu no permite desenvovimentu neébe sustentavel ba bein star povu Ermera ho dignidade iha sub-setor prinsipal sira hanesan Edukasaun, saude, Inklusaun Sosiál, Protesaun Sosiál, Solidariedade Sosiál, Kultura no Patrimóniu, Joventude no disportu
2. Dezenvolve no mellora desenvolvimento infraestrutura bazika ho kualidade obra tuir padraun konstrusaun nian hodi garante asesivilidade ba publiku iha Munisípiu Ermera iha subsetor Estardas no ponte, Be'e mos no saneamentu, eletrisidade, transporte terestre no telekomunikasaun.
3. Dezenvolve no mellora desenvolvimento ekonomia hodi aumenta produtividade munisipál, kria oportunidade kreximentu ekonómiku ne'ebé sustentável hodi estimula kriadividade, inovasaun no diversifikasaun ba ekonomia iha setor prinsipal hanesan agrikultura no turismu.
4. Dezenvolve, mellora no konsolidasaun governativa no boa governasaun iha munisípiu Ermera hodi garante plano no ezeusaun orsamental ho baze ba programa neébe efikasias, efisiente no ekonomika ba moris diak povu munisípiu Ermera.

2.3. Objetivu estratejika

1. Kontinua dezenvolve no mellora diak liu tan servisu esensial iha kapital sosial hodi hari'i metin nasaun neébe justu no permite desenvovimentu ba bein star povu Ermera iha subsetor edukasaun, saude, inklusaun sosiál, protesaun sosiál, solidariedade sosiál, kultura no patrimóniu, joventude no desportu

2. Kontinua desenvolve no mellora desenvolvimentu infrasestrutura bazika ho kualidade hodi fasilita asesivilidade ba publiku iha subsetor estarda, ponte, be'e mos no saneamentu, eletrisidade, transporte terrestre no telekomunikasaun.
3. Kontinua desenvolve no mellora desenvolvimentu ekonomia hodi aumenta produtividade hodi estimula kriatividade, inovasaun no diversifikasaun ekonomia iha subsetor agrikultura, tuirsmu, comércio, industria, cooperativa no rekursu naturais.
4. Kontinua desenvolve no mellora desenvolvimentu institusional hodi hasae kapasidade professional ba funsionariu atu habesik governasaun ba comunidade neébe efisiente, efikasias iha sub setor padraun institusional, rekursu umanu, sistema no prosedementu.

2.4. Sistema no valor

Autoridade munisípiu opta prinsipiu reforma hodi atualiza no dinamiza servisu administrasaun publika tuir padraun moderna atu halo atendimento publiku neébe diak ba populasaun. Atu mellora prinsipiu reforma ho susesu nia sentru iha rekursus umanus neébe kapasitadu, professional iha area espesializadas ho lema mak **“SERVISU” Servi, Exelente, Rigor, Verdade, Seriu no Unidade.**

2.4.1. Sistema

Sistema ba plano desenvolvimentu hatur bazeia ba Dokumentu PED, programa IX do governo, Plano Munisipál Ordenamentu Territorio (PMOT), Planu Desenvolvimentu Municipal no Plano Asaun Annual kada tinan hodi atinji metas annual ho baze ba rejultadu.

2.4.2. Valor

Valor hanesan sentidu ida hodi fo rekonesementu ba buat ruma neébe diak, iha folin, atratiku no furak iha sosisidade atu respeitu malu ho lema **“Usi tonka bia tane”** hodi fo valor ba sasan neébe mak rejulta kontinuidade iha aspeitu desenvovimentu fiziku ho laos fijiku. Tamba ne'e presiza fo valor ba servisu sira hodi realiza planu, programa no atividade hodi aseguara implementasaun neébe diak ba povu iha munisípiu Ermera.

USI: USI ka UISA iha lian Mambae ne signifika Buat neébe folin Bot liu, no tuir Tradisaun ema Ermera lian USI refere ba Mane, no iha dalen terik Usi katak Liurai iha parte foho ka ho lian portugues dehan Dom. **BIA:** iha dalen mambae katak feto no dalen kemak katak Beé

Tuir Tradisaun Ermera liafuan USI TONKA BIA TANE katak: Tane Malu nafatin la husik malu tanba mesak feton ho naan nian deit, mesak liurai oan deit. Bainhira hasoru malu sei tara tais ba malu hakuak malu, nahe biti tur hamutuk look bua malu hodi tasi lia ka buka solusaun ba fukun ka lia naksalak sira. (*Fontes: Lia nain Adolfo Soares Hattlaka Etniku Mambae, no Lia Nain Markus Maia Etniku Kemak iha Foho Darlau*). Iha Planu Estratejiku Dezenvolvimentu Munisipál 2026-2030 Autoridade Munisípiu Ermera foti Liafuan USI TONKA BIA TANE nudar LEMA Munisipál nian atu nune Ermera Oan Tane malu, respeita malu no tau interese Ermera oan hotu nian nudar Beé neébe nalihun iha Usi nia laran neébe sei la Naksuli let deit.

KAPITULU III

POTENSIA REKURSU LOKÁL

Prinsipiu jeral konaba rekursu naturais neébe konsagra iha Konstituisaun RDTL 2002 p.45 artigu 39 pontu 1-3 hanesan;

1. Rekursu rai leten nian, rai okos nian, be'e teritorial, plataforma kontinental no zona ekonomiku eksklusivu, neébe importante ba ekonomia, ne estadu nia propriedade neébe tenki utiliza iha forma loloos no hanesan deit ba hotu-hotu tuir interese nasional
2. Kondisaun atu aproveita rekursu naturais sira neébe ko'alia iha numeru uluk tenke sai nudar rezerva finanseira obrigatoriu, tuir lei
3. Aproveitamentu rekursu natural sira tenke hare didi'ak mos ekilibru ekolojiku no sees husi destruisaun ba ekosistema sira.

3.1. Rekursu Renovavel

Potensia rekursus naturais neébe sita ona iha konstituisaun hatur Munisípiu Ermera tuir observasaun husi comunidade no populasan sira katak Munisípiu Ermera iha riku barak, maibe sieduk iha estudus klean hodi identifika rekursu sira neébe iha Rai okos no rai leten, tamba ne'e Munisípiu Ermera presiza iha servisu kooperasaun ho Ministeriu Rekursu Minarais liu-liu dresaun jeral jeolojika atu halo estdus klean iha tempu oin mai.

Konseitu rekursu naturais husi fontes; <https://ilmugeografi.com/ilmu-sosial/jenis-jenis-sumber-daya-alam> katak rekursu naturais hanesan rikeza naturais biotika hanesan rikeza mikro no makro neébe moris hanesan ema, animal sira no ai hahoris sira no abiotika hanesan sasan neébe laos moris mak hanesan be'e, rai, mina rai no seluk tan.

Potensira rekursus Munisípiu Ermera koinesidu iha periodu Portugues, Indonesia no Timor Leste hetan ukun rasik a'an mak Café Arabika, Rabusta no vanili iha mos produktu agrikola neébe seidauk dezenvolve hanesan Ai-boraxa, cha, Mina-palmeira, ratã (rotan) no seluk tan, tamba ne'e presiza desenvolve hodi sustenta Munisipál Ermera wainhira tamba ba desentralizasaun no poder lokál

3.2. Rekursu la renovavel

Investimentu setor rekursu naturais importante tebes ba dezenvolvimentu sustentavel iha Timor Leste espesial iha Munisípiu Ermera. Rekursu neébe koinesidu iha mundo ohin loron mak rekursu mina, gas, batubara, magnesium no seluk tan neébe sai investimentu hodi lori retornu positivu atu dudu dezenvolvimentu iha pais tomak.

Haktuir “livru adeus konflitu, bem-vindu dezenvolvimentu 2007-2012 p.87 rekursu la renovaveis hanesan mina rai iha Timor Bayu Undan esplorasau besik remata ona no esforsu bo’ot husi IX Governu Konstitusional kontinua halo estudus hodi identifika iha territorio nasional inklui Munisípiu Ermera kona ba mina iha rai maran fatin seluk ba esplorasau hodi desenvolve Timor Leste inklui Munisípiu Ermera. Tuir fontes husi https://id.wikipedia.org/wiki/Sumber_daya_alam katak rekursu naun renovaveis hanesan rekursu naturais neébe ho nia valor limitadu se’e ita uza lalais husi nia prosesu formasaun/*pembentukanya* no uza la para sei hotu lalais exemplu hanesan mina rai, osan mean no besi.

Bazeia ba dados neébe fo sai husi *United Nations Development Program (UNDP)* no *United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP)* iha dokumentu hatudu katak Munisipiu Ermera identifikadu iha rekursu sira neébe iha valor ekonomi neébe bele kontribui reseitas ba estadu Timor Leste mak hanesan : *Gold and Copper* iha Letefoho Goulolo, *Marble* iha Letefoho no Atsabe, *Clay* iha Railaku Motahare, *Sand and Gravel* iha Hatulia, *Dolomite* iha Atsabe no *Gabbro* iha Letefoho Dukurai. (Fontes: *Mineral – Hydrocarbon Database and Bibliography of the Geology of East Timor* pajina 67)

KAPITULU IV PILAR DEZENVOLVIMENTU SOSIAL

4.1 Dezenvolvimentu Kapital Sosial

Haktuir ba programa IX Governu Konstitusional pajina 13 hateten katak “Rikeza ka rikusoin Nasaun ida nian mak povu nia forsa ka kbiit rasik. Dezenvolvimentu másimu iha Saúde, Edukasaun ho kualidade moris povu timor tomak nian, ne’e esensiál tebes atu bele harii metin Nasaun ida ne’ebé justa no dezvoltida”. Dezenvolvimentu ekonómiku Timor-Leste nian hanesan objetivu nasionál ida ne’ebé depende maka’as tebes ba kapasitasaun, saúde ho kualifikasaun husi nia forsa de traballu.

Tanba neé Autoridade Munisipál Ermera hanesan Munisípiu neébe ho nia Populasaun barak barak liu depois de Munisípiu Dili ida ne fo atensaun ba Autoridade Munisípiu Ermera atu tau inportansia bai ha Dezenvolvimentu kapital Sosial hodi kontribui ba Dezenvolvimentu ekonomia Timor Leste liu husi Eleva kapasidade foin sae sira nian atu kompete iha merkadu traballu, Investe iha kapital Umanu hanesan estratejia fundamental hodi permite dezvoltimentu sustentavel no kria kondisoens ba moris diak povo nian neébe inkluzivu, kaer metin kultura nudar identidade Timor nian neébe tane as valor ema nian.

4.1.1 Edukasaun no Formasaun

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste artigu 59 alinea 1 hateten katak estadu rekonese no garantia sidadaun hotu nia diretu ba edukasaun no kultura, nuneé hari sistema ensinu baziku universal, obrigatoriu no wainira bele, Saugati, tuir lei Haruka. Atu konkretiza mehi hirak ne maka Governu Timor Leste liu husi Ministeriu edukasaun hamosu lei baze de edukasaun Lei No 14/2008 hanesan matadalan atu dezvoltolve edukasaun iha Timor Leste. Timor leste iha Tinan 2015 integra ona hanesan membru ONU no ratifika ona agenda global ho objetivu ODS hodi “garante inkluzividade, igual, Kualidade edukasaun no promove oportunidade aprendizazen hodi la husik ema ida hela iha kotuk.

Edukasaun no formasaun nudar fator determinante ba dezvoltimentu nasaun ida nian, atu garante ekonomia neébe sustentavel presija tebes rekursu umanu ho kualidade diak hodi kontribui ba seitor hotu-hotu. Atu garantia edukasaun neébe

ho kualidade ba labarik no foin sae sira la hare ba kondisaun ekonomika no estatuto social maka IX Governu Konstitusional liu husi programa integradu no involvimentu inan aman, sosiedades edukativa inklui Sosedade Sivil no seitor privadu sira nudar dalan los atu atu alkansa objetivu sustentavel. Autoridade Munisipál Ermera nudar instituisaun indireta Estadu nian ezejuta programa edukasaun no formasaun liu husi atividade sira hanesan formasaun no ensinu apendizajen iha iha nivel ensinu Pre-escolar, Ensinu baziku, implementasaun atividade Merenda Escolar hodi estimula kresimentu alunu no atrai partisipasaun alunu nian durante ensinu apendizajen no iha parte seluk nudar meus ida hodi kontribui ba redusaun mal-nutrisaun iha Munisípiu Ermera, atividade konsesoens escolar iha nivel ensinu Pre-escolar no ensinu baziku, implementa atividade seluk neébe kontribui mos hodi hamenus unalfabetizasaun liu husi Ensinu Rekorente neébe instala iha Nivel Postu administrative sira.

A. Ensinu pre-escolar.

Programa IX Governu konstitusional iha pontu 2.1.1 aliena 1 hateten katak “Pelu menus 60% husi labarik, ho tinan entre 3 to’o 5, sei benefisia ba Edukasaun Pré-eskolár ka programa preparasaun ba Ensinu Báziku obrigatóriu, ho atensaun espesiál ba comunidades rurais, atu nune’e labarik sira bele partisipa neineik iha edukasaun pré-eskolár ho 100%” no Alinea 5 katak “Assegura konstrusaun ka rehabilitasaun, iha minimu, facilidades 100, hodi uza ba edukasaun pre-eskolár, ne’ebé kompletas ho rekursus umanus, ekipamentus no materiál didátiku”

Iha tinan 2025 Servisu Munisipál Edukasaun rejista alunu iha EMIS (*Education Management information system*) hamutuk 2.566 alunu neébe mai husi ensinu pre-escolar hamutuk 47 neébe hetan ona numeru emis ba escola kompostu husi pre-escolar 35 publiku no Pre-escolar 12 ho estatutu privadu. Iha Pre-escolar komunitariu hamutuk 50 neébe estabelese husi parseiru dezvoltamentu hanesan UNICEF no Fundasaun ALOLA no to agora iha hela proses atu hetan EMIS ba escola no professores iha edukasaun pre-escolar hamutuk 66

Atu ezekeuta didiak programa do Governu ida neé autoridade Munisipál Ermera liu husi Servisu Munisipál edukasaun identifika no konstrui no rehabilita sala aprendizajen pre-escolar hahu tinan 2026 - 2030 sei konstui 56 pre-escolar iha bairu sira neébe ho nia populasaun barak liu hodi kompleta area neébe identifkadu, sei konstrui 30 playground ka fatin halimar ba labarik nudar meus ida hodi garante aprendizajem sedu ba labarik idade 3-5, Inklui labarik sira ho nesesidade espesial.

ba tinan 2026 to tinan 2030 sei rekuta tan professores hamutuk 170 kompleta tan profesores iha nivel edukasaun pre-escolar, sei kolabora ho Ministeriu Eduksaun no FDCH (Fundu Dezenvolvimentu kapital Humanu) hodi fasilita formasaun no bolus estudu ba manorin sira hamutuk 912 iha nivel pre-escolar nudar meus ida hodi promove no dezenvolve professional professores hodi Garante katak 100% edukadór sira hosi edukasaun pré-eskolár iha kualifikasaun mínima ne'ebé lei ezije.

B. Ensinu baziku

Programa IX Governu 2.1.2 aliena 5 sublinha katak Eskolas Bázikas Sentrais Públikas hotu-hotu sei hetan instalasaun bee no saneamentu, no bibliotekas ho kondisoens atu uza, no mós aumenta ba 50% número eskolas ne'ebé hetan ona asesu ba instalasoens laboratoriais nian; Iha tinan 2025 Servisu Munisipál Edukasaun rejista alunu iha nivel ensin u baziku nebe EMIS (*Education Management information system*) hamutuk 36646 alunu neébe mai husi ensin u baziku hamutuk 142 (atus ida hat nulu resin rua) kompostu husi ensin u baziku publiku 135 (atus ida tolu nulu resin lima) no ensin u baziku 7 (hitu) ho estatutu privadu. Ho ida neé Autoridade Munisipál Edukasaun liu husi servisu Munisipál edukasaun hahu tinan 2026 to 2030 sei kontinua menhora nafatin beé no saneamentu iha ensin u baziku sira no biblioteka neébe ejiste ona iha nivel ensin u baziku sira.

C. Ensinu Rekorente

Programa IX Governu 2.1.4 Ensinu Rekorente aliena 4 konaba Habelar programa ekivalénsia nian to'o ensinu sekundáriu, bazeia ba estudu viabilidade ida. Iha tinan 2025 Autoridade Munisipál Ermera liu husi servisu Munisipál Edukasaun ezejuta programa ekivalensia iha sentru haát (4) ho nia total alunu 107 Tan neé autoridade Munisipál planea ba hahu tinan 2026 to 2030 sei extende tan sentru ba programa ekivalensia 6 (neén) hodi akumula alunu sira neébeé la kontinua sira nia estudu iha nivel ensinu baziku no ensinu sekundariu atu bele iha oportunidade tuir ezame nasional no gradua hanesan estudante sira seluk.

D. Ensinu Sekundariu Jeral no Tekniku Vokasional

Programa ensinu Sekundariu no tekniku Vokasional durasaun escolaridade tinan tolu (3) ho objetivu atu atu promove adaptasaun ne'ebé di'ak-liu ba padroens ensinu, no asegura adkire (ka hetan) kompeténsias prátikas no ba laboratóriu, kompeténsias kulturaais, artistikas no desportivas, habilidades ba moris no kompeténsias transversais ba empreendedorismu. Atu Asegura katak eskolas sekundárias públicas no tekniku vokasional, bele hetan kondisoens ne'ebé di'ak no sai hanesan fatin ida ba aprendizajen ne'ebé adekuada, ho facilidades hanesan laboratóriu no biblioteca maka autoridade Munisipál liu husi servisu Munisipál edukasaun sei nafatin melhora jestaun biblioteca no koordena nafatin ho Ministeriu Edukasaun hosi konstrui no rehabilita sala de aulas iha ensinu sekundariu no tekniku Vokasional sira iha Munisípiu Ermera. Total ensinu sekundariu Jeral ba tinan 2025 iha total ensinu sekundariu hamutuk 11 (Sanulu resin ida) ho total alunu hamutuk 6158 Total tekniku vokasional neébe iha Munisípiu Ermera hamutuk 5 (lima) Ho nia total alunu hamutuk 1632

E. Professores

Atu garantia ensinu aprendijazen iha nivel pre-escolar to nivel ensinu sekundariu papel profesores nian inportante tebes. Tanba neé presija tebes tau atensaun ba profesores sira tanba identifikadu profesores hamutuk 93 tama ona ba idade reforma, no balun kolokasaun la tuir espesialidade neébe iha tanba menus profesores, ho ida ne autoridade munisipál nafatin kolabora ho Ministeriu Edukasaun atu bele solusiona problema menus profesores no oinsa atu halo rekrutamentu bainhira profesores sira neébe ho idade avansadu hetan ona reforma.

F. Kondisaun Infraestrutura Escolar

Atu garante qualidade Ensinu parendijazen iha escola sira hahu husi nivel Pre-escolar to nivel ensinu Sekundariu kondisaun infraestrutura presija iha atensaun diak atu nuneé bele garantia aprendijajen ida neébe seguru ba alunu no mestre sira. Iha Programa IX Governu Konstitusional Pajina 19 pontu segundu: Konstroi ka reabilita, pelumenus 300 salas de aula, liuhusi programa konstrusaun no reabilitasaun eskolas foun no sala de aulas ba Ensinu Sekundáriu.

Kondisaun infraestrutura escolar iha Munisípiu Ermera ba tinan 2025 hatudu katak escola sira neébe presija konstrui ka rehabilita hamutuk hat nulu resin ualu (48) kompostu husi pre-escolar sia (9) ensinu baziku tolu nulu resin tolu (33), ensinu sekundariu jeral haat (4) no ensinu tekniku vokasional rua (2) atu hatan ba neé Autoridade Munisipál Ermera iha kada tinan liu husi Planu Investimentu Munisipál (PIM) tuir Diploma Ministerial 61/2024 hodi halo levantamentu prioridades investimentu hahu husi nivel Aldeia to iha Nivel Munisípiu hodi konsidera asuntu infraestrutura escolar hanesan Cuzinha, Refetorio, sala aprendijajem, residencia profesores inklui beé no saneamentu iha escola sira nudar prioridade hodi orsamenta tuir kapasidade orsamentu neébeé sei aloka kada tinan ba Autoridade Munisipál no sei implementa liu husi Programa Governu nian hanesan Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS), Planu Dezenvolvimentu Investimentu Munisipál (PDIM) no bele mos

kolabora ho Ministeriu Edukasaun atu implementa liu husi Programa Escola Komunitariu.

G. Programa Merenda Escolar

Programa IX Governu Konstitusional pajina 21 katak IX Governu iha komitmentu atu Promove alimentasaun ne'ebé nutritiva ba alunas, inklui hadia implementasaun programa merenda eskolár, hodi haforsa nia jestaun no efikásia, liuhusi mekanizmus koordenasaun interministerial. Programa Merenda Escolar nia implementasaun iha Munisípiu Ermera ba tinan 2025 kobre escola Ensinu pre-escolar hamutuk escola 47 neébe kompostu husi ensinu pre-escolar publika ho total alunu 2566, ensinu baziku central ho total anunu ka beneficiariu ba merenda escolar ne 36.646.

Ba tinan 2026 to 2030 servisu munisipál edukasaun sei kolabora servisu munisipal apoio programa nasional dezvoltamentu suku (SMA-PNDS) hodi konstrui cozinha hamutuk 56 no sei kolabora mos hos servisu munisipál agrikultura atu nune bele fornese aihan sira neébe produs husi grupo agrikultor sira iha nivel suku no postu administrativu nudar komitmentu ida matadalan programa perenda escolar katak 70% produktu lokal ho objetivu stimula ekonomia comunidade sira iha area rural.

Tabel No
Estratejia Sub- seitor Edukasaun

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Estabelese, escola pre-escolar	2026 - 2030	To tinan 2030 iha fatin adekua ba labarik ho idade 3-5 hodi aprende liu-liu labarik sira iha area rural

Estabelese, escola ensinu baziku (PMOT Er.P41.At01)	2026-2030	To tinan 2030 iha espasu adekuaudu ba estudante sira atu parende ho diak
Estabelese playgroun ba estudantes pre-escolar	2027-2030	To tinan 2030 Iha espasu ka fatin halimar ba labarik sira iha escola
Mellora formasaun pedagojia ba professores pre-escolar ensinu baziku no ensinu sekundaria	2026-2030	To 2030 profesores iha ensinu pre-escolar no ensinu baziku iha konesementu naton iha area ida idak
Mellora jestaun Programa Merenda Escolar iha nivel pre-escolar no ensinu baziku		To 2030 implementasaun PME melhoraadu
Asegura forneseментu aihan merenda Escolar maioria produtu lokal		Eleva kresimentu ekonomia grupo Agrikultor no hadiak nutrisaun alunu
Estabelese Cozinha iha Pre-escolar no Ensinu baziku	2026 -2027	Iha ona fatin nebe higene atu prepara aihan merenda escolar
Mellora Jestaun ba konsesoens ba pre-escolar no ensinu baziku	2028	To tinan 2030 Iha Jestaun diak ba utilizasaun Konsesoens escolar
Estabelese Sentru Ensinu Rekorente (Grupo Alfanamor & ekivalensia)	2026-2027	Labarik no jovem nebe para escola bele kontinua hikas sira nia estudu no hamenus analfabetismu
Melhora Jestaun Biblioteca iha EPE no EB sira	2028	To tinan 2030 Jestaun ba Biblioteca iha EPE no Ensinu baziku melhoraadu

4.1.2 Saude

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste artigu 57 hatur saude no kuidadu saude/medika nudar diretu fundamental ba sidadaun sira hotu. Atigu 19 husi KRDTL koalia estadu nia knar hodi promove saude ba nasaun no foin sae sira, artigu 53 Saude maka refere nudar komersializasaun ida; signifika sidadaun hotu nudar konsumidor potensial iha diretu ba saude liu husi saude produtiva ho kualidade diak artigu 61 konsagra diretu humanu saudavel no ekolojikamente iha balansu ho meio ambiente ida ho nia estadu responsabilidade atu proteje meu ambiente no salva guarda sustentabilidade ekonomia.

Programa IX Governu Konstitusional pajina 26 Sidadaun hotu-hotu iha direitu ba saúde no assisténsia médika no sanitária no mós iha devér atu defende no promove saúde. Tuir Konstituisaun Repúblika, Estadu tenke promove kriaun husi servisu nasionál saúde ida ne'ebé universál, jerál no, karik bele, gratuitu (ka la selu)". No katuir mos ba objetivu jeral Programa IX Governu pontu 2.2.1 alinea III katak : "Kontinua dezenvolve esforsu sira kona-ba descentralizasaun Servisu Saúde sira, hodi hadi'a koordenasaun entre Ministériu Administrasaun Estatál no instituisoens ne'ebé relevante.

a. Prestasaun Servisu Saude Primaria.

Haktuir ba programa IX Governu Konstitusional 2.2.2 alienea 1 no Alinea 2 "Garante katak suku sira hotu ne'ebé ho populasaun entre ema 1.500 to'o 2.000, liuliu ne'ebé hela iha área remota sira, bele iha asesu ba Postu de Saúde ida ho pakote servisu sira ne'ebé Abranjente no Asegura katak Sentru de Saúde Komunitáriu sira, iha Postu Administrativu sira, bele garante atendimento ba ema entre 5.000 to'o 15.000 no iha kapasidade atu jere Postu Saúde 4 iha área jeográfika ida-idak nian. Tanba neé hahu tinan 2026-2030 autoridade Munisipál Ermera sei kolabora ho parseiru dezenvolvimentu ira hanesan PHD, CCT, MSITL, Word Vizion, HIM, Maluk Timor, UNICEF, WHO Marymackhilop Today, Menzies, Care International (Haburas), WFP, no UNFPA hodi dezenvolve no melhora programa saude iha area esesnsiais sira hodi halo jestaun kurativu ba moras oi-oin, Melhora no mantein eliminasaun ba moras Malaria, Ainpotis, Yaws, Tracoma, lepra no Estabelese rede munisipal

saude hodi apoio implementasaun programa saude husi postu saude no sentro saude sira.

1. Saude Materna Infantil

Programa Saude materna infantile ne atu salva inan no Oan durante periodo ante-natal hanesan halo konsulta ba inan isin rua husi Semana Primeiru to ikus (K1-K4), no depois de natal ho objetivu atu halo redusaun ba mortalidade inan no oan neébe foin moris no garantia Nutrisaun diak bai nan ho Oan, depois de partu Pos-natal.

Hahu husi tinan 2021-2024 Autoridade Munisípiu Ermera kontinua serbisu makaas hodi hasa'e atinjimentu partus iha facilidade saude no hamenus numerus partus iha uma liu hasae konseiensia Komunidade sira nian atu hakbesik ba facilidade saude hodi hetan atendementu husi pesoal saude husi atividade ne hatudu katak Autoridade Ermera liu husi Servisu Munisipál Saude konsege hasae persentajen Inan sira neébe neébe partus iha facilidade Saude hamutuk 65% ka 1716 husi 2623 durante tinan 2021 sae ba 2,310 husi 3,252 (88%) iha tinan 2024, konsege hamenus ona taxa mortalidade inan mate husi 599 ba 92 kada 100,000 partus no Mortalidade kosok ona husi 16.0 tun ba 5.4 partu Moris. *Fontes: Timor Leste Health Information System*

Tanba ne autoridade Munisipál Ermera hahu tinan 2026-2030 sei tau prioridade hodi hari sentru maternidade iha Postu administrativu 6 hodi halo atendementu ba inan isin rua no kosok ona ho idade hahu husi idade 0-59 Meses.

2. Planeamentu Familiar

Programa Planeamentu familiar nudar parte ida husi saude primaria ho objetivu atu ho objetivu atu fo espasu ba inan isin rua sira, iha parte seluk planeamentu familiar hanesan meus ida atu familia ida-idak bele planea rasik oan hira mak sira planu atu iha. Hahu 2026 – 2030 sei kontinua halo kampanye ba comunidade sira konaba importansia husi Planeamentu

familiar ho nune'e komunidadade bele iha konesementu diak atu nune bele iha espasu no saude bai nan no oan sira.

3. Moras hadaet no la hadaet

a. Moras Hadaet

Autoridade Munisipál Ermera liu husi Servisu Saude Munisipál Ermera konsidera moras hadaet hanesan problema seriu no nafatin halo kampanye ba komunidadade sira oinsa halo prevensaun ba moras hadaet sira hanesan HIV/SIDA/MHRS. LEPRO, TBC, Malaria, Hepatitis, dengue, Ainpotis, iaos, tan iha nivel aldeia no suku no enkoraza komunidadade sira atu bele hakbesik an ba facilidade saude atu bele hetan tratamentu ho nune bele hamenus numeru moras hadaet no ema mate husi moras hadaet sira, nune mos halo edukasuan promosaun saude mak Hansan kampanye, sensibilizasaun, konselamentu, detensaun sedu (deteksi dini) hodi hasae konesementu komunidadade sira nian atu bele hadok an husi moras hadaet.

b. Moras la hadaet

Moras la hadaet Hanesan Tensaun Alta, ran Midar (diabetes), Kolestrol, saude oral (nehan), Saude matan, epilepsy, saude mental, moras fuan (Cardiovascular), kankru servicx, mamae (kankru susun) nudar moras neébe kauza husi estilu vida ema ida-idak nian, Autoridade Munisipál Ermera konsidera inportansia atu halo sensibilizasaun tratamentu ba komunidadade sira neébe afeita ba moras refers atu bele halo prevensaun no kontrola no hakbesik an ba facilidade saude atu bele hetan tratamentu neébe diak.

Autoridade Munisipál Ermera sei halo mos koordeansaun ho Ministeriu Saude atu bele establese hospital psikoterapia (Mental) no halo mos rekrutamentu ba medico especialista ba moras psikoterapia nain 1 (ida), medico Jeral nain 2 (rua), Enfermeiro nain 5 (lima), Parteira nain 2 (rua), Farmasista nain 2 (rua), Analista nain 2 (rua), Seguranca nain

2 (rua), Motorista nain 2 (rua), Cleaner nain 2 (rua), lavandarianain 4 (haat) iha ospital psikoterapia hodi halo atendimento ba comunidade sira neébe sofre moras mental. Autoridade Munisipál sei halo koordenasaun ho Minisiteriu Saude no funsaun public hodi halo sidentifikasaun hodi halo rekrutamentu pesoal saude no espesialista hamutuk Medico Especialista 20 (rua nulu) tuir especialidade moras ida-idak, medico Jeral 25 (ruan ulu resin lima) serbisu normal no fahe mos ba rotasaun pikete kalan no loron feriadu, Enfermeiro 30 (tolu nulu), Parteira nain 25 (ruan ulu resin), Farmasista nain 20 (ruan ulu), Analista nain 15 (sanulu resin lima), administrasaun nain 10 (sanulu), Seguranca nain 3 (tolu), Motorista hamutuk nain 3 (tolu), Cleaner nain 6 (neén), Lavandaria nain 4 haat) hodi halo atendimento ba comunidade sira no sei destaka iha kada sentru saude 6 iha Munisípiu Ermera

b. Prestasaun Servisu Nutrisaun

Malnutrisaun sai problema bot ba Munisípiu Ermera, tuir dadus neébe fo sai iha Timor Leste Health Information System hatudu katak labarik ho malnutrisaun todan menus/todan ba idade mantein nafatin no kazu krekas komesa tun ona husi 7% iha 2022 ba 4% iha 2025 no Raes badak iha 2025 fulan agostu 10.2%. ho ida ne Autoridade Munisipál Ermera liu husi Servisu Munisipál Saude implementa programa prestasaun servisu nutrisaun nian nafatin halo nia servisu hodi hamenus numeru malnutrisaun iha munisípiu Ermera liu husi atividade hanesan pratika tein aihan nutritivu iha comunidade sira no kolabora mos ho Servisu Munisipál Edukasaun atu halo mos formasaun oinsa prepara aihan nutritive ba labarik ba Ekipa Jestaun Programa Merenda escolar. Konselamentu, edukasaun promosaun saude liu husi atividade PIS (Programa integradu Saude) liu husi Mekanismu vizita uma no SISCa.

c. Prestasaun Servisu Promosaun no Edukasaun Saude

a. Saude Escolar

Promosaun Saude Escolar neé halo hanesan meus ida hodi hasae konesementu ba alunu sira konaba higine pesoal alunu sira nian, tanba neé hahu tinan 2026 – 2030 servisu saude Munisipál sei kolabora ho Servisu Munisipál Edukasaun hodi halao promosaun iha escola sira kada fulan.

b. Saude Ambiental

Servisu saude Munisipál Saude sei kolabora ho Autoridade komunitariu sira no Servisu Saude Munisipál beé no Saneamentu Ambiental atu halo promosaun Saude Ambiental ba comunidade sira nudar meus hodi halo prevensaun ba Moras sira.

d. Fasilidade Saude

Iha tinan 2025 autoridade munisipal Ermera rejista fasilidade saude nebe eziste iha munisipiu Ermera hanesan Sentru Saude iha hitu (7) sentru internamentu ida (1) maternidade neén (6) Postu saude iha tolu nulu resin sia (39) postu tratamentu rua (2), SISCa 56 no Klinika privadu hamutuk neén (6). Ba tinan 2026 – 2030 autoridade munisipal Ermera liu husi servisu munisipal Saude sei konstrui tan hospital regional ida (1) hospital Psikoterapia ida (1) sentru saude haat (4), sentru maternidade haat (4) postu saude sanulu (10), sentru internamentu ida (1), no edificiu ba Servisu munisipal saude hodi halo atendementu ba comunidade sira. Sei halo mos residencia ba pesoal saude,

Tabela No

Estratejia atu atinji metas sira iha seitor saude ba tinan 2026 – 2030

Estratejia	Indikador Dezenpeñu	Rejultado Esperadu
Estabelese ospital Regional (PMOT, Er P43.AT04)	2028	To tinan 2027 Hospital Regional neé bele hamenus tranferensia pasiente ba HNGV

Estabelese Ospital Psikoterapia (Mental)	2029	To tinan 2028 Iha ona fatin adekuadu hodi atende pasiente moras mental
Estabelese sentru komunitariu. (PMOT, Er, P43.AT03)	2027-2030	Sentru saude 4 neébe konstrui bele halo atendemntu ba ema entre 5000 to 15000
Estabelese maternidade	2026-2027	Sentru Maternidade 4 nebe konstrui hamenus ona mortalidade idan no oan.
Estabelese postu saude (PMOT, Er.P43.AT01)	2027-2030	Postu saude 10 kontrui bele halo atndementu saude ba comunidade iha nivel Suku
Estabelese Edificio Saude hodi asegura jestaun ba programa saude	2027	Melhora liu tan servisu saude iha munisipiu Ermera
Estabelese Sentro Internamentu Gleno	2026	Iha Sentru Internamentu 1 (ida) atu halo tratamentu ba pasiente sira
Estabelese pesoal saude iha Munisipiu, postu no Suku (PMOT, Er. P43.AT02)	2027-2030	Iha ona residencia ba pesoal saude atu fasilita pesoal saude atu halo atndementu servisu saude ba polupasaun
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no Especialista ba phisikoterapia	2027	Iha ona espesialista hodi atende pasiente sira nebe sofre moras mental
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no	2027	To tinan 2030 Iha ona Profesional saude sufisiente hodi halo atndementu ba

Especialista hodi halo kurativu ba pasiente		pasiente no hamenus transferensia pasiente husi munisipiu ba HNGV
Desenvolve formasaun ba profesionais Saude	2027-2030	Profesionais saude nebe iha konesementu diak ba atendimento saude publik
Dezenvolve Programa Saude iha area esensiais	2026-2030	Iha ona programa saude esensiais nebe bele responde comunidade nia moras
Melhora no eliminaun ba moras Malaria, Ainpotis, Yaws, Tracoma, lepra	2026-2030	Hamenus ona kazu Malaria, Ainpotis, Yaws no trachoma iha munisipiu Ermera
Estabelese rede munisipal da saude.	2026-2030	To'o tinan 2030 servisu saude munisipal bele halo atendimento saude public ho lais ba comunidade.

4.1.3 Inkluzsaun Sosial, Protesaun social no Solidariedade

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste artigu 56 aliena 1 hatete sidadaun hotu iha diretu ba siguranca no asistensia social tuir lei Haruka 2. Estadu hola medida sira, tuir nia kbit nasional, hodi halo organizasaun ho nia Sistema id aba siguranca social no dekretu lei neébe inisiatua inisiativa husi MSSI hodi garante servisu neébe diak ba comunidade iha aspeitu social. Tuir programa IX Governu pontu 2.3 konstitusional Alarga konstrusaun Centrus de Solidariedade Sosiál (CSS), ne'ebé ziste ona iha Munisípiu sira, ba Postos Administrativos hotu-hotu; no Hadi'a Servisu sira Atendimento Sosiál (SAS) ne'ebé hakbesik-an ba comunidades, liuhusi Centrus Solidariedade Sosiál (CSS).

Bazea ba kompetensia iha Dekretu Lei 84/2023 artigu 14 atribui mos kompetesia sira iha area asaun sosial nian hodi fo Asistensia ba familia Vulnerabel sira iha

Munisípiu Ermera nudar komitmentu Governu sentral ba Autoridade Munisipál hodi tau atensaun ba ba familia Vulnerabilidade sira hanesan ferik katuas, ema ho difisiensia, bolsa da mae, Vitima Dezastre naturais no apoio asaun social nian hanesan fornese kaixoens ba ema vulnerable no atendentu kareta funerariu hodi transporta Matebian sira husi Horspial ba uma no Husi Suku ba suku.

Alende neé apoio mos aihan ba familia kbit laek sira, material rekoperasaun ba familia sira neébe afeita husi dezastre naturais inklui halo re-integra Vitima Violensia domestika ba comunidade.

a. Idozu

Idade Idozu ka idade avansadu neé hetan rekonesementu husi estadu ba ferik no katuas sira neébe konsagra ona iha konstituisaun republika demokratika Timor Leste artigu 56 hatete katak sidadaun hotu-hotu iha diretu ba siguranca social. iha artigu 20 no 21 reforsa mos ho artigu 56 hatete katak idozos no ema hodifisiensia sira iha diretu ba protesasaun sosial. Iha dadus sensus populasau 2022 hatudu katak populasau iha Munisípiu Ermera ho idade neébe konsidera nudar idade avansadu ka idozu (60+) hamutuk 6024 (rihun neén ruan ulu resin haat) No ema ho defisiensia ka invalidez hamutu 7327 (rihun hitu atus tolu ruan ulu resin hitu) no sira neébe konsege rejistu iha Sentru Solidaridade sosial Munisípiu Ermera hamutuk 10.698. tanba neé autoridade Munisipál hahu tinan 2026-2030 sei nafatin kolabora ho Ministeriu Solidaridade Sosial no Inkluzasaun atu nafatin tau inportansia hodi fo apoio siguranca sosial ba idozo noinvalides sira iha Munisípiu Ermera.

b. Bolsa da mae

Dekretu Lei no 18/2012 estabelese katak Bolsa da Mãe (BdM) nia alvu mak labarik sira ho idade tinan 0 to'o 17), tenki inskreve no frekuenta eskola, no sira ne'ebe ki'ik liu tinan 6 tenke simu imunuzasaun obrigatoriu no halo ezame mediku kada fulan 6. Grupu alvu husi programa ida ne'e mak familia sira iha situasaun vulnerabilidade ekonomika no sosial tanba neé governu nafatin fo subsidu apoio kondisional bolsa da mae ba labarik sira neébe inan aman laiha kbit atu bele asesu ba edukasaun hahu husi nivel pre-escolar ba to nivel ensinu sekundariu. Tanba neé hahu tinan 2026 – 2030 autoridade Munisipál sei nafatin

kolabora ho Ministeriu Solidaridade Sosial no Inkluzan atu tau nafatin prioridades ba bolsa da mae ho objetivu atu tulun labarik sira neébe kbit laek kontinua sira nia estudu.

c. Defisiensia

Ema ho Difisiensia maka ema sira ne'ebé iha limitasaun ida iha aspetu físiku, mentál, sensorial ka intelektual ne'ebé bele afeta kapasidade sira atu partisipa kompletu iha sociedade hanesan ema seluk. Tanba neé estadu Timor Leste inklui autoridade Munisipál Ermera iha obrigasaun atu konsidera ezistensia ema ho defisiensia no trata sira tuir lei Haruka. Tuir dadus sensum populasuan tinan 2022 hatudu katak iha Munisípiu Ermera ema ho defisiensia 7327. Iha tinan 2025 sentru Solidaridade Sosial Munisipiu Ermera rejista EhD (ema ho difisiensia) neébe seidauk iha dokumentu ofisial hodi asesu ba subsidiu invalides hamutu 17. Tanba neé autoridade Munisipál Ermera hahu tinan 2026-2030 sei halo protesaun sosial ba ema ho defisiensia no hari sentru ba multifunsaun ba ema ho defisiensia hodi halo tratamentu ba ema ho defisiensia.

d. Dezastre Naturais

Bazea ba kompetensia iha Dekretu lei 84/2023 ka alterasaun dalima husi DL3/2016 artigu 16 fo kompetensia ba Servisu Munisipál Dezastre naturais hodi ezerse nia funsoens hodi halo atendimento ba comunidade sira iha situasaun dezastre naturais no halo identifikasaun ba area sira neébeé konsidera nudar risku ba dezastre hodi halo mitigasaun no prevensaun ba insendiu, anin bot, rai nakdoko, erosaun, neébe kauza husi altersaun klimatika. Hahu tinan 2026-2030 autoridade Munisipál Ermera liu husi dirasaun Dezastre naturais sei halo koordenasun ho autoridade Protesaun Sivil (APC) hodi estabeselese jestaun risku dezastre hodi garantia atendimento ba comunidade bainhira hetan dezastre iha nivel suku no Postu administrativu sira. Sei halo mos identifikasaun ba area sira neébe konsidera risku bot ba dezastre. Sei hari mos edifisiu dirsaun dezastre atu melhora jestaun atendimento ba rekoperasaun ba vitima dezastre, Dirasaun dezastre mos sei destaka funsionariu 6 (neén) iha nivel postu administrativu, no halo mos formasaun jestaun armajenamentu dala 10 hahu

husi 2026-2030 hodi hasae konesementu funsionariu sira hodi halo atndementu ba Vitima dezastre naturais.

e. Asaun Sosial

Servisu Munisipál Asaun Sosial nudar dirasaun neébeé implementa programa incluzaun sosial no atvidade sira bazea ba kompetensia iha DL 84/2023 hodi halo atndementu ba familia vulneravel no halo atndementu ba pedidu husi komunidadade vulneravel neébe presija atndementu kaixaun no atndementu kareta funerariu hodi transporta kadaves sira neébe mate iha Mortuariu lori ba uma no husi uma ba semiteru. Hahu tinan 2026-2030 Autoridade Munisipál Ermera liu husi Servisu Munisipál Asaun Sosial sei halo hadiak jestaun forneselementu kaixaun ba matebian neébe mai husi familia vulneravel iha Postu Administrativu 6 hamutuk 1000, hadiak mos atndementu kareta funerariu ba komunidadade hodi fasilita kadaves ba fatin orijen. Sei halo mos sensibilizasaun informasaun igualdade jeneru no lei kontra violensia domestika hodi kontribui ba paz iha kada familia. Atu halao didiak atvidade sira neébe planea neé maka Autoridade Munisipál Ermera sei koordena ho Komisaun Funsan Publik atu halo rekrutamentu tekniku professional hamutuk nain sira no destaka iha Postu administrativu no iha Servisu Munisipál Asaun Sosial hodi halo atndementu ba komunidadade, no sei halo mos formasaun hodi hasae konesementu funsionariu sira nian iha area neébeé funsionariu neébe haknar an ba.

f. Igualdade Jeneru

Bazea ba programa IX Governu 2.3.1 pajina 35 katak Feto ho mane iha direitus no obrigasoens ne'ebé hanesan iha aspetus hotu-hotu, iha moris família nian, kulturál, sosiál, ekonómika no polítika. Atu direitus hirak ne'e bele konkretiza ho di'ak liután, hodi Feto timoroan sira liu -liu Inan feton sira iha Munusipiu Ermera bele kontribui barak liu no di'ak liu ba ita-nia sosiedade no ba kreximentu ka dezentvolvimentu rai nian, mak Autoridade Munisipál sei koordena ho parte relevante sira hanean MSSI no SEII inklui Parseiru internasional sira hanesan AUSAID nia Programa PARTISIPA (*partnership to strengthen village development and Munisipal administration*) implementa Programa Women

Leadership Network (WLN) hodi halo kapasitasaun ba Lideranca Feto iha Munisípiu Ermera nudar komitmentu ida ba programa IX Governu nian katak “Garante katak 60% husi feto sira bele hetan asesu ne’ebé hanesan ba pozisoens (ka, kargus) foti desizaun nian, hetan asesu ba justisa no seguransa, tuir ninia kapasidade no méritu” iha parte seluk sei kolabora SEII (secretariu estadu ingualdade no incluzaun) atu halo halo sensivilizasaun ba comunidade sira konaba planu asaun Nasional Violensia bajaia ba jeneru (VBJ) iha nivel munisípiu to iha nivel suku,

g. **Kombatente Libertasaun Nasional**

Estadu Timor Leste rekonese partisipasaun ema nian b aluta Libertasaun nasional tanba neé nafatin halo atendementu ba Veteranu sira husi atu halo rejistrasaun no halo reklamasaun bainhira sira nia dados partisipasaun la tuir sira nia partisipasaun durante prosesu luta nian.

Autoridade Munisipál Ermera nafatin koordena ho Consellu Munisipál Kombatente Libertasaun Nasional hodi hare asuntu sira ligadu dados no atendementu ba Veteranu familia veteranu liu-liu oan husi Veteranu atu asesu ba Edukasaun iha nivel ensinu superior.

Tabela No

Estratejia atu atinji metas sira iha Sub-seitor inkluziun sosial, protesun sosial no solidariedade

Estratejia	Kalendariu implementasaun	Rejultado Esperasu
Desenvolve programa Protecção Social (EhD, Bolsa da mãe no apoio social ba grupo vulneravel sira seluk)	2026-2030	To'o tinan 2030 sei halo atendementu diak liu ba comunidade sira ho nesesidade espesial
Estabelese edificio sentru Solidariedade Social no	2027-2028	To'o tinan 2030 Servisu Sentru Solidariedade Social

Armagem iha nivel Posto administrativo		no inklusaun halo atendentu besik liu ba comunidade
Estabelese sentru multifunsaun ba vitima VBJ, labarik konfliktu ho lei no tratamentu ba EhD	2027	To'o tinan 2030, iha ona fatin dignu hodi fo asistensia ba ema vulneravel sira
Estabelese Komisaun Jestaun Risku Deszastre	2027	to tinan 2030 iha ona komiaun integradu 1 hodi garante atendentu apropiadu
Melhora jestaun identifikasaun ba area alto risku dezastres naturais	2026-2030	to'o tinan 2030 comunidade sira informadu konaba area sira nebe risku ba dezastre
Asegura apoio pakote rekoperasaun	2026-2030	To tinan 2030 vitima dezastre naturais hetan apoio pakote rekoperasaun
Estabelese estratégia prevensaun no mitigasaun ba area Risiko Desastres	2026-2030	Hamenus risku erosaun ka rai halai inklui trava udan ben
Melhora jestaun fornecimento kaisaun matebian vulnerabilidade	2026-2030	Familia matebian vulnerabilidade hetan apoio
Melhora jestaun atendentu kareta funerario	2026-2030	Apoio ona comunidade hodi transfere kadaves husi um aba cemiteru, no husi ospital ba hela fatin matebian
Dezenvolve formasaun ba funsionariu, grupu feto iha area espesializada	2026-2030	Hasae konesementu funsionariu no lideransa feto

Fortalese no elimina violênsia doméstika	2026-2030	Familia ka uma kain sira moris harmonia.
--	-----------	--

4.1.4 Kultura no patrimoni

Tuir Konstituisaun da Repúblika, Estadu rekoñese no garante, ba sidadaun ida-idak, direitu ba Kultura no determina katak ema hotu-hotu iha direitu ba fruisaun (ka aproveita, goza) no kriaun kulturál, no mós devér atu prezerva, defende no valoriza patrimóniu kulturál. Kultura hanesan mós forma pasífika no konstrutiva ida, atu dezenvolve personalidade no expresa emosoens, hodi poténsia (ka aumenta) konsiênsia kona-ba sidadania no valoriza sensibilidade ema ida-idak nian no nia empatia ba maluk seluk. Nune'e, Kultura iha papel ne'ebé fundamentál no insubstituível (ka la iha atu substitui ka troka) iha konstrusaun sosiedade ida ne'ebé pasifikada no moderna (Programa IX Governu Pajina 42). Atu kumpri ba programa Governu nian e maka Autoridade Munisipál hahu tinan 2026-2030 sei koordena ho Secretariu Estadu Arte no Kultura hodi organiza festival kultural dala 20 ho objetivu promove kultura Munisípiu Ermera nian hanesan temi iha Programa IX Governu pajina 44, Kria Kompañia Nasionál ba Teatru no Dansa no promove realizaun eventus no vizitas regulares, iha nível munisipál, sei halo mos levantamentu patrimoni Vizibel no Invizibel hamutuk 56, sei dezenvolve no divulga informasaun sira konaba patrimoni kultural Ermera hamutuk 100 ba publik, Estabelese Sentrus Kulturais Rejonais iha Oe-Cusse Ambenu, Liquiçá, Ermera, Maliana, Ainaro ho Suai (PED 2020), sei hari asosiasaun kulturais 6 iha kada postu administrativu hodi prezerva no guarda patrimoni kulturais iha Munisípiu Ermera, atu halao servisu sira ne ho diak maka autoridade Munisipál Sei kolabora ho komisaun funsaun Publik hodi halo rekrutamentu ba funsionariu tekniku hamutuk 60 no fo formasaun hodi hasae konesementu iha area arte no kultura nian ba funsionariu ema nain 80. Autoridade Munisipál Ermera sei nafatin kolabora ho Autoridade Komunitariu no Lian nain sira atu kontinua TARA BANDU iha suku 56.

Tabela no
Estratejia atu atinji metas sub-seitor kultura no patrimoni

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Atinjidu
Desenvolve no promove festivál arte no kultura iha Nivel Munisipal	2026-2030	Promove kultura, utilizaun instrumentu muzika tradisional no promove turismo kultural ba publiku
Dezenvolve jestaun patrimoni arte kultural	2026-2030	Patrimoni arte no kultura sira asegurado no konservadu
Estabelese rekrutamentu ba funsionáriu iha area arte no kultura	2027	Melhora servisu arte no kultura to iha nivel postu administrativu
Dezenvolve formasaun ba funcionario arte kultura	2026-2030	Funsionariu sira iha konesementu ba arte no kultura Munisipiu Ermera
Estabelese edefisiu no museum arte no kultural (PMOT, Er.P62.AT01)	2028	Iha ona espasu ba dirasaun arte kultura no iha ona museum ba konservasaun arte kultural

4.1.5 Juventude no desportu

Jovens timoroan sira mak hanesan futuros líderes Nasaun nian no iha sira-nia liman responsabilidade atu transforma País ne'e, iha futuru, no kontribui ba nia desenvolvimentu sustentável. Timor-Leste, Nasaun ida ne'ebé liu 50% husi populasaun tomak, mak iha hela idade tinan 20 ba kraik, no maioria husi jovens ne'e prezisa hetan kualifikasoens ne'ebé di'ak liu, ho mos asesu di'ak liu ba oportunidades empregu ba sira-nia realizasaun pesoál no profisionál (Programa IX Governu Pajina 45). Tan ne autoridade Munisipál planea Iha tinan 2026-2030 sei

rehabilita sentru Joventude no estimula emprededoriemo sosial Jventude hamutuk 300 iha munisípiu Ermera hodi fasilita foin sae sira atu asesu ba facilidade no finanseiru sira. Sei halo mos formasaun iha sentru Joventude sira hanesan temi iha Programa IX Governu pajina 46 “Hadi’a Sentrus Juventude ne’ebé iha ho konstrusaun Sentrus Multifunsoens ba Juventude, iha Munisípiu sira, atu bele fó formasaun iha áreas hanesan línguas ka lian, teknolojias, arte, múzika, desportu ho edukasaun sívika; iha suku 56 ba Joventude 112. Sei promove desportu tradisional hamutuk 250 iha eventu Munisipál no eventu nasional sira, sei dezenvolve festival desportu Munisipál hodi hamoris klube sira iha Munisípiu Ermera tan hahu 2026-2030 sei realiza kompetisaun ho modalidade desportivu ba klube sira hamutuk 100, sei kolabora ho FFTL atu halo formasaun ba arbitragen nain 10 no treinador 40 ba modalidade desportu oioin. Sei konstrui mos kampu futebol hamutuk 7 iha postu administrativu 6 inklui ida iha Munisípiu.

Tabela No

Estratejia atu atinji metas sub-seitor Joventude no Desportu

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Esperadu
Dezenvolve festival desportu komunitáriu	2026-2030	Promove no prezerva modalidade desportu komunitariu
Desenvolve festivál desportu munisípal	2026-2030	Promove talentu joventude atu kompete iha festival desportu nivel nasional no internasioal
Estabelese kampu tootball iha postu administrativu 6	2027-2030	Promove talentu joventude iha Nivel Suku no postu administrativu hodi

		partisipa iha eventua desportiva
--	--	----------------------------------

4.2 Dezenvolvimentu kapital Infraestrutura

“Pilár sentrál ida hosi Plano Estratéjiku ba Dezenvolvimentu maka konstrusaun no manutensaun”. iha infraestuturas oioin ne’ebé produtivas”. Infraestuturas, importante tebes ba dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál, maibé sai duni dezafiu bot, tamba infrastrutura ne’e nia eskala no kustus asosiadus ba implementasaun rede infrastruturál ida, maka permite atu sustenta produtividade, kriaun servisu no dezenvolvimentu ba setór privadu, iha nível Nasionál (Programa IX Governu pajina 54). Hahu 2026-2030 Autoridade Munisípiu Ermera sei konsentra iha seitor infrastrutura baziku ho nia modelu planeamentu bottom up planning ba identifikaun prioridades sira liu husi Planu Investimentu Munisipál (PIM) bazea ba Dekretu Lei No 36/2015, prosesu neé importante tebes no involve entidades hotu inklui fetu no ema ho defisiensia hetan partisipasaun maximu durante prosesu identifikaun prioridade hahu husi nivel aldeia mai postu Administrativu uja feramentu PARALELISMO neébe sei hamosu lista Prioridades Postu nian neébe hetan aprovasaun husi Asembleia Postu Administrativu (ASPA) no iha nivel munisípiu uja feramentu MATRIX MULTI SEKTOR MULTI KRITERIA no lista final hetan aprovasaun husi Konsellu Konsultivu Munisipál. Autoridade Munisipál Ermera sei halo levantamentu kle’an ka detalladu ida, ne’ebé bele hamosu atualizasaun ba infrastruturas bázikas hirak ne’ebé iha ona no ba projetus infrastrutura hirak ne’ebé la’o hela, hodi halo reavaliasaun, korresaun no re-estruturasaun ba planu infrastruturas, nune’e bele asegura konstrusaun ho kualidade ho ninia relasaun kustu-benefísiu ne’ebé di’ak liu, no bele projeta investmentus ne’ebé presiza iha futuru, haree husi operasaun no manutensaun, hodi hatene lolós kona-ba rekursus ne’ebé iha no sustentabilidade iha future (Programa IX Governu Pajina 55).

4.2.1 ESTRADA E PONTES

Hanesan kumprimentu autoridade Munisípiu Ermera sei kontinua implementa planu infraestrutur ba rede rodoviária iha Munisípiu Ermera laran hanesan hadi'a estradas rurais hahu tinan 2026-2030 Autoridade Munisipál Ermera liu husi Servisu Munisipál Obras Publik, Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS), Planu Dezenvolvimentu Integradu Munisipál (PDIM), no Sei kolabora ho Ministreriu Obras Publik ba implementasaun Estrada rural inklui Parseiru Dezenvolvimentu sira hanesan UNDP Programa GCF (*Green Climate fund*) no DFAT (*Department of Foreign Affairs and Trade*) nia Programa PARTISIPA (*Partnership to Strengthen Village Development and Municipal Administration*) Komponente Estrada sei implementa Estrada rural hamutuk 124.8Km hanesan komitmentu Autoridade Munisípiu Ermera nian hodi implementa Programa ba Dezenvolvimentu Estradas Rurais no Planu Mestre no Investimentu Estratéjiku kona-ba Estradas Rurais; Halo reabilitasaun ba estradas nasionais 231.8 km husi ida ne konsege konstrui ona 62km (Tibar – Gleno 35KM, kaisahe – Leorema 9km no Ermera Villa antiga – Fatubessi 8km, Lubutu – Bilimau 10km) no iha faze konstrusaun Letefoho- hatubuilico 32km, iha 2026-2030 sei rehabilita Estrada Gleno – Letefoho 32 km, Humboe - Ermera Villa antiga 3KM, Letefoho - Lourba Bobonaro 28km, Raitara – Hatulia Villa Letefoho – Hatubuilico ho km, Tokoluli - Aileu 19km. No urbanas konsege konstrui ona hamutuk 3.76km no iha tinan 2026 – 2030 sei konstrui tan 8.24km hodi kompleta 12km (iha kapitál Munisípiu), tuir padroens internasionais (PED 2022); inklui hala'o estudu kona-ba monitorizasaun ba kontrolu xeias no kontinua aseguira konstrusaun paredes de retensaun (ka, bronzong ka gabion) iha munisípiu Ermera hamutuk 124.46km, reabilitasaun manutensaun ba estradas nasionais tibar Gleno 32km. Munisipais no rurais tuir kritériu internasionál ba nia qualidade no iha seguransa (Programa IX Governu pajian 57).

Autoridade Munisipál Ermera sei hari mos edifisiu Servisu Munisipál Obras public no sei halo mos rekruta mos tekniku professional ka engineru hamutuk 15 hodi apoio servisu public obras public nian. Sei hari mos plaka ka Toponomia hamutuk 80.

Tabela No

Estratejia atu atinji metas sub-seitor Estrada no Ponte

Estratejia	Indikador Dezenpeñu	Rejultado Esperadu
Dezenvolve monitorizasaun no superivzaun ba projetu estradas, pontes no kontrolu seias iha urbana no rurais.	2026-2030	Atu garantia qualidade konstrusaun obra
Estabelese plaka toponimia munispiu no postu administrativu	2027-2030	Garante asesibilidade publik no servisu correios ho diak
Estabelese estrada rural, Munisipal no Nasional (PMOT, Er. P22.AT01)	2026-2030	Hodi fasilita konektividade rodoviaru iha nivel rural mai munisipiu ba nasional
Estabelese ponte iha rural, Munisipal no Nasional (PMOT, Er. P21.AT01)	2026-2030	Hodi fasilita konektividade rodoviaru iha nivel rural mai munisipiu ba nasional
Estabelese barazen (PMOT, Er,P71.AT03)	2026-2030	Halo protesaun ba mota no erozaun

4.2.2 Bee Mós no Saneamentu

Governu Timor-Leste rekoñese katak investimentu iha seitor beé no saneamentu di'ak sai pilár fundamentál ba saúde pública, edukasaun, agrikultura iha meu ambiente no iha kreximentu ekonómiku, inklui hadi'a oportunidade ba empregu no produtividade Nasaun nian, Investimentu estratéjiku ba áreas hirak ne'e, importante tebes ba kreximentu ekonómiku no ba moris di'ak populasau nian. Ermera hanesan Munisípiu neébe nakonu ho foho no nia comunidade 80% hela iha area rural asesu ba beé moos no saneamentu difisil tanba fator geografia. Autoridade Ermera konsiderasaun ba dezvoltimentu iha beé no Saneamentu ne inportante tebes tanba neé iha tinan hirak liu ba Autoridade Munisípiu Ermera liu husi Programa Governu nian hanesan PNDS (Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku), PDIM

(Planemantu Dezenvolvimentu Integradu Munisipál), SMASA (Servisu Munisipál Agua Saneamentu no Ambiente) inklui Parseiru Dezenvolvimentu sira hanesan UNICEF, UNDP nia Programa GCF no JICA (*Japan International Cooperation Agency*) konsege kontrui ona Sistema beé mos hamutuk 216, maibe husi Sistema sira ne presija nafatin iha manutensaun regular atu nune garantia nia sustentabilidade, autoridade Munisipál Ermera liu husi SMASA konsege hari GMF (Grupo Maneja Fasilidade) 43 mak funiona ho diak tanba neé hahu tinan 2026-2030 SMASA sei kolabora ho PARTISIPA (*Partnership to Strengthen Village Development and Municipal Administration*) hodi hari 173 GMF atu nuneé comunidade rasik mak jere Sistema beé iha sira nia suku no aldeia no halo mos konservasaun fontes beé matan liu husi kuda ai-horis iha bematan sira ho objetivu atu aseguara be lebele maran bainhira hasoru bailoron naruk, Sei kolabora ho BTL hodi kanaliza beé mos iha area urbana iha psotu administrativu 6 (neen) no monta nia kontadores sira kada uma kain atu kontribui reseitas ba estadu, sei kolabora ho PNDS no PDIM atu konstrui mos Sistema hamutuk 70 ba area rural, sei halo mos rekrutamentu ba funsionariu BTL nian iha hamutuk nain 7 hodi kontrola be iha area urbana, Autoridade Munisipál Ermera sei kolabora ho Komisaun Funsiaun Publik halo rekrutamentu ba tekniku professional hamutuk nain 5 hodi destaka iha Postu administrativu 6 hodi kontrola be iha postu administrativu sira, no sei konstrui mos edifisiu ba BTL no SMASA hodi halo atendimentu ba comunidade sira ligadu ho asuntu beé no saneamentu.

Tabela No
Estratejia atu atinji metas sub-seitor Beé Mos no Saneamentu

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Esperadu
Mellora konservasaun ba be'e matan no be'e ulun hodi garante debitu be'e mos iha tempu bailoron naruk (PMOT, Er. P32.AT02)	2026-2030	Konservasaun ba be'e matan no be'e ulun hodi garante debitu be'e mos iha tempu bailoron naruk Mellorado
Estabelese Grupu maneja facilidade (GMF) iha postu 6 hodi tau matan ba be'e mos iha komunidaden (PMOT, Er. P32.AT02)	2026-2030	Grupu maneja facilidade (GMF) iha postu 6 hodi tau matan ba be'e mos iha komumidade
Estabelese, desenvolve sistema kanalizasaun be'e mos iha area urbanu no rural hodi fasilita asesu be'e mos ba komumidade (PMOT, Er. P31.AT01)	2026-2030	sistema kanalizasaun be'e mos iha area urbanu no rural hodi fasilita asesu be'e mos ba komumidade estabesido
Estabelese konstrusaun edifisiu BTL-EP hodi fasilita servisu atendementu publiku ba konsumidores sira	2027-2030	konstrusaun edifisiu BTL-EP hodi fasilita servisu atendementu publiku ba konsumidores sira konstruido
Desenvolve no mellora kanalizasaun lina be'e mos no kontadores ba konsumidores sira iha Munisipiu no postu hodi	2026-2030	Kanalizasaun lina be'e mos no kontadores ba konsumidores sira iha Munisipiu no postu hodi fasilita kontru diak ba

fasilita kontru diak ba sisteme be'e mos (PMOT, Er. P32.AT01)		sisteme be'e mos desenvolvido
---	--	-------------------------------

4.2.3 Eletridade

Asesu ba forneshimentu eletridade, regulár no fiável, sai nu'udar direitu báziku no aliserse ba kreximentu ekonómiku iha Timor-Leste. Ho ida ne'e, continua investe iha setór enerjétiku, krusiál hodi hadi'a qualidade moris timoroan sira-nian no hodi fó apoiu ba kreximentu Indústria, Komérsiu no Turizmu, hodi kontribui ba dezvoltamentu ekonómiku ho sosiál, iha áreas rurais no urbanas (Programa IX Governu Pajina 61)

Distribuisaun linha eletridade iha Munisípiu Ermera kobre ona to suku 56 no aldeia 260 ho nia kliente hamutuk 19.040 falta 17 aldeia mak seidak asesu ba linha eletridade. Tanba neé hahu tinan 2026-2030 Autoridade Munisipál Ermera sei kolabora ho EDTL hodi continua halo konstrusaun linha Eletridade ba aldeia 17 neébe seidak asesu eletridade. Autoridade Ermera mos sei halo instalasaun ahi iha area urbana hanesan Kapital Munisípiu no Kapital iha Postu administrativu 6, sei hari mos edifisiu 1 (ida) iha Munisípiu no 6 (neen) iha Nivel Postu administrativu hodi halo kontrolo ba Eletridade, inklui sei hari mos sub-estasaun 1 (ida) hodi kontrolo forneshimentu elettrika 24 oras ba kliente iha Munisípiu Ermera.

Tabela No

Estratejia atu atinji metas sub-seitor Eletridade

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado esperadu
Estabelese Sub estasaun 150/20 KV kompletu ho facilidade kontrolo (PMOT, Er. P37.AT01)	2029	kontrolo hodi fornese eletridade ba kliente 24 oras
Estabelese, edifisiu EDTL no posto 5	2026-2030	Hakbesik atendementu Servisu eletridade nian

		ba comunidade iha area rural no Urbana
Desenvolve no mellora konstrusaun linha eletrisidade ba uma kain iha aldeia 7 hodi facilita forneseментu energia ba publiku (PMOT, Er, P37.AT04)	2027-2030	Kontribui ba desenvolvimento lokal. servisu esensial hanesan saúde, edukasaun, komunikasaun, teknologia no informasaun ekonomia, seguransa comunidade, no feto iha tempu ba estuda hodi kontribui ba ekonomia familiar.
Estabelese Street Lights iha Estrada publiku capital Munisipiu no Postus Administrativus sira	2026-2030	Aumenta Seguransa Publika, fó Konfortu no Mobilidade, Facilita Atividade Ekonomika iha kalan, Redusa Akidente iha Dalan no fó Imajen Positivu ba Comunidade

4.2.4 Transportes Terrestres

Bazea ba programa IX Governu Konstitusional (pajina 65), Governu sei kontinua desenvolve Transportes Terrestres, inklui desenvolvimento infraestrutura no instalasoens de apoiu ba transportes terrestres, públiku no privadu. Ida ne'e inklui sinalizasaun rodoviária, ne'ebé adekuada, no garante ba nia kumprimentu, iha País tomak. Ho ida neé Autoridade Munisípiu Ermera konsidera sub-seitor transporte tereste no iha papel bot iha desenvolvimento no kresimentu ekonomia, autoridade Munisipál Ermera liu husi dirsaun transporte tereste sei desenvolve programa ne atu bele lori retornu ba estadu liu husi planu sira neébe trasa ona katak hahu 2026-2030 autoridade Munisipál Ermera sei hari estasionamentu 1 (ida) ka parajen ba

kareta no motorizada sira iha nivel Munisípiu, sei dezenvolve no hari mos fatin ba inspesaun transporte sira hodi fasilita Komunitade sira, no sei hadiak liu tan atedementu administrative sira hanesan Dokumentu Motorizada no karta kondusaun iha Nivel Munisípiu nian

Tabela No
Estratejia sub-seitor transporte tereste

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado esperadu
Estabelese sentru atendimentu serbisu examinaun viaturas atedementu servisu karta kondusaun	2028	Garantia seguransa rodoviária liu husi examinaun teknika regular ba viatura hodi prevene akidente, fasilita motorista sira hetan dokumentu legal no validu.
Estabelese, desenvolve no asegura sistema atendimentu administrativu ba motoristas	2026-2030	atedementu administrativu ba motoristas sira, estabelesidu no aseguradu ona 75%
Estabelese, desenvolve, ordena no asegura fatin estasionamentu/Terminal viaturas (PMOT, Er, P23.AT01)	2028	Ordenamentu Urbanu, prevene obstrusaun iha dalan, viatura para iha fatin apropriadu, prevene asidente no movimentu illegal, fasilita asesibilidade ba servisu publiku tanba iha estasionamentu, garantia

		Konfortu ba pasajeiru, garantia ambiente limpu no organizadu, inklui estimula atividade Ekonomika lokal
--	--	---

4.2.5 Telekomunikasaun

Programa IX Governu pajina 68 hatete Governu Timor-Leste sei kontinua dezenvolve esforsus, atu kria rede Telekomunikasoens ida ne'ebé moderna, hodi bele ema hotu iha ligasaun (ka koneksaun) ba malu, iha Timor-Leste, no entre Timor Leste ho mundu, hodi hasai proveitu másimu hosi avansus iha telekomunikasaun globál, inklui produsaun, difuzaun no hetan no uza koñesimentus ne'ebé iha.

Autoridade Munisipál Ermera iha tinan 2025 rejista ona servisu telekomunikasaun publiku no Provadu iha Munisípiu Ermera neébe durante ne halo operasaun mak hanesan: Radio Komunidade Café, Radio Televizaun Timor Leste, DNIC, no TIK Timor nudar servisu Telekomunikasaun publiku neébe nain ba Governu Timor Leste. Iha mos media local no nasional sira neébe jere husi seitor Privadu mak hanesan Timor Telcom, Telemor, Telkomcel, GMN, TVe.

Autoridade Munisípiu Ermer aba tinan 2026 to 2030 sei nafatin kolabora ho Servisu telekomunikasaun hotu atu bele halo alargamentu asesu internet no kanal Televizao Sira to iha area rural sira, no sei halo mos formasaun ba Funsionariu Publik, no lideranca komunitariu sira iha nivel suku atu bele asesu inforamsaun sira liu husi servisu komunikasaun neébe iha.

Tabela No
Estratejia sub-seitor Telekomunikasaun

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Desenvolve Mellora alargamentu rede intrnet	2027-2030	Servisu estensaun administrasaun estadu no organizasaun komunitariu

ba diresaun servisu Munisipal, Posto no Suco		sira bele asesu ba informasaun liu husi plataforma oi-oin
Desenvolve no mellora formasaun IT ba ba funsonariu, diresaun xefia, administrador posto no Suco	2027-2030	Servidor estadu iha nivel postu administrativu no Organizasaun komuntariu sira iha konesementu naton atu asesu informasaun sira liu husi plataforma oi-oin

4.3 Pilar Dezenvolvimentu Kapital Ekonomia

Vizaun bo'ot PEDN 2011 – 2030 ho foku diversifikasaun ekonomika modernu, maka IX governu konstitusional iha programa tinan 5 kontinua dezenvolvimentu ekonomia hodi garante redementu mediu ba populasaun sira no lori moris diak ba povu tomak. atu garante programa IX governu nian, maka autoridade Munisipál ho servisu deskonsentrada no delegasaun territoriais sira konsentra iha programa investimentu dezenvolvimentu ekonómiku atu kria ekonomia modernu, diversifikada no próspera, liu husi estratéjia no transformadór setor agrikultura no turismu nu'udar fonte rendimentu prinsipal atu kapitaliza ba ninia beleza, diversidade no aproveita lokálizasaun jeográfika Munisípiu iha programa agrikultura, peska, pekuaria no floretsas.

4.3.1. Agrikultura

Bazeia ba programa IX Governo Konstitusional 4.2.1 kona ba agrikultura pajina 77, Atu hodi kumpre objetivu ba nível seguransa aihán (seguransa alimentar) nian, Governu sei habelar setór agríkola, hadi'a prátika kultivu no produtividade agrária nian, dezenvolve asoens hodi hadi'ak produsaun kulturas agrícolas espesífikas no sistemátikas, tuir lolós ho potenciál hosi rejiaun ida-idak país nian, hodi garante mós objetivu atu dezenvolve nasaun nia setores produtivos;

Ho nune'e Servisu Munisipál Agrikultura Ermera kontinu halo alinhamentu ba programa no metas neébe hatur ona iha pajina 77 – 78 tuir PED/ODS, Programa IX Governu, Plano Estratejiku Desenvolvimentu Munisipál PEDM, Planu Asaun Annual no kompetensias neébe hatur iha Dekretu Lei Nu. 84/2023 artigu 12 letra (e) apoiu no koordena atividade estensaun agrikola ho variadade produktu baziku organika hanesan hare, batar, aifarina, fehuk, fore, koto no modo tahan fresku orientadu ba konsumu domestika no espesifikamente hatur iha Diploma Ministerial Nu. 85/2023 artigu 41 iha misaun atu asegura aplikasaun lejislasaun no ezekusaun polítika públika no programa governu nian iha área agrikultura, pekuária, medisina veterinária, floresta no hidráulika agrikola.

Tabela No
Estratejia seitor agrikultura

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu esperadu
Estabelese Armazen agrikultura Integradu		Asegura material agrikultura, fini no fatin ba rai aihan ba seguranca aihan
Estabelese Sentru extensaun agrikola		Fasilita formasaun servisu extensionista iha terenu, rai variadade fini no formasaun ba komunidade no grupus agrikultores
Estabelese no moderniza sistema irrigasaun (PMOT, Er, D21.AT01)		Asegura produsaun aihan sustentavel no continuidade ba komunidade iha futuru
Desenvolve kapasitasaun ba grupu agrikultor		Atu hasae produsaun agrikola iha area adaptasaun alterasaun klimatika.
Desenvolve no promove demplot produsaun bátar Sele no Noi Mutin		Desenvolve demoplot total 35 hektares hodi hodi transforma tekniku hasae produsaun.

Desenvolve produsaun fore munggu, fore rai no fore keli		Diversifikasaun produtu agrikultura hodi aseguar siguranca aihan
Desenvolve espansaun produtu aifarina		Hasae produs Aifaraina nesesidade komersial
Desenvolve sistema konservasaun agrikultura		Diversifikasaun produsaun aihan, garantia siguranca aihan
Desenvolve produsaun fehuk ropa no fehuk midar		Hasae produsaun agrikultor ba konsumu publiku
Desenvolve formasaun produsaun adubu organika ba grupo agrikultor		Hasae konesementu grupo agrikultor sira ba utiliza adibu organika hodi hasae prosudaun
Mellora manutensaun ekipamentus Agrikultura		Atu apoio fila rai gratuita ba agrikultores sira

4.3.1.1. Pekuaria

Bazeia ba programa IX Governo Konstitusional 4.2.2 kona ba Pekuária. Setór kriaun animais, iha País, iha potenciál bot atu kontribui ba melloria iha nutrisaun ba povu timor, tantu liuhusi asesu no konsumu ba na'an fresku, no mós hosi susuben (latisíniu). Atu hadi'a setór ida ne'e, nesesáriu atu investe iha rasoens (animal-nia hahán) ne'ebé asesíveis (ka, fásil atu hetan) no ho qualidade, hodi aseguar vasinasaun no desparazitasaun animais. Agora dadaun, excedentes no resíduos husi produsaun agríkola, la suficiente atu kria indústria doméstika ba prosesamentu rasaun ba animias, ida ne'e signifika katak, karik iha melloria iha agrikultura, hanesan aumentu iha kultivu, ka karik iha ona fontes proteina nian, ne'ebé disponíveis, liuhusi reziduos ikan-nian, sei bele iha melloria ne'ebé substansiál (ka boot), iha área Pekuária.

Ho nune'e Servisu delegasaun pekuaria Munisípiu Ermera kontínu halo alinhamentu ba programa no metas neébe hatur ona iha pajina 82 – 83 tuir PED/ODS, Programa IX Governu, Plano Estratéjiku Setor Pekuaria Ministerio Agrikultura, Planu Asaun Annual

Pekuaría no kompetensias neébe hatur iha Dekretu Lei Nu 84/203 no espesifikamente hatur iha Diploma Ministerial Nu 85/2023. artigu 41 konaba misaun servisu agrikultura nian. Servisu delegasaun pekuaria sei buka atu apoiu fini animal liu husi proposta comunidade no grupu neébe subemete hodi hakiak animal ho objetivu hadia kualidade nutrisaun, mos nu'udar atividade negósiu nian, maske sistema hakiak seidak dezenvolve ho diak bainhira kompara ho nasaun sira seluk nebé dezenvolidu ona.

Tabela No
Estratejia seitor pekuaria

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado esperadu
Estabelese klínika animál		Fasilita tratamentu animal, vasina animal hodi hasae produsaun pekuaria
Desenvolve demoplot kuda ai-han ba animál		Garantia aihan ba animal iha tempu bailoron no habokur animal atu hasae produsaun, responde ba demanda nan fresku iha merkadu munisipal no Postu administrativu
Estabelese postu tranzitu agrikultura integradu		Asegura movimentu trasportasaun produsut agrikultura tama sai munisipiu, kontribui reseitas estadu no kumprimenta ba regras estadu
Estabelese matadouru iha nivel postu administrativu no nivel Munisipiu		Fasilita publiku ba transaksaun nan fresku iha merkadu, garantia ijiene nan, no kontribui reseitas ba estadu
Estabese Merkadu animal		Fasilita comunidade sira ba trazasaun animal ho dignu inklui kontribui reseitas ba estadu

Desenvolve jestaun distribuissau finí animál ba grupu agropekuaria (PMOT, Er,D21.AT04)		Apoio iniciativa grupo agropekuaria hodi kontribui ba kresimentu ekonomia lokal
Estabelese lutu vasina animal bot (manga)		Prevene pesti animal, hasae produsaun pekuaria hodi kontribui ba ekonomia lokal.

4.3.1.2. Peskas

Programa IX Governu iha sub kapitulu 4.2.3 kona ba Peskas governu iha komitementu hodi fokus ba iha liña kosteira, liu Km 700, no Zona Ekonómika Eskluziva ida ho besik 72.000 km², ne'ebé signifika asesu ba rekursus marítimus (rekursu tasi nian) ho potenciál boot ida ba esplorasau, iha ámbitu setór peskas nian, tamba Munisípiu rua de'it, Aileu ho Ermera, mak laiha asesu ba kosta (tasi ninin).

Ligadu ho setor peska, tuir metas IX Governu nian iha pajina 83 – 86 hodi kontinua Maksimiza Sentru Formasaun ba Akuakultura, iha Liquiçá, hodi inisia formasaun ba téknikus ba peskas, peskadores, akuakultores ba jovens hodi dezenvolve tipus oioin ba atividades akuakultura nian, iha bee-midar, bee-fo'er (salobra) no bee-mer (tasi ben).

Haktuir metas refere servisu delegasaun peskas Munisípiu Ermera identifika ona luan area 51 hektares hodi hakiak ikan be'e midar (akuakultura) iha area rai tetuk hanesan; postu administrativu Hatolia, Ermera, Railaco, Letefoho no Atsabe hektares tuir dadus husi agrikultura Munisípiu. husi hektares neébe mensiona sei bele haluan ba suku no aldeias iha posto 6 hodi aumenta produsaun no hasae nutrisuan ba comunidade no estudantes sira iha programa merenda escolar.

Ermera mos sai sentru produsaun finí ikan neébe lokáliza iha Gleno Maudiu konsege produs ona finí ikan nila no distribui ba Munisípiu Aileu, Baucau, Bobonaro, Dili, Lautem, Liquica, Manatutu, Manufahi, Viqueque ho total finí ikan 228,965 kompostu munisípiu 7 total 118,295 no Ermera rasik total 110,670 ikan oan dadus MAFP 20219.

Ho nune'e Servisu delegasaun peskas Munisípiu Ermera kontínu halo alinhamentu ba programa no metas goernu nian tuir PED/ODS, Programa IX Governu, Plano Estratejiku Setor Peskas nian, Planu Asaun Annual Peskas no kompetensias neébe hatur iha Diploma Ministerial Nu 3/2020 artigu 2 konaba 85 natureza misaun dirasaun peskas nian.

Tabela No
Estratejia seitor peskas

Estratejia	Kalendariu implementasaun	Rejultado esperadu
Desenvolve sentru fini ikan (PMOT, Er,D22.AT01)		Hasae produsaun ikan be midar hodi fornese ba merkadoria no inkui fornese ba Programa Merenda escolar atu hadia nutrisaun.
Desenvolve formasaun produsaun aihan ikan ba grupo aquakultor		Hamenus dependensia importasaun aihan ikan mai Timor Leste. Produs rasik aihan ikan iha rai laran, hadiak ekonomia lokal
Desenvolve merkadoria ikan be midar no fini ikan ba publik		Fasilita comunidade sira atu konsumu ikan fresku, hakbit ekonomia lokal no kontribui resietas estadu
Dezenvolve Jestaun leilaun ikan iha sentru produsaun ikan beé midar Gleno		Fasilita comunidade konsumu ikan fresku, hamenus dependensia importasaun ikan iha merkadu lokal no kontribui reseitas ba kofre estadu

4.3.1.3. Produsaun Florestal

Programa IX Governu iha sub kapitulu 4.2.4 kona ba produsaun florestal. Jestaun florestál ne'ebé sustentável sai fundamentál ba famílias no comunidades, ne'ebé depende ba rekursu ida ne'e ba hán, kombustível no kriaun rendimentu, hanesan mós ba agrikultores hodi konsidera (ka hanoin) kona-ba efeitu deflorestasaun, erozaun ka rai-monu no iha

kaptasaun bee nian. Bainhira jestaun rekursu sura la sustentável, sei la iha produsaun agríkola, tamba ikus ne'e area floresta hetan destroi no degradasaun no implika ba produsaun bani be'en mos tun drastiku.

Haktuir metas governu nian neébe hatur iha pajina 86 - 88 mak kontinua implementa planus ba konservasaun florestál, reflorestasaun, atividade agroflorestál, mapeamentu no inventarizasaun ba espésies florestais, centros ba viveiros permanentes no Viveiros komunitarios, promosaun jestaun ba área basias hidrográficas, liuhosi sistema jestaun rekursus naturais ne'ebé bazeadu iha nesesidades comunidades nian.

Munisípiu Ermera iha potencia ba produsaun florestal neébe bo'ot bainhira esplora ho didiak hanesan ai boraixa, Aiteka, kaizu, xa, vanila, Nu, aikanela no cengkeh nudar fontes rendementu hodi apoiu setor desenvolvimentu nasional no Munisipál. Tanba ne'e, sai urjente atu atua ho konsisténsia iha protesaun ba áreas floresta Munisipál, postu no suku sira, nune'e setór ida ne'e bele sai rentável ekonomikamente maibé mós hetan sustentabilidade. Dadus floresta 2022/2017

Ho nune'e Servisu delegasaun Floresta Munisípiu Ermera kontinua halo alinhamentu ba programa no metas governu nian tuir PED/ODS, Programa IX Governu, Plano Estratejiku Setor florestal nian, Planu Asaun Annual florestal no kompetensias neébe hatur iha Diploma Ministerial Nu.2/2020 artigu artigu 2 aliena a,bc,d,e,f no g konaba misaun Dirasaun Geral das Florestas, Café e Planatas Industriais

Tabela No
Estratejia Seitor produsaun Florestal

Estratejia	Kalendariu implementasaun	Rejultado Esperadu
Establese edefisiu no armajen floresta		Fasilita atendemntu publiku servisu Floresta nian asegura material neébe prende husi ilegal logging.
Desenvolve reflorestasaun ba fatin risku (vulnerable) erosaun.		Halo reflorestasaun ba fatin vulnerável ba erosaun, conserva beé matan husi

		alterasaun klimatika no kontribui ba ekonomia lokal.
Estabelese viverus ai kakeu, Samtuku no varius aimahon iha nivel postu Administrativu (PMOT, Er, B21.AT01)		Asegura comunidade sira halo expasnaun ba café, reflorestasaun plantasaun café, reduce emisaun no polusaun, prevene erosaun, hadiak ekonomia lokal no redus risku alterasaun klimatika.
Estabelese Terasamentu agrikultura (terasering in agriculture)		Prevene erosaun, absorve beé, kria plantasaun iha rai lolon, promove agrikultura sustentavel.
Estabelese rekrutamentu funcionariu Floresta.		Kria servisu, facilita atendementu servisu Floresta ba publiku, no hasae ekonomia lokal.
Desenvolve no asegura biodiversidade agrikultura		Aumenta produsaun Variedade ai-fuan, hasae produsaun animal ou balada sira, no Ecosistema agrikultura ne'ebé sustenta vida no produsaun
Estabelese demplot agrofloresta		Promove Sistema agroflorestal ho varieade oioin iha nivel postu administrativu, nudar sentru edukativa ba publiku hodi hasae produsaun aifuan

		hodi kontribui ba ekonomia lokal
Estabelese rede Florestal		Apoio servisu Floresta hodi kombate ilegal login, destroisaun Ambiental, no kasa animal protejidu hodi kontribui ba resilensia Ambiental, konserva beé no protesaun rai halai no atrai turistik.
Estabelese cekdam hodi konservasaun be'e ba bailoron naruk (PMOT, Er. B31.AT01)		Garantia reservatoriu be ba hasoru alterasaun klima, halo sustentabilidade hodi fornese ba Sistema agrikultura
Estabelese trava Kadalak ba velocidade be'e (PMOT, Er. B31.AT01)		Hamenus risku erosaun, hamenus velocidade be, garantia forneselementu be ba servisu agrikola, konserva balada iha be laran no rai maran

4.3.1.4. Setor Kafe plantas no industria

Istória kafe no kultivasaun kafe iha Timor-Leste hahú iha tempu koloniál portugés. Iha sékulu XVI, Produitu agríkola prinsipál ne'ebé protugues sira lori no kuda maka ai-horis kafe. Kafe arábika moris di'ak iha altitude a'as iha Timor-Leste, kultivasaun kafe sai nu'udar indústria prinsipál ida iha rejiaun ne'e. Kafe Timor-Leste koñesidu ho sabór distintivu no variedade kafe Hibrido de Timor, kruzamentu naturál entre Arabica no Robusta, deskobre iha illa ne'e no sai marka kafe Timor-Leste nian. https://www.filosofikopi.com/2019/03/kopi-timor-leste.html#google_vignette

Kultivasaun kafé iha Ermera sai konesidu iha Timor Leste no mundu hahu tinan 1908 husi governador Celestino da Silva hodi halo espansaun plantasaun kafé Fatubessi no Talo ba plantasaun sira hanesan Ramelihu, Ponilala, Aifu, Dadesan, Nunrema no Lequidasi. Tuir dadus tinan 1997 luan areal kafé iha Ermera 27.821 hektare, iha tinan 2010 luan area kafé sae ba 30.740 hektare aumenta 2,919 hektare durante tinan 13 nia laran dadus konfirmadu tinan 2013 tuna ba 30.095 hektare no total uma kain Ermera ne'ebé produs kafé tuir Sensus 2010 hamutuk 13.380 koresponde ba 92% xefe de familias.

Produsaun anual kafé iha Ermera gradualmente kuantidade menus husi tinan ba tinan, tamba impaktu husi mudansa klima, kresimentu populasaun hodi utiliza rai ba halo uma, erozaun, ai monu no kafé neébe tuan ona. Tamba ne'e presiza atensaun atu halo diversifikasaun, Intensifikasaun no extensifikasaun setor kafé iha munisípiu Ermera, nudar baze ekonomia ba 92% uma kain.

Kompremisu IX govenru iha sub kapitulu 4.2.1.1 Kuda Kafé ho mets prinsipal iha pajina 81 maka Kontinua apoia produsaun no promosaun Kafé orgániku ho qualidade di'ak, promosaun kafé Timor iha nível Nasionál no internasionál, Hadi'a produsaun kafé, reabilitasaun ba plantasoens kafé nian, apoia Asosiasaun Kafé Timor Timor-Leste (ACTL) no, ho parseria ho setór privadu, Planu Dezenvolvimentu Setór Kafé, renovasaun no expansaun plantasaun kafé.

Ho nune'e Servisu delegasaun Kafe plantas no industria Munisípiu Ermera kontinu halo alinhamentu ba programa no metas governu nian tuir PED/ODS, Plano estratejiku setor kafe, Planu Asaun Annual no kompetencias neébe hatur iha iha Diploma Ministerial Nu. Nu.2/2020 artigu artigu 2 aliena a,bc,d,e,f hodi kontinua fo atensaun ba rahabilitasaun kafé no reflorestaun ai mahon inklui prepara viveirus komunitariu hodi apoia 92% familia neébe iha kafé.

Tabela No
Estratejia Seitor Kafé Plantas no Industria

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado esperadu
Desenvolve viverus cafe no plantas industriais (PMOT, Er, B21.AT01)		Apoio cafe kultor sira halo reflorestasaun, extensaun

		tos café, hasae produsaun café, Hadia ekonomia lokal.
Desenvolve formasaun ba cafékultores		Hasae konesementu cafékultores hodi garantia kualidade no kuantidade produsaun hasae rendimentu cafécultor no cresimentu ekonomia lokal.
Desenvolve rehabilitasaun manutensaun ka reflorestasaun café (PMOT, Er, B21.AT02)		Hasae produsaun café, responde demanda merkadu lokal no internasional, hasae ekonomia lokal.

4.3.1.5.Setor Siguransa alimentar

Polititika Nasional siguransa alimenta no nutrisaun tinan 2017 orientadu ba programa seguransa ai-han eziste bainhira ema hotu-hotu iha asesu fíziku, sosiál, no ekonómiku ba ai-han ne'ebé suficiente, seguru, no nutritivu atu hatán ba sira-nia nesesidade dieta no preferénsia ai-han ba moris ativu no saudavel (Konferénsia Ai-han Mundiál, 2009). Iha aspeitu prinsipál haat hosi seguransa ai-han: (1) Disponibilidade ai-han fíziku, (2) Ekonómiku no fíziku asesu ba ai-han: (3) Utilizasaun ai-han: no (4) Estabilidade hosi aspetu sira seluk iha tempu.

Kondisaun tempu ne'ebé ladi'ak, instabilidade polítika, ka fatór ekonómiku sira (dezempregu, folin ai-han ne'ebé sa'e) bele fó impaktu ba ema ida-idak nia estatutu seguransa ai-han. Atu atinji objetivu seguransa ai-han nian, dimensaun hotu-hotu tenke hetan simultaneamente (Organizasaun Nasoins Unidas ba Ai-han no Agrikultura (FAO) PNSAN Pajina 10 - 12.

Vizaun siguransa alimenta to'o tinan 2030, Timor-Leste sei livre husi hamlaha no malnutrisaun, no timoroan sira sei bele moris saudavel no produtivu. Populasaun Timoroan

sei hetan nutrisaun di'ak, liu husi aumentu produsaun ai-han lokál, nutritivu ba moris saudavel, enkuantu observa mós jestaun kuidadu ba ekosistema agríkola (PNSAN Pajina 10 - 12.). Metas-xave no indikadores; Segurança alimentar e nutritiva incluída no programa escolar, Sistema de monitorização ao nível do sub-distrito, Relatórios de qualidade regulares sobre a situação da segurança alimentar e nutricional em Timor Leste,

Ho nune'e Servisu Siguransa Aihan Munisípiu Ermera kontinu halo alinhamentu ba programa no metas neébe hatur ona iha PED/ODS, Programa IX Governu, Plano Estratejiku Desenvolvimentu Munisipál PEDM, Planu Asaun Annual no kompetensias neébe hatur iha Dekretu Lei Nu. 84/2023 artigu 9 no espesifikamente hatur iha Diploma Ministerial Nu. 85/2023 artigu 32 iha misaun atu asegura aplikasaun leislasaun no ezelesaun polítika públika no programa governu nian iha ámbitu siguransa ai-han no nutrisaun iha munisípiu.

Tabela No
Estratejia Seitor Siguransa Aihan

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Promove grupo produsaun aihan siguru no nutritive ba implementasaun Programa Merenda escolar.		Promove produsaun aihan lokal grupu agrikultura nian ba Ekipa jestaun Programa Merenda Escolar, Hadia nutiraun estudante, hasae produsaun aihan seguru no kontribui ba ekonomia grupu agrikultor.
Asegura aihan seguru iha Merkadu		Negosiate sira konsensialijadu ho prazu aihan, seguransa aihan, no redus impaktu saude kauza husi aihan la seguru.

Asegura jestaun armajenamentu lojas no ijiene iha restaurante		Garantia aihan sira nebe fan la kontaminadu, armajen seguru ijiene ba prepara aiahn iha ristorante sira, no kontribui ba saude publik
Estabelese matadalan aihan seguru		Hasae konesementu publiku konaba aihan seguru, jestaun armajenamentu diak iha lojas sira, prepara aihan ijiene iha restaurant sira.
Asegura efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda escolar		Garantia forneselementu aihan ho seguru tuir matadalan Implementasaun Programa Merenda Escolar.

4.3.2. Turizmu

Timor-Leste nia beleza naturál, istória ne'ebé riku, no patrimóniu kulturál, iha poténsia boot atu dezenvolve turizmu nu'udar indústria boot ida hodi apoia ita-nia desenvolvimentu ekonómiku. Indústria turizmu ne'ebé susesu sei kontribui rendimentu ba ekonomia nasionál no lokál, kria empregu, kria negósiu, no hamenus dezekilímbriu ekonómiku rejionál PEDN 2011-20230 pajina 145

Programa IX Governu iha setor ida ne'e hatur iha sub kapitulu 4.4. Turizmu, hanesan motor importante ba desenvolvimentu atividades ekonómikas, hodi kontribui mos ba salvaguarda ka defeza do patrimóniu naturál no kulturál Timor-Leste nian. Ho beleza (ka nia furak) naturál ne'ebé la kompara ho seluk, ho istória ida ne'ebé rika tebetebes no patrimóniu kulturál ida úniku, Timor-Leste iha kondisoens tomak atu dezenvolve ninia setór turístiku orijinal duni, ne'ebé envolve liuliu nia povu rasik no kria empresas ho oportunidades

empregu ne'ebé diversifikadas tuir metas neébe hatur iha pajina 97 – 98 programa governo nian.

Ho nune'e Servisu Munisipál Jestaun Mercado no Turismo Munisípiu Ermera kontínu halo alinhamentu ba programa no metas neébe hatur ona iha PED/ODS, Programa IX Governo, Plano Estratejiku Desenvolvimentu Munisipál PEDM, Planu Asaun Annual no kompetensias neébe hatur iha Dekretu Lei Nu. 84/2023 artigu 13 no espesifikamente hatur iha Diploma Ministerial Nu. 85/2023 artigu 44 letra (q, r, s, t no u) iha misaun atu aseguira aplikasaun lejislasaun no ezelesaun polítika públika no programa sira governo nian iha área sira jestaun merkadu nian, komérsiu, no promosaun turizmu. Servisu departamentu turizmu kontinua dezenvolve area turizmu sai prioridade hodi prepara infraestrutura bazika hanesan estrada, be'e mos no saneamentu, eletresidade, telekomunikasaun, hotelaria no seluk tan hodi atrai turista sira.

Tabela No
Estratejia Seitor Turismo

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Estabelese, no desenvolve Fatin Turismo Natural, kultural, istoriku no relizioju (PMOT, Er, D31.AT02)		Atrai turista lokal, munisipal, regional no internacional, atrai investor nasional no internacional, kria pampu servisu, hasae ekonomia lokal no kontribui reseitas ba estado.
Estabelese sentru informasaun turistikun munisipal		Fornese informasaun adekuadu ba turista sira, garantia konfortu ba turista sira. Kria kampu servisu, hasae ekonomia lokal no kontribui reseitas estado.

4.3.3. Komérsiu

Hatur iha program IX Governu iha sub kapitulu 4.5 Formulasau de polítikas komersiais sei permite eskoamentu produtus husi setór primáriu no sekundáriu nian, iha nível Nasionál ho internasionál, tanba aumentu iha exportasaun produtus bele jera (ka kria) rikezas ba indústria no, konsekuentemente (katak, ho ida ne'e), ninia kreximentu. Governu sei kontinua implementa medidas hodi regula atividades komersiais no aprova polítikas ba expansaun de merkadus, inklui divulgasaun de produtus ho valor ekonómiku akresentadu, liuhosi estratéjias de merkadu ho relasoens públikas ne'ebé bele promove Timor-Leste ho ninia produtus iha rejiaun no iha mundu neébe iha metas iha pajina 99.

Iha setor ida ne'e involve servisu desenvolvimento esensiais Miniteriu comercio hodi responsabiliza ba programa negosiu social hodi realiza atividade kompetisaun negosiu inovativu iha munisípius sira, ho nune'e servisu delegasaun Komersiu Ermera kontinua hala'o programa no atividade ho baze Lei, decretu lei, programa governu Iha Municipius Ermera.

Setor komersiu importante hodi prepara logistikamente iha armajenamentu nasional hodi garante stok aihan ba nesesidade bazika populusaun sira no halo intervensaun ba merkadu bainhira Nasaun iha situasaun resesaun ekonomia. Governu sentral liu husi servisu delegasaun komersiu Municipiu Ermera kontinua halo alinhamnetu ba PED/ODS no programa do govenu tuir Dekretu Lei N.º.66/2020 fo mandamentu ba miniteriu komersiu hodi responsabiliza ba programa negosiu social hodi realiza atividade kompetisaun negosiu inovativu no kontinua servisu ho servisu delegasaun relevantes ba assuntus ekonomika no komersial

Tabela No
Estratejia Seitor Komersiu

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Esperadu
Estabelese rekrutamentu tekniku professional		Halo atendimento public, kria kampu servisu no hasae ekonomia local

Desenvolve apoiu grupu kreativu no inovativu		Kria kampu servisu, hasae ekonomia local no
Promove Kompetisaun Negosiu Inovativu (KNI-IV) nivel Nasional		Estimula idea negosiu inovativu, kria kampu servisu no hadia ekonomia lokal
Estabelese rede fiskalizasaun Presu nesesidade baziku iha merkadu		Evita manipulasaun presu no evita produktu expiradu, informasaun ba presu nesesidade baziku aktualiza, hasae ekonomia lokal

4.3.3.1. Jestaun Mercado

Servisu esesnsial jestaun mercado mak sei kontinua halo jestaun prinsipl ba utilizaun mercados ho regras tuir leis iha nivel Munisipál postu no suku sira hodi fasilita tranzaun ema nian liu husi fan nain no hola ba kompleta nesesidades familia nian aumesmu tempu kontribui ba rendementu familia no kresementu ekonomia nasaun nian.

Ho nune'e Servisu Munisipál Jestaun Mercado kontinu halo alinhamentu ho PED, medidas hirak IV governu nian, Planu Asaun Annual tuir kompetensia neébe hatur iha Dekretu Lei Nu. 84/2023 artigu 13 no espesifikamentu iha Diploma Ministerial Nu. 85/2023 iha misaun atu asegura aplikasaun leizlasaun no ezelesaun polítika públika no programa governu nian iha área jestaun merkadu, komérsiu.

Tabela No
Estratejia Seitor jestaun Mercado

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu esperadu
Estabelese Merkadu Munisipal, Postu administrativu no merkadu		Fasilita fan no sosa sasan, hakbesik merkadu ba

fronteira (PMOT, Er, P44.AT01)		komunidade, hasae ekonomia lokal.
Asegura rejistu mensajem publisitariu atividades ekonomia.		Atividades ekonomika hotu rejistradu, iha diretu ba serfikadu ba mensajem ba publisitariu, hasae ekonomia loka no kontribui reseitas estadu
Asegura jestaun merkadu no espasu nebe adekuadu ba ema hotu.		Organiza didiak merkadu atu ema hotu bele hetan fatin ba fan no sosa, hasae ekonomia lokal.
Estabelese konstrusaun Lavandaria Publiku iha mercado (PMOT, Er, P34.AT02)		Evita ema soe foer arbiru, garantia saneamentu diak iha merkadu, kria kampu servisu no kontribui reseitas ba estadu.
Dezenvolve apoiu grupu inovativu		Enkoraja grupo inovativu atu habot sira nia atividade negosiu, kria kampu servisu, estimula ekonomia lokal, no promove produktu lokal

4.3.4. Indústriá

Konseitu baziku husi industria mak hanesan atividade ekonómiku ida ne'ebé prosesa matéria-prima, sasán semi-finidu sira, ka sasán sira ne'ebé remata ona ba sasán sira seluk ho valór akresentadu ne'ebé aas liu, ho objetivu atu hetan lukru. Indústriá abranje prosesu produsaun, montajen, no mós servisu sira ne'ebé apoia atividade ekonómika sira-ne'e, ho

rezultadu ikus maka sasán ka servisu sira ne'ebé hatán ba nesesidade merkadu nian <https://info.populix.co/articles/industri-adalah/>.

Vizaun kona-ba Timor-Leste ho ekonomia ida ne'ebé moderna no diversifikada sei depende ba investimentu ne'ebé halo iha kreximentu de indústrias principais: agrikultura, turizmu ho petróleu, tanba iha vantajens boot iha nível indústria sira ne'e, haree ba rekursus naturais ne'ebé iha, lokálizasaun jeográfika no perfil ekonómiku. Maibé, Timor-Leste iha kondisoens tomak atu dezenvolve indústrias subsidiárias seluk ba dezenvolvimentu de setores primários de produsaun iha sub kapitulu 4.6 industria no metas sira neébe hatur iha programa IX governu nian iha pajian 100

Subsetor industri iha Munisípiu Ermera tutela ba iha servisu delegasaun komersiu hodi organiza apoius ba grupus agrikultures, coperativas, insdutria tais no kulinaria sira atravesa husi ferias Munisipál ka espozisaun ba produtos lokál ho programa kompetisaun negosiu inovativu neébe ho valo akresentadu hodi hasae rendementu eknomia familia nian. tuir tutela Ministerio

Tabela No
Estrategia seitor Industria

Estrategia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Esperadu
Desenvolve Kompetisaun Negosiu Inovativu (KNI-IV) nivel Nasional		Estimula ideia negosiu inovativu, promove negosiu iha nivel nasional, hasae ekonomia lokal, kria servisu ba an rasik no kontribui ba kresimentu ekonomia nasional
Desenvolve apoiu fundus ba grupu kreativu.		Enkoraja grupo inovativu atu habot sira nia atividade negosiu, kria kampu servisu, estimula ekonomia lokal, no promove produktu lokal

Desenvolve formasaun ba grupu negosiu inovativu		Hasae abilidade jestaun negosiu, aumenta rendimentu grupo negosiu, kria servisu ba an rasik no dezenvolve produktu inovativu
---	--	--

4.3.5. Setór Privadu

Atu harii ita nia nasaun no fo servisu no rendimentu ba ita nia povu, Timor-Leste presiza atrai investidór sira ba ita-nia indústrria xave setór sira, parseria ho empreza internasionál sira hodi harii ami nia infraestrutura no apoia empreza lokál sira atu hahú no buras.

Ita mós presiza garante katak ema negósriu Timoroan sira iha abilidade no apoiu ne'ebé sira presiza atu identifika oportunidade negósriu, hahú negósriu, habelar ba área ka merkadu foun, ka hahú halo esportasaun. Hanesan diskute ona iha planu estratéjiku dezenvolvimentu ida-ne'e no parte sira seluk, iha oportunidade negósriu potenciál barak ba ita-nia povu iha área sira hanesan produktu kulturál no artezanatu, turizmu, agrikultura no indústrria petrolífera. Ba ema no comunidade Timoroan barak, dalan di'ak liu atu asegura sira-nia futuru bele iha estabelesimentu mikro negósriu iha setór indústrria ne'ebé buras hanesan turizmu, manufatura ho eskala ki'ik no ai-horis osan ho valór aas. Maibé, atu hetan susesu iha negósriu hirak ne'e, ita-nia ema barak sei presiza apoiu atu asesu ba finanssa, nune'e mós formasaun kona-ba prátika negósriu ne'ebé di'ak (PED pajina 151)

Tuir Sensus 2022, populasau ho idade 20 ba kraik iha munisípiu Ermera okupa persentajen bo'ot besik 46% ne'e signifika katak idade refere sei tama iha merkadu de traballu jovens, rihun ba rihun, ho aspirasaun atu prepara sira-nia moris ida ne'ebé dignu no halo parte iha ekonomia ida justa ne'ebé valoriza sira-nia servisu. Iha konjuntura ida ne'e, setór privadu, independentemente (katak, la haree ba) nia vokasaun no dimensaun, sei sai hanesan motor prinsipál iha ita-nia ekonomia Nasionál, ne'ebé garante kriaun de empregu, nune'e, sai fator boot hodi halakon kiak no hadi'a kapitál sosiál ba nasaun neébe

hatur iha sub kapitulu 4.7 kona ba setor privadu no metas prinsipal ne'êbe sei atinji iha pajina 102 programa IX Governo nian.

4.3.5.1. Servisu IADE-CDE

Nafatin iha subsetor ida ne'e Governu sentral liu husi servisu delegasaun Institutu Apoiou Desenvolvimento Emprejarial IADE Municipiu Ermera kontinua halo alinhamnetu ba PED/ODS no programa do govenu tuir Dekretu lei, No. **24/2012** hodi fornese apoiu pratika ba negósio barak-barak-husi ida bo'ot to'o ki'ik liu (*Micro, Pequena e Médio*), tantu sira ne'ebé; Foin hanoin ideia negósio ida, foin hahu negósio (Start-up) no sira ne'ebé lao tiha ona (existing business). Haktuir dadus tinan 2024 hanesan introdusaun kona ba negosiu 5%, hadia ita nia negosio 5%, jogu fila liman 21%, buka idea negosiu 27% no komesa ita nia negosiu 42%.

Papél esensiál hosi Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial – Centro Desenvolvimento Empresarial (IADE-CDE) Munisípiu Ermera nian maka promove no hametin emprezárius nia kapasidade hodi hetan kbiit profisionál atu bele hala'o atividades negósio ne'ebé kontribui ba kresimentu ekonómiku, reduz pobreza no kriaun empregu ba a'an rasik no ba ema seluk.

Tabela No
Estratejia Servisu IADE-CDE

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Estabelese Sentru Formasaun emprejarial		Hakbesik sentru formasaun emprezarial ba komunidade, hasae konesementu emprezarail, kria servisu ba an rasik, hasae ekonomia lokal
Estabelese rehabilitasaun Edifisiu CDE Ermera		Hakbesik atendemtnu publik iha seitor emprezarial ba komunidade, fasilita fatin atendimento public nebe

		adekuaadu, konfortu, no seguru
Estabele rekrutamentu funsionario CDE-IADE		Melhora atendementu public, kria kampu servisu.
Desenvolve formasaun ba funsionariu CDE-IADE		Hasae abilidade tekniku no melhora atendementu public.
Desenvolve formasaun Empresarial ba seitor privadu		Hasae abilidade iha jestaun empresarial, hamosu ideia inovativu ba empresarriu. Hasae rendementu empreza no kria kampu servisu.
Dezenvolve expozisaun municipal ba produktu portensial husi grupu no individu		Hasae demanda produktu iha merkadu, promove produktu grupu ka individu ba merkadu, hasae ekonomia lokal no kria servisu
Asegura apoiu Inkubasaun Negosiu		Expansaun negosiu grupo nian, aumeta kapital negosiu, hasae rendementu negosiu kria servisu no kontribui ba kresementu ekonomia nasional.
Desenovlve Kompetisaun Planu Negosiu Inovativa (KPNI)		Hamosu Ideia inovativu ba negosiu, ihaa projesaun ba negosiu, atria demanda merkadu no hasae rendementu negosiu.
Dezenvolve peskiza atividade ekonomika		Garante ambinete mos, presu adekuaadu no

		kualidade atendimento ba vendedor.
--	--	------------------------------------

4.3.5.2. Servisu SERVE. I.P.

Servisu de Registo e Verifikasaun Empresarial Institu Publiku sai hanesan Instituisaun Governo neébe atu buka servi seitor privadu sira neébe mak existe atu hala'o atividade ekonomika iha Timor Leste inklui Munisípiu Ermera atu fasilita empreza sira halo negosiu iha Munisípiu Ermera.

SERVE. IP nia papel mak servi setór privadu hodi promove, analiza no fasilita prosesu sira ba hari'i, rejista no fó legalidade no publisidade negósio empreza no emiti Número Identifikasaun Fiskál (NIF) ka tax Identification Number (TIN) bazeia ba personalidade jurídika no lisensiamentu komersiál hodi hala'o sira nia negósio no atividade ekonómika iha Timor-Leste tuir baze legal neébe vigora ona ho nia alterasaun sira.

Tabela No
Estratejia Servisu Serve

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Garante rejistu komersial ba empreza no nogesiente atividade ekonomika		Fasilita dokumentu legal ba negosiu, asesu ba merkadu, asesu apoio finanseiru ba negosiu, kria kampu servisu no kontribui reseitas estadu.
Estabelese edificio SERVE, I.P		Fasilita servisu atendimento kliente rejistu atividade ekonomika

4.3.6. Empregu

Setor empregu importante ba timor oan sira liu-liu joventude munisípiu Ermera neébe atinji ona idade 18 ba leten atu iha konesementu no kapasidade naton hodi partisipa iha servisu

rai laran no rai liur tuir nesidade empregu neébe fornese atu hasae rendementu no kontribui ba familia, munisípiu no Timor Leste.

Haktuir programa IX governu nian iha sub-kapitulu 4.8 kona ba empregu, ho nune'e Polítika Governu nian ba setór de empregu, bele haree iha ninia programa, tamba investmentus iha setores de dezvoltamentu oioin, mak sei kontribui ba forsa-de-traballu ne'ebé saudável liu no produtiva, forsa-de-traballu ne'ebé edukada liu no kualifikada no, ho diversifikasaun iha produsaun Nasionál, sei mosu oportunidades barak ba kriaun de empregu.

Tamba ne'e servisu delegasaun Secretariu Estadu Formasaun Professional no Ermpregu (SEFOPE Ermera) kontinua halo alinhamentu programa no metas neébe hatur ona iha pajina 105 – 106 tuir PED/ODS, Programa IX Governu Konstitusional, Plano SEFOPE nasional iha Municipiu Ermera hodi kontinua halo monitorizasaun ba sentru formasaun sira, apoiu fundus ba grupu kreativu no sentru formasaun sira, rekruta joventude ba programa *on the job training*, akonselamentu kareira profesional ba joventude sira no loke oportunidade ba joventude buka servisu iha rai laran no liur.

Haktuir dados tinan 2024 joventude ho idade produtivu buka servisu rai laran, rai liur no vaga online total 6,800 pesoas inklui dados buka formasaun total 581. Ho nune'e servisu SEFOPE foku liu ba area formasaun profisional no prepara joventudi feto no mane ba iha merkadu servisu individual, grupu no empreza atu asesu ba servisu kretaividade iha rai laran no rai liur, hodi kontribui ba redusaun pobreza no dezvoltamentu ekonomia iha munisípiu Ermera.

Tabela No
Estratejia Seitor Empregu

Estratejia	Kalendariu implementasaun	Rejultadu Esperadu
Estabelese sentru formasaun profesional ba foin sae		Fasilita formasaun profesional ba foin sae, hasae abilidade foin sae hodi buka servisu, kria servisu ba an rasik, hasae

		ekonomia lokal. Hamenus des-empregu.
Asegura padraun formasaun professional tuir kurikulum SEFOPE		Garantia formasaun ho kualidade iha sentru sira.
Desenvolve apoiu fundus ba grupu auto empregu		Apoio desenvolve servisu Grupo auto empregu kria kampu servisu ba foin sae no comunidade
Establese rekrutamentu programa estajiu professional (on the Job Training) ba foin sae sira nebe gradua husi Sentru forsasaun no Universidade.		Hasae abilidade foin sae sira iha seitor oioin hodi compete iha kampu servisu, fasilita foin sae sira atu asesu ba servisu iha rai laran no rai liur, kria servisu ba an rasik, hamenus dezempregu no kontribui ba hasae ekonomia lokal
Desenvolve apoiu fundus ba sentru formasaun professional hodi apoiu atividade sentru formasaun no reforsa institusional, formasaun regular no formasaun movel		Apoio atividade formasaun professional ba foin sae, apoio governu iha area formasaun professional, garantia funksionamentu sentru formasaun
Desenvolve akonseilamentu kareira profesional		Hasae abilidade foin sae atu buka servisu iha rai laran no rai liur, kria servisu ba an rasik, Hadia ekonomia failia no redus dezempregu.

Desenvolve formasun palestra ba estudante finalista sira		Eleva konesmentu estudantes sira servisu SEFOPE, asesu informasaun ba formasaun proseional no servisu
Desenvolve expozisaun kareira professional ba estudante no entidade promotor sira		Promove oportunidade servisu, fo konese estudante ba entidade promotor sir aba oportunidade servisu
Establese baze de dadus empreza rai laran no rai liur		Fasilita publikasaun informasaun ba foin sae sira konaba oportunidade servisu iha rai laran no rai liur
Establese rede komunikasaun regular trabaladores iha rai liur		Enkoraja traballadores nebe servisu iha estranjeiru atu kumpri nafatin regras servisu, kria relasaun diak entre SEFOPE, traballador no familia, monitoriza situasaun trabaladores iha rai liur
Desenvolve apoiu fundus ba grupu Empregu Temporario		redus desempregu kria servisu ba an rasik no ema seluk.

4.3.7. Kooperativas

Haktuir programa IX Governo nian iha sub-kapitulu 4.9 kona ba kooperativas, ho nune'e Harii kooperativas ne'e hanesan forma ida atu enkoraja kreximentu setór privadu iha zonas

rurais no estimula (ka insentiva) partisipasaun ativa iha sistema ekonómiku Nasionál. Governu sei kontinua investe iha formasaun de rekursus umanus no kapasidade institusionál, iha nível kooperativas no providénsia ferramentas no ekipamentus, matérias-primas no konsesoens pekuniárias (ka finanseiras) ne'ebé permite hadi'a nia infraestruturas no aumenta qualidade husi nia produs, ho hanoin halo expansaun de merkadus no aumentu iha atividades de komérsiu.

Inkrementa (ka desenvolve) no socializa ideias ho projetus ne'ebé bele iha, ba famílias ho comunidades, ne'e hanesan mos forma ida hodi kria kondisoens ba desenvolvimentu cooperativa no ekonomia familiár sira.

Kooperativas nudar ajente ekonomia iha hatur iha pilar (3) hanesan, Setor Públiku, Setor Privadu no Setor Kooperativas tuir konstituisaun artigu 138º no Decreto Lei N.º 16/2004 ho alterasaun dala rua ba dekretu Lei Nu. 37/2023. Ho baze refere Secretário Estado Kooperativas nudar instituisaun Estadu hanesan mákina regulador, assume responsabilidade atu habelar no assegura, estabeleimentu no desenvolve kooperativas iha territoriu Timor laran tomak, nune'e ekonomikamente bele garantia desenvolvimentu ekonomia povu kbi'it laek iha moris familia

Prosedimentu normal hodi estabelese cooperativa iha nivel Munisipál to'o iha area rural minimu membru 15 ho kapital dahuluk husi membru sira \$ 500 dolares amerikanu. Kapital refere hanesan fundu inisial hodi hala'o atividade ekonomika ho modelu negosiu ki'ik, pabrika, kreditu ba membru no industria tuir prinsipiu cooperativa.

Tamba ne'e servisu delegasaun Secretariu Estadu Kooperativas Munisípiu Ermera kontinu halo alinhamentu programa no metas neébe hatur ona iha pajina 106 – 107 tuir PED/ODS, Programa IX Governu Konstitusional, Plano SECOOP nasional iha Municipiu Ermera hodi kontinua socializa edukasaun kooperativas, hari'i koopertaivas primaria, hari'i federasaun koopertaivas no formasaun sira hodi desenvolve ekonomia povu iha fimia no munisípiu.

Tabela No
Estrategia seitor Koperativas

Estrategia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Desenvolve edukasaun cooperativa ba Komunidade		Komunidade sensiviladu konaba benefisiu husi koperativa, kria

		servisu, hasae ekonomia lokal no hamenus desempregu.
Estabelese Kooperativa Primária		Hamoris grupo koperativas iha seitor oioin, kria servisu ba an rasik, hasae ekonomia lokal
Estabelese Federasaun Kooperativa		Sai mahon ba koperativas, konekta koperativa ho merkadu, promove produktu koperativa, fasilita formasaun ba koperativa, kanaliza apoio externu ba koperativa, fasilita membru koperativa asesu ba dokuemtu legal koperativa
Estabelese sentru formasaun kooperativa		Hasae abilidade membru koperativa iha jestaun, produsaun no distribuisaun

4.3.8. Ambiente

Konstituisaun artigu 6 alina f konaba proteje didiak meu ambiente no konserva (boli nafatin) riku soi rai nian no artigu 61 direitu no dever sidadaun konaba meu ambiente alinia (1. ema hotu iha direitu atu moris iha ambiente ida ba vida moris nebé mo'os, nabelun diak ho natureja, iha obrigasaun atu proteje diak ba jerasaun loron ikus nian; (2. Estadu rekoñese katak iha nesesidade atu tau matan di-diak no fo valor rai nia riku-soin, (3. Estadu tenki promove asaun konaba defeza meu ambiente no garantia sustentabilidade dezvoltamentu ekonomia.

Haktuir programa IX governu nian iha sub-kapitulu 2.10 kona ba ambiente katak Povtu timor iha ligasaun ne'ebé forte ho meu-ambiente, ne'ebé hadulas nia, la'ós de'it tanba kestoens relasiona ho sobrevivénsia (ka tahan moris) maibé mos tanba razões kulturalis ho antropolójikas. Maibé, aleinde kauzas naturais, hanesan udan, esplorasau ne'ebé dezekilibrada, ka mezmú destruisaun meu-ambiente, ne'ebé, durante ne'e, provoca

erozaun beibeik ba rai, inklui hahalok hanesan tá demais ai no sobu ai-laran boot sira, sunu rai no la iha planeamentu ho monitorizasaun ba atividades agrícolas no konstrusaun infraestruturas.

Nafatin iha subsetor ambiente iha ligasaun entre ema ho ema, ema ho natureza, ema ho balada iha rai timor Leste mak hanesan buat nebé moris no la moris akontese iha rai no afeta ba ekosistema ba ema nia moris ka grupo ida kona-bá infra-estrutura ba orden fízika, kímika, no biolójika ne'ebé permiti hodi hadia moris iha forma oin-oin.

Ho nune'e servisu delegasaun ambiente Munisípiu Ermera kontínu halo alinhamentu ba programa no metas neébe hatur ona iha pajina 108 – 111 tuir PED/ODS, Programa IX Governu, Plano ambiente nasional iha Munisipiu Ermera hodi kontinua sosializa kultura tara bandu ba meu ambiente no sensivilizaun kona ba protesaun ambiente hodi konserva natureza no kria beleza neébe furak iha munisípiu Ermera.

Tabela No
Estratejia seitor Ambiente

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado
Estabelese edifísiu Meio Ambiente		Fasilita atendentu servisu ambiente ba publiku.
Asegura polítika konservasaun ambiente liu husi lei baze ambental no norma tradisional tara bandu		Ambeunte protejidu, redus dezastre naturais, konserva ambiente, proteze flora no fauna, atria turista hodi kontribui reseitas ba estadu
Dezenvolve formasaun professional tekniku Ambiental		Eleva konesementu funsionariu ambiente konaba protesaun, konservasaun no biodersidade.

4.4 Dezenvolvimentu Institusional

Konstituisaun artigu 5, 71, 72 no artigu 137 garante descentralizasaun, organizasaun administrativa, poder lokál no prinsípiu jerál administrasaun públiku nian iha territóriu nasional inklui rejiaun Administrativu Oecuse Ambeno no Atauro. Norma konstitusional refere fo biban ba administrasaun sentral liu husi Ministeriu Administrasaun Estatal (MAE) hodi estabelese, asegura no fortalese instituisaun bazeia Lei estruturante sira, decreto lei no rejolusaun governu hodi hakbesik governasaun no atendumtu neébe efisienti no efikasia ba comunidade sira. Atu alkansa objetivu sira-ne'e sei presiza dezenvolvimentu instituisaun sira ne'ebé transparente, responsabiliza no kompetente iha ita-nia funsaun públika, ita-nia setór seguransa no ita-nia sistema justisa (PED p, 158)

Transferénsia atribuisaun, kompeténsia no responsabilidade ba órgaun lokál no munisipál sira, hodi kapasita sira no kria kondisoens atu sira bele fó servisu ne'ebé ho kualidade, nu'udar aspetu fundamentál ida hosi prosesu dexentralizasaun. Sei nafatin diskute Ordenamentu Territóriu no Kuadru Nasionál Planeamentu nian iha perspectiva komplementár no integrada nian ida, konsidera mós Polítika Desentralizasaun Administrativa no Autonomia Lokál, atu nune'e, bele garante dezenvolvimentu sustentavel, ekilíbradu no ekuitativu Nasaun ne'e nian iha programa governu pajina 127

4.3.9. Padraun Institusional Administrasaun Lokál

Estabelesementu instituisaun iha nivel Munisipál halo tuir lolos konstituisaun artigu 5 numeru 1 Estadu respeita, iha nia organizasaun rai-laran nian, kona-ba PRINSÍPIU atu fahe kbiit Administrasaun Públika nian. Bazeia artigu refere governu sentral liu husi MAE prosede ona alterasaun dala 5 Dekretu Lei No. 84/2023 husi Decreto Lei no. 3/2016.

Bazeia ba decreto refere iha Artigo 3.º Instituição das autoridades municipais letra (g) *Autoridade Municipal de Ermera, com sede em Gleno*; no artigu 6 hodi garante dezempeñu funsaun administrativa Estadu nian liu hosi ezelesaun polítika no programa governu nian iha nível lokál, hodi promove no orienta dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál liu hosi prestasaun bens no servisu públiku sira iha munisípiu sira.

Instituisaun gevernu lokál iha munisípiu Ermera kompostu husi direasaun servisu Instrumentais no postu administrativu, servisu operasionais tuir desekretu Lei no 84/2023 kona ba *estatuto das adminitrações municipais, das autoridades municipais e do Grupo*

Tecnico Interministerial para a descentralização administrativa no diploma ministerial No 85/2023 kona *Estabelecimento dos Serviços Municipais das Autoridades Municipais e Definição da Respetiva Organização e Funcionamento* neébe hatur iha artigo 2, iha 18 servisu deskonsentrada hodi garante partisipasaun demkoratika, hakbesik governasaun ba povu no hametin institusian publika ba prestasaun servisu neébe efesiente no efikasias.

4.4.1.1 Serviço Municipal de Finanças

Programa IX govenu nian iha subkapitulu 5.3 kona ba Finansas Públikas. Financas publika maka fator importante ida ba prosesu dezvoltamentu iha Timor-Leste. Nune'e, Governu sei kontinua hadi'a no hametin política fiskál no jestaun finansas públicas ne'ebé iha transparénsia, responsabilidade, efisiénsia, efikásia no sustentabilidade nu'udar prioridade prinsipál ida, ne'ebé Governu sei implementa durante mandato.

Ho nune'e Servisu Munisipál Financas Ermera kontinua halo alinhamentu ba medidas hirak hosi governu nian iha pajina 116 tuir PED/ODS, Programa Governu, Plano Asaun Annual hodi kontinua Misaun prinsipal iha artigo 10 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Servisu Finansa Munisipál mak servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé nia misaun mak fó apoiu tékniku no administrativu ba Prezidente Autoridade Munisipál, no ba órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisipál nian, iha ne'ebé nia integradu, iha área programasaun no ezekeusaun orsamentál, responsabilizasaun no kobransa reseita Estadu nian ne'ebé nu'udar responsabilidade Autoridade Munisipál nian.

Tabela No

Estratejia Servisu Finansa Munisipal

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Desenvolve no mellora jesatun Kontrolu orsamentu autoridade Munisipal		Garantia kualidade Ezekeusaun Orsamentu bazea ba planu orsamentu no planu atividade.
Desenvolve no mellora jestaun kontabilidade ba resitas no despeza		Garantia no rekorda movimentasaun despeza

		no reseitas orsamentu Munisipais
Desenvolve no mellora jestaun pagamentu orsamentu Munisipál		Gastus ezelesaun orsamentu tuir dekretu ezelesaun no rekorsa iha Sistema Freebalance

4.4.1.2. Serviço Municipal de Património e Logística

Programa IX govenu nian iha subkapitulu 5.3.12. kona ba jestaun ba patrimoniun Estadu. Atu halo jestaun ida di'ak ba património do Estadu, política Governu nian maka atu harii instituisaun ida dedikada de'it ba koordenasaun ho instituisoens públicas relevantes, hodi halo inventariaaun no jestaun ba patrimóniu hotu-hotu, móveis no imóveis no halo jestaun di'ak ba utilizaasaun ka ba aluga património sira ne'e.

Ho nune'e servisu Munisipál Patrimoniun no lojística Ermera kontínu halo alinhamentu ba medidas hirak hosi govenu nian iha pajina 122 tuir PED/ODS, Programa Governu, Plano Asaun Annual hodi kontínu Misaun prinsipal iha artigu 13 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Servisu Patrimóniu no Lojística Munisipál mak servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé nia misaun mak atu fó apoiu tékniku no administrativu ba respetivu Prezidente Autoridade Munisipál no ba órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisipál nian iha área jestaun lojística no jestaun patrimóniu nian.

Tabela No
Estrategia Servisu Patrimoniun no Logística

Estrategia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu esperadu
Asegura patrimoniun moves no imoves rejistradu		Patrimoniun estadu aseguragu, fasil atu kontrola, jere utilizaasaun patrimoniun estadu.

Asegura implementasaun Politika Jestaun Protá Munisipal		Kontrolo Movimentu Transporte, kontrolo utilizasaun konvustivel, manutensaun no Leilaun
Estabelese expansaun Armazen logistika municipal		Konserva patrimóniu Autoridade Munisipal no jestaun distribuisaun material escritorio.
Asegura akizasaun material, ekipamentu no veikulo estadu		Fasilita funsionamentu servisu administrasaun public.

4.4.1.3. Serviço Municipal de Aproveitamento

Programa IX govenu nian iha subkapitulu 5.3.5 kona ba Aproveitamento no Transparência iha Finanças Públicas. Componente importante ida husi Reforma ba Gestão das Finanças Públicas maka prosesu de aproveitamento público. Atu hadi'a prática balun ne'ebé halo iha tinan lima ikus ne'e, Governu sei implementa, iha mandatu ida ne'e, revizaunida ba Rejime Aproveitamento no Contrato Público sira, no sei hadi'a capacidade husi instituisaun pública sira hodi halo aproveitamentu.

Ho nune'e servisu Munisipál Patrimóniu no logistika Ermera kontínu halo alinhamentu ba medidas hirak hosi governu nian iha pajina 118 tuir PED/ODS, Programa Governu, Plano Asaun Annual hodi kontinua Misaun prinsipal iha artigu 16 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Servisu Aproveitamentu Munisipál mak servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé nia misaun mak atu fó apoiu técnico no administrativu ba Presidente Autoridade Munisipál no ba órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisipál nian iha domínio sira kona-ba loke, hala'o no akompaña prosedimentu sira aproveitamentu nian.

Tabela No
Estratejia Servisu Aprovizionamentu

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Asegura implementasaun rejime Juridiku aprovizionamentu no rejime juridiku aprovizionamentu PDIM		Implementasaun konkursu publik tenderizasaun sira lao tuir regras, garantia transparancia prosesu prakualifikasaun empreza no tenderizasaun lao tuir prosedementu aprovizionamentu
Desenvolve no mellora Planu Aprovizionamentu		Garantia prosesu ba akizasaun tuir tempu determinadu. Garantia transparansia
Mellora Jestaun kontratu Aprovizionamentu		Garantia implementasaun sira tuir tempu determinadu iha kontratu.
Asegura inspesaun fornesementu bens molok halo pagamanentu		Garantia kualidade forneselementu bens tuir espesifikasaun iha planu aprovizionamentu no Garantia tranparansia

4.4.1.4. Agência Municipal de Planeamento

Servisu sira neébe ejije diresaun ne'e nia responsabilidade mak atu asegura alinhamentu komperhensivu no koerensia entre Plano Estratejuku Desenvolvimentu Nasional 2011 – 2030, Objetivu Desenvolvimentu Sustentabel (ODS), Plano 2020 – 2030, Programa do Governo, Plano Munisipál Ordenamentu Territori (PMOT), no revizaun nesesariu ba Plano Estratejuku Desenvolvimento Munisipál (PEDM) no orientadu ba ezejuta orsamentu programa iha Planu Asaun Annual (PAA) neébe hatur iha Sistema Dalan Ba Futuru Timor Leste DBFTL no Sistema Freebalace Timor Leste nian.

Ho nune'e Agência Municipal de Planeamento Ermera kontinu koordena ho entidades iha Autoridade hodi rekolla dados tuir orientasaun SEDL ba revizaun PEDM Ermera tuir

Diploma Ministerial No 72/2024 hanesan rekijitus prinsipal ba avaliasaun kondisaun minimu hodi hakat ba poder lokál no giaun prinsipal ba direjentes sira hodi desenvolve Muisipoiu Ermera. Misaun prinsipal iha artigu 56 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Ajénsia Planeamentu Munisipál maka servisu munisipál ne'ebé, ho orientasaun husi Prezidente Autoridade Munisipál, iha misaun atu asegura prestasaun apoiu tékniku iha domínio sira planeamentu estratéjiku no planeamentu fíziku munisípiu nian.

Tabela No
Estratejia Servisu Planeamentu

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultado Esperadu
Desenvolve no mellhora Relatoriu dezempeñu		Asegura transparansia ezekusaun orsamentu ho baze ba programa ba publiku
Dezenvolve planu asaun annual bazea ba PED, Programa Governu, PMOT no PEDM		Planu atividade sira alinadu PEDM hodi kontribui bam etas iha PED no Programa Governu
Desenvolve instrumentu monitorizasaun no avaliasaun		Hafasil monitorizasaun, garantia implementasaun atividade tuir planu, hafasil preapra relatoriu no garante transparasia.
Asegura implementasaun Plano Munisipál Ordenamentu Territoriu (PMOT)		Planu estratéjiku dezenvolvimentu Munisipal no Planu asaun annual alina ho programa no asaun sira iha PMOT.s

4.4.1.5. Serviço Municipal de Apoio às Organizações Não Governamentais e às Organizações Comunitárias

Misaun prinsipal iha artigu 23 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Servisu Munisipál ba Apoiu ba Organizasaun Naun-Governamentál sira no Organizasaun Komunitária sira maka Autoridade Munisipál nia servisu ne'ebé nia misaun maka atu fó apoiu tékniku no administrativu ba Prefeitu no órgaun no servisu sira seluk hosi Autoridade Munisipál iha estudu, dezvoltamentu, no implementasaun estratéjia sira hodi apoia hametin organizasaun naun-governamentál sira no organizasaun operasionál sira ho comunidade, no munisipál hodi apoia atividade interese públiku ne'ebé sira hala'o.

Tabela No

Estratejia Servisu Apoio Organizasaun laos Governu no Organizasaun Komunitariu

Estratejia	Kalendariu Implementaun	Rejultadu Esperadu
Desenvolve no mellora programa Kompetisaun ba Suco		Hasae prestasaun servisu suku, partisipasaun comunidade ba dezvoltamentu suku, rejolusaun ba konflitu, suku saudevel no konsensializasaun comunidade liu husi implementasaun tara bandu
Desenvolve no mellora formasaun lideransa komunitariu no PAAS		eleva kapasidade ba atendimentu publiku, melhora servisu administrasaun suku, garantia partisipasaun comunidade iha prosesu foti desijaun no dezvoltamentu.

Estabelece baze de dados no mapamentu apoio parseiru desenvolvimento iha munisipiu Ermera		Haforsa koordenasaun parseria, Evita dupla implementasaun programa no apoio autoridade municipal ba desenvolvimento iha setor oioin
---	--	---

4.4.1.6. Serviço Municipal de Planeamento Integrado e Desenvolvimento

Misaun prinsipal iha artigo 19 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Serviço Munisipál ba Planeamentu no Desenvolvimento Integrado maka servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé nia misaun maka atu fó apoiu tékniku no administrativu ba Prefeitu Munisipál no órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisipál nian iha estudu, desenvolvimento, no ezekusaun Planu Desenvolvimento Munisipál nian no Planu Investimentu Munisipál.

Tabela No

Estratjia Servisu Planeamentu Integrado Desenvolvimento

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejuladu Esperadu
Estabelece edificiu Camra Munisipal	2027	Hakbesik servisu publiku ba populasau, akumula servisu integradu, hafasil kordenasaun no kontrolu
Estabelece Edificiu Assembleia Munisipal	2028	Orgaun representativu povo, debate prioridades desenvolvimento sosio ekonomia, halo fiskalizaun ba implementasaun programa no Ezekeusaun Orsamentu

		Munisipal inklui regulamentu lokal
Estabelese edifisiu administrasau Postu Administrativu no Sede Suku		Hakbesik atedementu public ba comunidade.
Asegura elaborasaun Plano Investimentu Munisipál (PIM) tuir deketu lei 36/2015		Hasae partisipasaun comunidade iha identifikasaun prioridades husi nivel aldeia mai to Munisipiu. Prioridades suku sira alina ho menu indikativu PIM, garantia levantamentu dados, produce dezeñu no BoQ ba implemetasaun PIM
Asegura sepervizauan ba implementasaun Projeitu PDIM		Garante kualidade obra, kumprimenta ba tempu planeadu iha BoQ no Kontratu, halo sertifikasaun ba pagamentu obra.

4.4.1.7. Serviço Municipal de Registos, Notariado e Serviços Cadastrais

Misaun prinsipal iha artigu 53 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Servisu Munisipál Rejistu sira, Gabinete Notariadu no Servisu Kadastrál sira mak servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé, ho orientasaun Prefeitu Munisipál nian, iha misaun atu garante aplikasaun lejizlasaun no ezelesaun polítika públika no programa governu nian iha domínio registu sira, gabinete notariadu no servisu kadastrál sira.

Tabela No
Estratejia Servisu Rejistu Notariadu no Servisu kadastrais

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu esperadu
Desenvolve no mellora jestaun atendementu servisu notariadu		Garantia diretu publiku ba sidadaun tuir lei liu husi emite dokumentu legal.
Asaegura ajendamentu sistema elektroniku ba emissão Passaporte		Fasilita comunidade atu trata pasaporte lais no seguru
Mellora mekanismu ba prosesu mediasaun disputa rai no propriedade		Reduse konflitu, Rejolve disputa liu husi prosesu mediasaun no garantia moris harmonia iha comunidade

4.4.1.8. Agência Municipal de Fiscalização

Misaun prinsipal iha artigu 59 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 Ajénsia Inspesaun Munispál mak servisu munispál ne'ebé, ho orientasaun husi Prezidente Autoridade Munispál, no la prejudika kbiit husi órgaun no servisu sira seluk, iha misaun atu garante dezempeñu asaun inspesaun no auditoria nian kona-ba organizasaun no funsionamentu husi órgaun no servisu Administrasaun Lokál nian.

Tabela No
Estratejia Servisu Fiscalizasaun

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Mellora Inspesaun servisu publiku		Garantaia Boa Governasaun iha servisu publiku, prevene aktu iregularidade iha servisu publik

Mellora Auditoria regular ba instituisaun publika		Garantia prosesu servisu publiku tuir lei, prevene iregularidade no promove boa governasaun
Fortalese Abriguasaun bazeia ba despacho legal		abriguasaun ba prosesu ilisitus kriminal
Asegura prevensaun prosesu inkumprimentu iha administrasaun public		Redus aktu inkumprimetu iha administrasaun public no garante boa govenasaun

4.4.1.9.Comisaun nacional das Eleicoes

Comissão Nacional de eleições nudar instituisaun independênte hari'i ho baze konstitusional, estabesele ho atribui iha Nú 6, artigu 65, Konstituisaun RDTL no Artitu 8, Lei no 5/2006 28 de dezembru ho nia primeira alterasaun ba, Lei Nú 16/2021, 14 jullu no Lei OAE ho nia Decreto Lei no Regulamentu Internal sira, neébe estabesele kona ba kompozisaun, kompetensia, papel, funsaun no dever sira.

Planu estratéjiku CNE nian nudar istrumentu ba jestaun organizasaun utiliza ba estabesele programa servisu prioridade sira neébe foku ba papel no funksionamentu CNE nian, CNE ho komitmentu tomak realiza no implementa planu estratéjiku ne'e ho noasaun atu hetan atinjimentu diak ba prosesu no progresu demokrasia eleitorál iha Nivel Munisipál.

Vizaun estratéjiku hosi Planu estratéjiku CNE nian mak hametin prinsipíu estadu direitu Demokrátiku hodi asegura fundamentu estadu ho nasaun liu hosi prosesu no implementasaun eleisaun demokrátiku tuir prinsipiu konstitusional no Lei sira. Ho estratejia ba planu estratéjiku maka hanesan mata dalan atu asegura sustentabilidade ba papel, funksionamentu kompetensia legal sira, hodi garante kualidade dezvoltamentu demokratiku iha Munisípiu Ermera.

Tabela No
Estrategia Servisu Comisaun nasional das Eleicoes

Estrategia	Kalendariu Implementasaun	Rejultdu Esperadu
Estabelese edefisiu CNE no salaun afuramentu Munisipal		fasilita servisu atendementu publiku CNE, no apuramentu aktu electoral iha nivel Munisipal
Fortalese edukasaun sivika ba eleitor potensial		hasae partisipasaun sidadaun nian prosesu eleisaun
Estabelese rekrutamentu ofisial superevizaun eleisaun		Garante atendementu publiku diak ba eleitores sira
Desenvolve formasaun ba funcionariu CNE		Eleva konesementu funsionariu sira konaba prosesu eleisaun

4.4.1.10. STAE

Sekretariadu Tekniku Administrasaun Eleitoral STAE hari bazeia ba decreto Lei No.3/2002 hanesan orgaun tékniku hodi organiza no ezejuta prosesu eleitoral tomak no regulamentu Interna Lei No.1/2007 segundu alterasaun ba decreto Lei No. 59 /2020 orgániku STAE hanesan pessoa colectiva de direito público, ho autonomia administrativa, financeira, tecnica no patrimonial, husi forma serviço personalizado nian. Kompetensia STAE mak medida hodi reaiza asaun eleitoral nune sidadaun sira bele partisipa iha prosesu resensiamentu atu partisipa iha eleisaun jeral no eleisaun lideransa komunitaria.

Servisu prinsipal STAE apoiu tékniku no realiza eleisaun sira no segura dados estatistika asaun eleitoral no promove publikasaun rezultadu, rezistu kartaun eleitoral ka resensiamentu tuir lei no. 16/2021 alterasaun datoluk ba lei no. 5 /2006 STAE nudar orgaun administrasaun eleitoral no Decreto lei no 59/2020 artigu 5, iha Missão atu assegura, organização no executa processo eleitoral, referendo no resenciamento eleitoral, nune'e

atu aseguira, apoio, konsulta no divulga estudo no dados sira seluk ka informasaun sira iha dominio eleitoral

Tabela No
Estratejia Servisu STAE

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Estabelese salaun afuramentu STAE		fasilita servisu atenedementu publiku STAE, no apuramentu aktu eleisaun iha nivel Munisipal
Asegura emisaun kartaun biometriku		Garante sidadaun hotu iha diretu ba asesu dokumentu legal no partisipa iha eleisaun
Asegura edukasaun eleitoral eletores potensial		Hasae konsementu estudantes sira hodi partisipa iha prosesu eleisaun
Estabelese sentru votasaun no estasaun votasaun		Garante partisipasaun eleitores ba vota iha fatin nebe seguru.
Estabelese rerutamentu funssioanriu STAE.		Apoiu servisu STAE iha terenu, kria kampu servisu, apoio opersionalizasaun Sistema biometric
Desenvolve formasaun ba funsionariu		aseguira atenedementu diak ba publiku

4.4.1.11. ESTATISTIKA

Vizaun “profisional, neutral, kridibilidade no hetan konfiansa, misaun “rekolla dados, analiza, no produs dados no halo publikasaun ba entidade hotu konaba kondisaun Timor Leste no fo biban ba politiku sira foti disezaun tuir dados neébe iha no sai baze ba komparasaun husi tempu ba tempu tuir kna’ar no responsabilidade neébe hatur iha Dekretu lei no. 17/2003 sobre estatística no Dekreitu lei nº 4/2023 sobre kriaun Instituto Nacional Estatística Timor Leste, Instituto Publicu (INETL,I.P) ho ” Filozopia “ dados ne’e difisil no karu, maibe difisil no karu liu wainhira dezemvolve nasaun se laiha dados

Tabela No
Estratjia Servisu Estatistika

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Mellora levantamentu dados presu nesesidades bazika (<i>Consumer Price Index</i>)		Aktualiza inflasaun no deplasaun ba nesesida baziku iha merkadu
Asegura Civil Registration Vital Statistics (CRVS)		Aktualiza kresimentu populasionais.
Mellora survey ba atividade bisnis (Bisnness Activity Survey) BAS		Aktualiza atividade komersial empreza nian iha Ermera
Asegura peskiza ba uma kain Timor Leste Living Standart Survey		Aktualiza vida moris uma kain (vulnerabilidade) iha munisipiu Ermera
Dezenvolve peskiza empregu		Aktualiza dados empregu iha Nivel Munisipiu, Postu administrative no Suku sira
Dezenvolve peskiza international Comparison Price (ICP)		Aktualiza informasaun presu iha rai laran no rai liur

Asegura Sensus populasaun Munisípiu no Timor Leste		Aktualiza kresementu populasaun hodi halo planu desenvolvimentu.
--	--	--

4.4.1.12. TERRAS PROPRIEDADE

Sidadaun Ermera hetan mos direitu informal ba rai no propriedade hanesan, plantasaun kafé, plantasaun nú, natar no to'os. Altura malae *Portugés* sira nia ukun to'o tinan 1975, populasaun kuaze ± 450.000 abitantes neébe la konsege uja rai ho didiak nuné malae ho xina sira aproveita hodi okupa rai ho superfície bo'ot no legaliza tuir sistema ukun ema *portugés*. Proprietáriu no rai neébe sira okupa, sira halo pedidu ba governu *Portugés* hodi sukat no legaliza liu husi *bolitim oficial* to'o proprietariu balun hetan direitu de propriedade perfeita no balun hetan direitu sekundariu o aforamentu.

Hafoin restaurasaun independênsia iha loron, 20 fulan Maiu tinan 2002 no primeiru governu *constitucional* tinan 2003 propoin proposta Lei No.1/2003 ba parlamentu nasional hodi aprova no promulga husi presidente *república* hodi administra bens imóveis neébe estadu Postugés no estadu Indonezia husik hela iha Timor Leste. Lei ne'e, fo dalan ba sidadaun nasional sira bele halo reklamasaun ba sira nia propriedade neébe sidadaun nasional sira seluk okupa no sidadaun estrangeiru sira mos bele halo reklamasaun ba sira nia propriedade neébe hetan okupasaun ilegal husi sidadaun balun.

Lei 4; Lei Nu 13/2017 5 de junho kona ba ;

Tabela No
Estratejia Servisu Teras Propriedade

Estratejia	Kalendariu Implementasaun	Rejultadu Esperadu
Mellora levantamentu tekniku ba propriedade estadu iha Ermera		Aktualiza dadus propriedade estadu ba uzu publiku hodi kontribui ba reseitas estadu

Regulariza okupante propriedades estadu atu kumpri obrigasaun arendamentu.		Aktualiza kontratu arendamentu, atribuisaun uzu propriedade no kria reseitas ba estadu
Mellora levantamentou tekniku ba propriedade privada hodi atribui setidaun ba nain ba rai		Fasilita diretu sidadaun nain ba rai
Asegura resolusaun konflitus ba rai		Fasilita mediasaun ba disputa rai no propriedade garante paz no harmonia

4.4.2. Serviço Municipal de Administração e Recursos Humanos

Programa IX governu iha subkapitulu 6.1. kona Administrasaun publika. Hadi'a efikásia, efisiénsia no profisionalizmu Administrasaun Públika nian, iha prestasaun de servisu sira públikus ne'ebé di'ak liu, ne'e fator ida krusiál ba iha implementasaun polítika no programa de desenvolvimento ne'ebé lori ba redusaun kiak no, nu'udar resultado, ba progresu no moris di'ak populasaun nian. Reforma ba administrasaun públika, hodi tama ba modernizasaun no ba iha seguransa implementasaun medidas ba boa governasaun, kontinua sai prinsipál objetivu Governu nian.

Reforma sira ba administrasaun publika hanesan hodi asegura implementasaun tuir mundansa global iha area siensia no tekonojia neébe sentru iha rekursu humanu iha siklu ida ne'e ba oin. tamba ne'e administrasaun no rekursu umanus neébe forte mak instituisaun neébe konsidera rekursu humanu importante hodi garante kapasitasaun kontinua iha nivel hotu no hatur ema ho baze prinsipiu *the right man on the right place*. Kondisaun servisu administrasaun no rekursu umanu iha autoridade munisípiu Ermera to'o Postu sei mantein hela funsionariu permanente total 257 funsionariu permanente no Ajente administrasaun publika 118 funsionariu ho variasaun grau ba rejime jeral lei funsaun publika No. 8/2004 primeiru alterasaun ba lei No. 5/2009.

Misaun prinsipal iha artigu 7 Diploma Ministerial Nu. 85/2023 servisu Administrasaun Munisipál no Servisu Rekursu Umanu mak servisu Autoridade Munisipál nian ne'ebé nia misaun mak fó apoiu tékniku no administrativu ba Prezidente Autoridade Munisipál no ba órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisipál nian ne'ebé integradu iha área prosedimentu jerál, jestaun dokumentu, jestaun rekursu umanu, Teknolojia Informatika (TI), koordenaun sistema internu no protokolu no arkivu.

Jestaun Rekursu Humanu Garantia ba continuidade institucional hodi adapta tuir siensia no teknolojia sentru iha rekursu humanu neébe sai pontu prinsipal iha siklu ida ne'e ba oin. tamba ne'e instituisaun neébe forte mak instituisaun neébe konsidera rekursu humanu importante no promove kapasitasaun kontinua iha nivel hotu no halo tuir prosedimentu Lei funksionalizmu publiku hodi valoriza funksionariu neébe ho dedikasaun diak atu hetan prmomosaun tuir kareira iha administrasaun publika.

Tabela No
Estratejia Servisu Rekursu Umanu

Estratejia	Kalendariu Iplementasaun	Rejultadu Esperadu
Asegura Funsionamentu Orgaun Autoridade Munisipal Munisipal (Konsellu Koordenaun, Konsultivu no Assembleia Postu Administrativu)		Atu halo apresiasaun no planu investimentu dezenvolvimentu Munisipal, Ezekusaun Orsamentu, relatoriu dezempeñu, partisipasaun sivika
Estabelese software (Ms, Office, antivirus, outlook, icloud, server municipal no lista prezensa digital)		Moderniza servisu administrasaun public liu husi digitalizasaun
Estabelese no Dezemvolve sistema Governasaun Elektroniku (Website Munisipal, Portal Munisipal,		Diigitaliza servisu administrasaun public no hakbesik atendementu public facil, lais no seguru,

Balkaun Uniku SIGAPNET, SIIGSa, IDA no SIBS)		dadus sira aseguru iha Sistema no fasil ba asesu informasaun
Estabelese, Mapamentu forsa traballu Munisipal		Prienxementu vaga sira bazai ba nesesidade, aktualiza dadus funsionariu, avalizasaun dezenpeñu periodika.
Desemvolve mapamentu kapasitasaun funsionariu administrasaun autoridade Munisipal Ermera		Eleva qualidade rekursu umanu ba tempu badak, mediu no tempu naruk atendentu publik

4.4.3. Sistema no prosedememntu

Sistema hanesan elementu improtante neébe nakait ba malu entre ida ho seluk estruturadu, integradu no koirensia ho interasaun luan atu hetan nia objetivu. Sistema tuir peritu Jogiyanto (2009:1) hateten katak Sistema hanesan rede ida hosi prosedimentu sira ne'ebé interligadu, halibur hamutuk hodi hala'o atividade ida ka kompleta alvu espesífiku ida. Pratikamente sistema iha servisu publiku hanesan orgaun prinsipal ida neébe involve elementu importante sira hanesan; *rekursu ema, osan, material no rekursu naturais* bainhira organiza ho didiak sei lori desenvolvimentu no prosperiadade ba povu tomak.

Prosedimentu hanesan forma ida ba asaun operacional espesífiku ne'ebé tenke hala'o ka ezejuta ho maneira padraun neébe termina ona atu nune'e bele hetan rezultadu esperadu iha servisu publiku sira ba povu nia diak. ho nune'e IX governu kompromete hodi kontinua Modernizasaun Administrasaun Públika no hasae ninia efikásia no efisiénsia tenke inklui ninia descentalizasaun deskonsentrasaun. Transferénsia atribuisaun, kompeténsia no responsabilidade ba órgaun lokál no munisipál sira, hodi kapasita sira no kria kondisoens atu sira bele fó servisu ne'ebé ho qualidade, nu'udar aspetu fundamentál ida hosi prosesu dexentralizasaun.

Ho nune rekrusu prinsipal neébe mensiona sai hanesan riku soi publiku nian hodi jere tuir prosedementu sira neébe hatu ona Plano Estratejiku Desenvolvimento Nasional 2011 – 2030 hanesan desenvolvimento kapital Sosial, desenvolvimento infra-estrutura, desenvolvimento ekonomia no desenvolvimento institusional, programa IX governu nian, planu, kompetensia sira tuir Lei neébe trasnforma ona ba Planu Asaun Annual (PAA, Plano orsamentu, plano rekursu umanu, plano investimentu Munisipál no plano aprovizionamentu neébe koinesedu ho orsamentu pur programa total programa Sub programa No atividades hodi asegura desenvolvimento Munisipál ba futuro.

❖ **Estratejia no metas neébe sei atinji iha tinan 2026 – 2030 maka hanesan;**

- Asegura ezelesaun orsamentu pur programa 18 no sub programa 36 no atividade 70 hodi kontinua hadia servisu publiku no moris diak ba povu tomak
- Mellora diak liu tan pesoal sira ba operacionalizasaun sistema Freebalcaes hodi asegura plano orsamentu no despeza sai efisiensi no efetivu
- Kapasita diak liu tan pesoal sira ba operacionalizasaun sistema Dalan Ba Futuru Timor Leste DBFTL hodi garante transparasia, akuntabilidade no responsabilidade orsamentu pur programa
- Asegura informasaun sira iha Website Autoridade Munisipiu
- Asegura Informasaun sira aktualaizadu iha Portal Munisipal
- Asegura atendementu dokumentu legal nebe integra iha BALKAUN UNIKU
- Asegura sistema inforasaun baze de dados projeitu pnds liu husi PND-IDA (Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku – Informasaun Dadus Analiza)
- Asegura Sistema informasaun SIBS (Sistema informasaun Beé no Saneamentu)
- Asegura Sistema SIGAP
- Asegura Sistema (SIIGSa)
- Asegura Sistema Biometrik
- Asegura Sistema APPSEHEET
- Asegura Sistema Cloud

KAPITULU V

KONSIDERASAUN IKUS

5.1. Konkluziun

Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) Ermera 2026–2030 bazeia ba PEDN 2011–2030, Programa IX Governu Konstitusional, no PMOT. Objetivu ne'e atu prepara Munisípiu ba desentralizasaun no poder lokál. Ermera iha istoria tradisional ho autoridade Liurai, iha populasaun 137,750 (Sensus 2022), ho 6 Postu Administrativu, 56 Suku no 277 Aldeia. Naran "Ermera" mai husi lia Mambae "Era" (be'e) no "Mera" (mean). Ermera iha Potensia agrikultura, turismo, energia renovavel, rekursu umanu, no legislasaun relevante, maibe sei falta edifisiu Munisipál, forsa traballu limitadu, dependensia ba OGE, Ermera nafatin hetan apoiu governu sentral, parseiru internasionál, investor lokál.

Vizaun: Populasaun seguru, asesivel, dezenvolidu no prosperu tuir lei no kultura tradisional. Misaun: Desenvolve kapital sosial, infraestrutura, ekonomia, no boa governasaun. No Objetivu Estratejiku: Servisu esensial: Edukasaun, saude, kultura, juventude, Infraestrutura: Estrada, be'e mos, eletrisidade, telekomunikasaun, Ekonomia: Agrikultura, turismo, industria, kooperativa no Padraun, rekursu umanu, sistema no prosedimentu. Ermera nafatin kaer metin ba Prinsipiu kultural neébe ho Lema "USI TONKA BIA TANE" nudar simbolu unidade, respeitu no solidariedade entre Ermera oan sira ba dezenvolvimentu ermera nian ba tempu naruk. Sistema planeamentu bazeia ba planu estrategitu Dezenvolvimentu 2011 -2030 (PED-2011-2030), Programa do Governu Planu Munisipál Ordenamentu teritoriu (PMOT), Planu Asaun annual (PAA) neébe sei elabora no justa bazea ba nesesidade no planu dezenvolvimentu Munisipál no programa Governu, no dalan ba Futuru Timor Leste (DBFTL).

Ermera iha nia Rekursu renovabel sira hanesan iha rikeza naturais hanesan be'e, rai, ai-horis, no produktu agrikola (kafé, vanili, ai-boraxa, cha, cacao). turismo, energia renovavel, agropekuaria no aquakultura No rekursu la renovabel sira hanesan hanesan Mina, gas, batubara, magnesium – sei bele kontribui ba investimentu no dezenvolvimentu maibe presija estadu kontinua halo estudu ba esplorasau mina iha Munisípiu Ermera.

Pilar dezenvolvimentu iha munisípiu Ermera nafatin haktuir bas aida mak temi ona iha PED 2011-2030 mak hanesan Pilar Dezenvolvimentu Sosial Edukasaun iha tinan 2026 -2030 sei

focus iha konstrusaun 56 pre-escolar, 30 playground, formasaun ba 912 professores, Baziku: melhoria be'e, saneamentu, biblioteca, Sekundariu no tekniku vokasional: facilidade laboratoriu no biblioteca. Ensinu rekorente: programa ekivalensia ba estudante sira ne'ebé la kontinua estudu, iha sub-seitor saúde sei kontinua Servisu saúde primaria, maternidade, planeamentu familiar, moras hadaet no la hadaet, saúde mental, nutrisaun, promosaun saúde escolar no Ambiental no sei halo Konstrusaun sentru saúde, maternidade, ambulansia, laboratoriu, ba sub-seitor inklusaun sosial protesaun sosial, solidariedade sei Apoiu ba familia vulneravel, idozo, defisiensia, bolsa da mae, vitima dezastre naturais, Konstrusaun sentru solidariedade sosial, sentru multifunsaun, kaixaun funerariu. Iha parte Sub-seitor kultura no patrimoniun sei halo Festival kultura, levantamentu patrimoniun, rekrutamentu funsionariu tekniku, publikasaun identidade kultura, Tara bandu iha suku 56. Sub-seitor juventude no desportu sei halao Rehabilitasaun sentru juventude, formasaun ba 300 jovens, kompetisaun desportu, konstrusaun 7 kampu futebol, Pilar dezvoltamentu Infraestrutura hanesan Estrada Autoridade Munisipál Ermera sei kontinua hadi'a rede rodoviária, inklui estradas rurais (124.8 km) no estradas nacionais (231.8 km). Estrada nacional ne'ebé konstrui ona: Tibar–Gleno (35 km), Kaisahe–Leorema (9 km), Ermera Villa–Fatubessi (8 km), Lubutu–Bilimau (10 km), Estrada ne'ebé sei rehabilita: Gleno–Letefoho (32 km), Humboe–Ermera Villa (3 km), Letefoho–Lourba Bobonaro (28 km), Tokoluli–Aileu (19 km), Estrada urbana sei kompleta ba 12 km, Sei halo paredes de retensaun (gabion) 124.46 km, Sei hari edificiu Obras Publik no rekruta 15 tekniku/engineiru no Sei instala plaka toponomia 80.

Beé mos no Saneamentu Munisípiu Ermera iha asesu bee no saneamentu seidak kompletu, liu-liu iha area rural, Sistema bee mos konstrui ona 216, maibe presija manutensaun, GMF (Grupo Maneja Facilidade) 43 funsiona ho diak; sei hari tan 173 GMF, Sei halo konservasaun fontes bee matan ho kuda ai-horis, Kanalizasaun bee ba area urbana iha 6 postu administrative, Sei konstrui tan 70 sistema bee mos ba area rural Sei rekruta 7 funsionariu BTL no 5 tekniku ba postu administrative no Sei konstrui edificiu ba BTL no SMASA. Eletridade Linha eletridade kobre suku 56 no aldeia 260; 17 aldeia seidak asesu, Sei konstrui linha eletridade ba aldeia ne'ebé seidak asesu, Sei instala ahi iha area urbana (kapital Munisípiu no 6 postu), Sei hari edificiu EDTL ida iha Munisípiu no 6 iha postu no Sei hari sub-estasaun ida ba forneimentu eletridade 24 oras. Transporte

Sei hari estasionamentu/parajen ba kareta no motorizada iha nivel Munisípiu, Sei hari fatin inspesaun transporte sira, Sei hadiak servisu administrativu hanesan dokumentu motorizada no karta kondusaun. Telekomunikasaun Servisu telekomunikasaun publiku no privadu ejiste ona iha Munisípiu Ermera: Radio Café, RTTL, DNIC, TIK Timor, Timor Telcom, Telemor, Telkomcel, GMN, Tve, Sei kolabora ho servisu telekomunikasaun atu alarga asesu internet no kanal TV ba area rural no Sei halo formasaun ba funsionariu publiku no lideransa komunitariu iha nivel suku.

Pilar dezvoltamentu Ekonomia mak hanesan agrikultura Servisu Munisipál Agrikultura Ermera fó prioridade ba produsaun organika hanesan: hare, batar, aifarina, fehuk, fore, koto no modo tahan fresku. Objetivu: aumenta produsaun domestika, sustenta nutrisaun no ekonomia lokál. Apoiu ba estensaun agrikola, irrigasaun, formasaun ba agrikultor sira, no jestaun sistema agrikultura. Pekuaria Apoiu ba grupu comunidade atu hakiak animal ho objetivu nutrisaun no renda, Sei estabelese klinika animál, demoplot ai-han ba animal, postu transitu, matadouru no fatin faan animal, Promove vasinasaun no kontrolu moras animál. Area Peskas sei Identifika ona area 51 ha ba akuakultura iha 6 postu administrative, produsaun ikan nila iha Gleno distribui ba munisípiu seluk no Ermera rasik ho objetivu: hasae nutrisaun comunidade, sustenta merenda escolar, no promosaun peskas lokál. Produsaun Florestal Potensia ai-horis hanesan ai boraixa, aiteka, kaizu, xa, vanila, nu, aikanela no cengkeh, Promove reflorestasaun, agrofloresta, viveirus komunitariu, terasering no cekdam, Objetivu: proteje rai, prevene erosaun, no sustenta ekonomia lokál. Setor Kafé Plantas no Industria Kafé Ermera (Arabika no Robusta) iha historia ne'ebé naruk no kontribui ba ekonomia local, Area kafé iha Ermera: 30,095 ha; 92% uma kain envolvidu, Problema: mudansa klima, erozaun, ai monu, Solusaun: reabilitasaun plantasaun, promosaun kafé orgániku, formasaun ba kafékultores, no apoio ba ACTL. Setor Siguransa Alimentar fó prioridade ba 4 aspétu prinsipál: disponibilidade, asesu, utilizaun no estabelidade ai-han, Objetivu: Timor-Leste livre husi hamlaha no malnutrisaun to'o 2030, Servisu Munisipál Siguransa Ai-han fó apoio ba grupu produsaun, monitorizaun ijene, fiskalizaun merenda escolar, no distribui matadalan ba comunidade. Konstrui fatin turismu naturál, kultural, istoriku no relijiozu (Fatuk Asu, Be'e Mutin, Lagoa Lihumo, Mota Bandera, Hularema. Konstrui museu turismu multifunsaun ida iha Munisípiu. Produsaun regulamentu municipal ba fatin turismu, Publikasaun informasaun ba fatin turismu (total 60 publikasaun).

Komérsiu sei ajuda eskoamentu produktu lokál ba nivel nasional no internasionál, bele kria rikeza, aumenta eksportasaun no jera rendimentu ba industrial, fiskalizaun ba 350 lojas, Levantamentu dadus ba 350 negosiantes/ambulantes.

Pilar dezvoltamentu institusional mak hanesan Jestaun finansa Fó apoio tekniku no administrativu ba Prezidente Autoridade Munisipál, Responsável ba programasaun, ezekusaun orsamentál, kobraresa reseita no jestaun finansas públikas, Fó prioridade ba transparénsia, responsabilidade, efisiénsia no sustentabilidade. Responsável ba inventariasaun no jestaun patrimóniu móveis no imóveis Estadu nian, Halo jestaun ba utilizasaun no aluga patrimóniu, Fó apoio ba Prezidente Autoridade Munisipál iha área lojística no patrimóniu. aprovizionamentu Responsável ba loke, hala'o no akompaña prosedimentu aprovizionamentu públiku, Fó apoio ba Prezidente Autoridade Munisipál no servisu seluk Objektivu: hadi'a kapasidade no transparénsia iha prosesu kontratu públiku. Koordena planeamentu estratéjiku no fíziku munisipál, Assegura alinhamentu entre PEDN, ODS, PMOT, PEDM no PAA, Koordena revizaun PEDM tuir orientasaun SEDL, Misaun: fó apoio tekniku ba planeamentu no ezekusaun programa munisipál.

5.2 MATRIX

PILAR KAPITAL SOSIAL

A. DEZENVOLVIMENTU SOSIAL

Governu rekonhese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saude, edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva

Sub Pilar Edukasaun e Formasaun/Treinamentu

Objetivu.1.

Estabelese, desenvolve, promove, melhora no asegura setor edukasaun no treinamentu/formasaun, hodi hasa'e kualidade no kuantidade koinesimentu comunidade,tanto iha aspetu fisiku no la'os ffisiku iha nivel Munispál to'o ba áreas rurais sira, nu'udar parte hosi prestasaun serbisu ba públiku.

Servisu Munispal Edukasaun

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese, escola pre-escolar	Pre-escolar 20 Konstruidu	Identifika fatin, enkontro koordenasaun, CCM, Levantamento Dados, prepara dezenho no BOQ, Submete	2026 - 2030	To tinan 2030 iha fatin adekuaudu ba labarik ho idade 3-5 hodi aprende liu-liu labarik sira iha area rural	Servisu Munispál Edukasaun, Obras Publika, PDIM, PNDS, ME, no Parseiru desenvolvimentu
Estabelese, escola ensinu baziku (PMOT Er. P41.At01)	Ensinu baziku 36 establesidu	Aprovasaun Implementasaun, monitorizasaun no Pagamentu	2026-2030	To tinan 2030 iha espasu adekuaudu ba estudante sira atu parende ho diak	Servisu Munispál Edukasaun, Obras Publika, PDIM, PNDS, ME, no Parseiru desenvolvimentu
Estabelese playgroun ba estudantes pre-escolar	Playground 20 Konstruidu	Identifika fatin, enkontro koordenasaun, CCM, Levantamento Dados, prepara dezenho no BOQ, Submete	2027-2030	To tinan 2030 Iha espasu ka fatin halimar ba labarik sira iha escola	Autoridade Munispal, Servisu Munispál Edukasaun, Obras Publika, PDIM, PNDS, ME, no Parseiru desenvolvimentu
Mellora formasaun pedagogia ba professores pre-escolar ensinu baziku no ensinu sekundaria	Profesores pre-escolar 100, ensinu baziku 612 no ensinu sekundariu 200 formadu	1. Prepara pedidu ba Ministerio Edukasaun, Identifikasaun partisipante, implementasaun, Monitorizasaun, avaliasaun no relatoriu	2026-2030	To 2030 professores iha ensinu pre-escolar no ensinu baziku iha konesementu naton iha area ida idak	Autordiade Munispal, Servisu Munispal Edukasaun, INFORDEPE NO FDCH
Mellora jestaun Programa Merenda Escolar iha nivel pre-escolar no ensinu baziku	95% Jestaun Programa Merenda Escolar Melhoradu	Formasaun ba EJP, Monitorizasaun regular no Relatoriu		To 2030 implementasaun PME melhoradu	Autoridade Munispal, Servisu Munispal Edukasaun no ME
Asegura forneseментu aihan merenda Escolar maioria produktu lokal	75% Menu Merenda Escolar mai husi produktu Local	Koordena ho Servisu Munispal agrikultura, identifika grupo agrikultor sir aba forneseментu aihan		Eleva kresimentu ekonomia grupo Agrikultor no hadiak nutrisaun alunu	Autoridade Munispal, Servisu Munispal Edukasaun no Servisu Munispal Agricultura

Estabelece Cozinha iha Pre-escolar no Ensinu baziku	112 Cozinha establesidu	Levantamentu dados, Dezenho, Supervizaun no relatoriu	2026 -2027	Iha ona fatin nebe higene atu prepara aihan merenda escolar	Autoridade Municipal, Servisu Municipál Edukasaun, Obras Publika, PDIM, PNDS, ME, no Parseiru desenvolvimentu
Mellora Jestaun ba konsesoens ba pre-escolar no ensinu baziku	95% jestaun konsesoens escolar melhoradu	Formasaun ba GAT no Monitorizasaun regular no Relatiu	2028	To tinan 2030 Iha Jestaun diak ba utilizasaun Konsesoens escolar	Autoridade Municipal, Servisu Municipál Edukasaun no ME
Estabelece Sentru Ensinu Rekorente (Grupo Alfanamor & ekivalensia)	Sentru ekivalensia 6 establesidu	Identifika fatin, enkontro koordinasaun, CCM, Levantamento Dados, prepara dezenho no BOQ, Submete	2026-2027	Labarik no jovem nebe para escola bele kontinua hikas sira nia estudu no hamenus analfabetismu	Autoridade Municipal, Servisu Municipál Edukasaun, Obras Publika, PDIM, PNDS, ME, no Parseiru desenvolvimentu
Melhora Jestaun Biblioteca iha EPE no EB sira		Formasaun ba profesores iha EPE no EB	2028	To tinan 2030 Jestaun ba Biblioteca iha EPE no Ensinu baziku melhoradu	Autoridade Municipal, Servisu Municipál Edukasaun, ME no Parseiru Desenvolvimentu

A. DEZENVOLVIMENTU SOSIAL

Governu rekonhese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saude, edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva

3. Sub Pilar Dezenvolvimentu Saude (MS-SMS).

Governu sei garante katak suku sira iha ho populasau entre 1,500 – 2,000 neébe lokáliza iha area remota sira sei hetan atndementu hosi servisu saude husi postu saude husi postu saude sira neébe sei presta pakote servisu neébe komprensivu. Tuir planu estratejiku setor saude ba tinan 2011 – 2030, iha mediu no longu prazu, sei desenvolve rekursu humanus neébe presiza nune'e suku sira ho 2000 habitantes ba leten bele hetan ona mediku ida, enfermeirus rua, tekniku laboratoriu ida ho tekniku farmasia ida. Governu sei garante katak Ospital Nacional Guido Valadares bele komesa presta kualidade espesializadus no sub espesializadus hodi apoiu provizaun servisu saude iha pais tomak. Governu sei implementa lejislasau foun hodi kumpri normas tuir sistema saude publika, governu mos sei fortalese sistema saude liu husi hasa'e kapasitasaun instituisau servisu saude neébe professional. Governu sei melhoria saude mortalidade no infantile liu husi aumenta asesu ba kualidade saude no servisu pre natais no post natais inklui servisuplaneamentu familiar. Programa vasinasaunba labarik kontra moras oi-oin. Programa sensibilidade konaba HIV/SIDA, no moras seluk. Governu sei aseguira programa infra-estrutura no transporte atu bele fasilita servisu saude diak liu tan iha area tomak iha rai laran.

Objetivu 3.

Estabelese, desenvolve, promove, melhora no fortalece programa saúde nian iha Munisípiu.....x....., hodi aseguira no garante comunidade nia saúde, tantu iha aspetus físikus no la'os físikus to'o nível aldeia no áreas remotas sira nu'udar prestasaun serbisu ba públiku;

Servisu Munisipal Saude

Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese ospital Regional (PMOT, Er P43.AT04)	Hospital Regional 1 (ida) establesidu	Identifikasaun rai, plano orsamentu,	2028	To tinan 2027 Hospital Regional neé bele hamenus tranferensia pasiente ba HNGV	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese Ospital Psikoterapia (Mental)	Hospital Psikoterapia 1 (ida) estabelecidu	prepara deseno no BOQ	2029	To tinan 2028 lha ona fatin adekuaudu hodi atende pasiente moras mental	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese sentru komunitariu. (PMOT, Er, P43.AT03)	Sentru Saude Komunitariu 4 (haat) establesidu	Identifikasaun rai, plano orsamentu,	2027-2030	Sentru saude 4 neébe konstrui bele halo atndementu ba ema entre 5000 to 15000	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese maternidade	Sentru Maternidade 4 (haat) establesidu	prepara deseno no BOQ	2026-2027	Sentru Maternidade 4 nebe konstrui hamenus ona mortalidade inan no oan	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese postu saude (PMOT, Er. P43.AT01)	Postu saude 10 (sanulu) establesidu	Identifikasaun rai, plano orsamentu,	2027-2030	Postu saude 10 kontrui bele halo atndementu saude ba comunidade iha nivel Suku	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese Edificio Saude hodi aseguira jestaun ba programa saude	100 % Edificio Servisu Saude Munisipal establesidu	prepara deseno no BOQ	2027	Melhora liu tan servisu saude iha munisipiu Ermera	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM

Estabelese Sentro Internamentu Gleno	Sentru Internamentu 1 (ida) establesidu	Identifikasaun rai, plano orsamentu,	2026	Iha Sentru Internamentu 1 (ida) atu halo tratamentu ba pasiente sira	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese residensia pesoal saude iha Munisipiu, postu no Suku (PMOT, Er. P43.AT02)	35 residensia establesidu	Identifikasaun rai, plano orsamentu, prepara deseno no BOQ	2027-2030	Iha ona residensia ba pesoal saude atu fasilita pesoal saude atu halo atendementu servisu saude ba polupasaun	Autoridade Munisipál, Ministeriu Saude, AND no PDIM
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no Especialista ba phisikoterapia	Pessoal saúde no Especialista phisikoterapia 24 rekrutadu	Identifikasaun pesoal iha area especialista, plano orsamentu, perpara TOR no kontratu	2027	Iha ona espesialista hodi atende pasiente sira nebe sofre moras mental	Autoridade Munisipal Servisu Saude, RH, Ministeriu Saude
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no Especialista	Pessoal saúde no Especialista 470 rekrutadu	Identifikasaun pesoal iha area especialista, plano orsamentu, perpara TOR no kontratu	2027	To tinan 2030 Iha ona Profesional saude sufisiente hodi halo atendementu ba pasiente no hamenus transferensia pasiente husi munisipiu ba HNGV	Autoridade Munisipal Servisu Saude, RH, Ministeriu Saude
Desenvolve formasaun ba profissionais Saude	Profesionais Saude 470 formadu	Identifikasaun area formasaun, Plano orsamentu, TOR formasaun	2027-2030	Profesionais saude nebe iha konesementu diak ba atendementu saude publik	Autoridade Munisipal Servisu Saude, RH, Ministeriu Saude
Dezenvolve Programa Saude iha area esensiais	100% Programa Saude iha area esensiais melloradu	Identifika prioridades esensiais sira, plano orsamentu no implementasaun	2026-2030	Iha ona programa saude esensiais nebe bele responde comunidade nia moras	Servisu Saude no Parseira desenvolvimentu sira
Melhora no eliminaun ba moras Malaria, Ainputis, Yaws, Tracoma, lepra	90% Moras Malaria, Ainputis, Yaws, Tracoma, lepra eliminadu	Melhora no mantein: 1. Eliminaun ba moras Malaria, 2. Eliminaun ba oras Ainputis, 3. Eradikasaun ba moras Yaws, 4. Eliminaun ba moras Tracoma, lepra	2026-2030	Hamenus ona kazu Malaria, Ainputis, Yaws no trachoma iha munisipiu Ermera	Autoridade Munisipial Ermera, serbísu Munisipál Saude no Parseros de Apoio Saude Autoridade Munisipial Ermera, Ministerio Saude, serbísu Munisipál Saude no Parseros de Apoio Saude
Estabelese rede municipal da saude.	100% Rede municipal da saude estabelecidu	Konfirmasaun sistema rede municipal, 2. Kria matadalan ho asistensia husi nasional, 3. Enkontro kordenasaun servisu saude nivel postu, sentru no munisípiu, 4. orientasaun teknika kona ba sistema rede municipal, 5. implementasaun sistema, 6. monitorizasaun no avaliasaun	2026-2030	To'o tinan 2030 servisu saude municipal bele halo atendementu saude public ho lais ba comunidade.	Autoridade Munisipial Ermera, serbísu Munisipál Saude no Parseros de Apoio Saude Autoridade Munisipial Ermera, Ministerio Saude, serbísu Munisipál Saude no Parseros de Apoio Saude

A. DEZENVOLVIMENTU SOSIAL Governu rekonhese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saude, edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva					
10. Sub Pilar inkluzau sosiál no igualdade jéneru Asistensia ba sidadaun kiak no ba elementus vulneraveis liu, iha ita nia sosiedade hanesan obrigasaun permanente ida ba governu. Fo subsidies no apoiu iha jenerus bele hahan, bele material ka buat seluk ba sidadaun vulneraveis liu, kontribui atu reduz kiak, maibe liu-liu sai nudar kestaun justisa ba ita nia estadu. Husi fatin seluk, kriaun kondisoens atu permite asesu ba edukasaun no ba empregu iha tempu naruk, ne'e hotu fundamental ba independensia ekonomika, husi membrus vulneraveis liu, iha ita nia sosiedade nia let. Gvernu sei kontinua apoiu ita nia labarik sira, feto sira ho risku hetan abuzu, familias kiak, idozus, kombates libertaun nasional no vitimas husi husi dezastre naturais. Alein de ne'e governu sei hadi'a liu tan nia komprimisu ba igualdade entre mane no feto iha esferas ka niveis hotu-hotu. Igualdade entre jenerus, prinsipiu ida ne'be konsagra ka hakerek tiha ona iha Konstituisaun, no presiza sai hanesan tema sentral iha Governu nia desizaun no iha nia programa hotu-hotu.					
Objetivu					
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve programa Protecção Social (EhD, Bolsa da mãe no apoio social ba grupo vulneravel sira seluk)	100% Programa Protecção Social melhoradu	Identifika beneficiarius sira, atualiza dados, verifikasaun dados, aprovasaun lista no pagamentu	2026-2030	To'o tinan 2030 sei halo atendimento diak liu ba comunidade sira ho nesiedade espesial	Centro Solidariedade Sosiál no Inkluzau Munisípiu Ermera
Estabelese edificio sentru Solidariedade Social no Armagem iha nivel Posto administrativo	100% edificio sentru Solidariedade Sosial no armajem estabelecido	Identifika fatin, Planu orsamentu levantamentu dados, dezenho & BoQ, no implementasaun projetu	2027-2028	To'o tinan 2030 Servisu Sentru Solidadridade Sosial no inkluzau halo atendimento besik liu ba comunidade	MSSI-CSSME, no Instituisaun relevante no agensia sira
Estabelese sentru multifunsaun ba vitima VBJ, labarik konflitu ho lei no tratamentu ba EhD	100% Sentru multifunsaun Estabelesidu	Identifika fatin, Planu orsamentu levantamentu dados, dezenho & BoQ, no implementasaun projetu	2027	To'o tinan 2030, iha ona fatin dignu hodi fo assistensia ba ema vulneravel sira	MSSI-CSSME, no Instituisaun relevante no agensia sira
Estabelese Komisaun Jestaun Risku Deszastre	100% Komisaun Jestaun Risku Deszastre Estabelesidu	Identifikasaun membrus komisaun, koordena no konsulta, enkontru estabelesimentu no implementasaun	2027	to tinan 2030 iha ona komiaun integradu 1 hodi garante atendimento apropriadu	SM-PCDN, KJRDM, KJRDP, KJRDS
Melhora jestaun identifikasaun ba area alto risku dezastres naturais	276 area alto risku dezastres naturais identifikadu	Identifikasaun ba area risku dezastre naturais, Rekapitulasiun dados.Validasaun implementasaun.	2026-2030	to'o tinan 2030 comunidade sira informadu konaba area sira nebe risku ba dezastre	SM-PCDN, KJRDM, KJRDP, KJRDS
Asegura apoio pakote rekoperasaun	1000 apoio rekoperasaun ba vitima dezastre aseguradu	vizita ba fatin dizastre no vitima, rekolla dados, verifka no apoiu umanitaria ba vitima	2026-2030	To tinan 2030 vitima dezastre naturais hetan apoio pakote rekoperasaun	SM-PCDN, KJRDM, KJRDP, KJRDS
Estabelese estratégia prevensaun no mitigasaun ba area Risiko Desastres	20 mitigasaun establesidu	Identifikasaun, mitigasaun ba area risku sira	2026-2030	Hamenus risku erosaun ka rai halai inklui trava udan ben	SM-PCDN, KJRDM, KJRDP, KJRDS

Melhora jestaun fornecimento kaisaun matebian vulnerabilidade	1000 kaisaun fornecidu	Identifikasaun familia vulneravel, regista no distribui	2026-2030	Familia matebian vulnerabilidade hetan apoio	AME/ SM-AS
Melhora jestaun atendimento kareta funerario	100% Jestaun kareta funerario mellordau	simu pedidu no ejekuta	2026-2030	Apoio ona comunidade hodi transfere kadaves husi um aba cemiteru, no husi ospital ba hela fatin matebian	AME/ SM-AS
Dezenvolve formasaun ba funsionariu, grupu feto iha area espezializada	100 formasaun realizada	Identifikia area esensial sira, planu orsamentu, prepara TOR formasaun no Implmentasaun	2026-2030	Hasae konesementu funsionariu no lideransa feto	AME/ SM-AS no SEII
Fortalese no elimina violênsia doméstika	75% violensia domestika eliminadu	prepeara TOR, konsulta no koordena iha nivel Munisipiu no posto implementasaun	2026-2030	Familia ka uma kain sira moris harmonia.	AME/ SM-AS, SEII

A. DEZENVOLVIMENTU SOSIAL Governu rekonhese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saude, edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sociedade ida ke justu no progresiva					
6. Sub Pilar sira kona-ba kultura no eransa (patrimóniu) Governu sei apoiu atu alarga setor turismu komersial iha Timor Leste. Ita nia kultura tradisional, komuniddaes rurais iha nia historia viva (ka moris loro-loron nian) ita nia artezenatu, muzika no dansa, sei proporsiona ka sei oferese ba vizitantes sira, experiensia sira neébe sira sei lahaluha. Governu sei apoiu alojamentu iha aldeias iha pais tomak nia laran, hodi promove turismu cultural no halo konservasaun no prezervasaun ba patrimoiu publiku no eransa kultura hanesan uma antigu no uma adat.					
Objt. 6. Estabelese, desenvolve, promove, mellora, assegura no preserva kultura lokál nu'udar identidade orijinal atu hodi garante no mantein ita nia valores culturais lokál ho objetivu atu fortalese ita nia unidade nasional.					
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve no promove festivál arte no kultura iha Nivel Munisipal	20 Festivál arte Cultural promovidu	Plano orsamentu, anunsia ba publiku, registrasaun kompetisaun no implementasaun	2026-2030	Promove kultura, utilizaun instrumentu muzika tradisional no promove turismo kultural ba publiku	AME, APA, SEAC
Dezenvolve jestaun patrimoni arte kultural	56 patrimoni arte kultura dezvoltadu	Identifikasaun, konsulta, vizita ba fatin prinsipal sira no dokumentasaun	2026-2030	Patrimoni arte no kultura sira asegurado no konservadu	AME, APA, SEAC
Estabelese rekrutamentu ba funsiunáriu iha area arte no kultura	12 funsiunaru rekrutadu	Koordenasaun no Identifika funsiunários. Prepara Termu no Referensia, submete ba aprovasaun no implementa	2027	Melhora servisu arte no kultura to iha nivel postu administrativu	AME, APA, SEAC
Dezenvolve formasaun ba funcionario arte kultura	30 formasaun realizada	Identifikia area esensial sira, planu orsamentu, prepara TOR formasaun no Implmentasaun	2026-2030	Funsiunariu sira iha konesementu ba arte no kultura Munisipiu Ermera	AME, APA, SEAC
Estabelese edefisiu no museum arte no kultural (PMOT, Er. P62.AT01)	100% edifisiu no museum arte kultura establesidu	Indetifikasaun media pabfletu, talksow no espozisaun	2028	Iha ona espasu ba dirasaun arte kultura no iha ona museum ba konservasaun arte kultural	AME, APA, SEAC

A. DEZENVOLVIMENTU SOSIAL														
Governu rekonhese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saude, edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva														
Sub-Pilar														
Objetivu														
Estratejia				Indikador Dezenpennu			Programa Asaun			Kalendariu	Rejultadu Esperadu		Entidade Responsavel	
Dezenvolve festival desportu komunitáriu				10 festival desportivu komunitariu dezenvolidu			Plano orsamentu, anunsia ba publiku, rejistrasaun kompetisaun no implementasaun			2026-2030	Promove no prezerva modalidade desportu komunitariu		AME, APA, MJDAC, AFME	
Desenvolve festivál desportu munisípal				10 festivál desportu munisípal dezenvolidu			Plano orsamentu, anunsia ba publiku, rejistrasaun kompetisaun no implementasaun			2026-2030	Promove talentu joventude atu kompete iha festival desportu nivel nasional no internasioal		AME, APA, MJDAC, AFME	
Estabelese kampu tootball iha postu administrativu 6				7 kampu foteboll establesidu			Identifika fatin konstrusaun, Planu orsamentu, deseno no Boq implementasaun			2027-2030	Promove talentu joventude iha Nivel Suku no postu administrativu hodi partisipa iha eventu desportiva		AME, APA, MJDAC, AFME	

PILAR DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA

1.Sub Pilar Estradas, Pontes no Kontrolu de Xeias

Governu Timor Leste kompremetidu atu planea no atua/implementa programa konaba konstrusaun no rehabilitasaun estradas, pontes no seias ka moru iha territoriu laran tomak. Atu realize promesa ne'e governu sei halo investimentu ida ne'be boot tebes, atu atualiza no melhora ita nia sistema desenvolvimento kona ba estradas nasionais, regionais/munisípiu no rurais. Sistema ne'e hahu hodi halo manutensaun ne'be diak ba rede estradas no ponte sira hodi facilita transportasaun sasan ho presu ida ne'be razoavel ba povu, promove agrikultura hodi insentiva ka dudu kresimentu setor privadu nian nomos permite ba presta servisu governamentais bele la'o diak.

OBJT.1.

Estabelese, melhora no assegura meius de komunikasaun hanesan ponte no estradas iha nível Munisípiu ba to'o áreas remotas sira ho qualidade aas hodi facilita movimentu comunidade ho lais no efetivu iha prosessu desenvolvimento ne'be sustentável.

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Dezenvolve monitorizasaun no superivzaun ba projetu estradas, pontes no kontrolu seias iha urbana no rurais.	124.46 km Estrada ponte rural 50, ponte urbana 1 no ponte nasional 8 no kontrolo de ceias dezvoltada	Halo mampamentu no kalendariu monitorizasaun, no implementasaun	2026-2030	Atu garantia qualidade konstrusaun obra	Ministériu Obras Públicas (MOP); Ministériu, Autoridade Munisipál, Serbisu Obras Públicas Munisipál
Estabelese plaka toponimia munispiu no postu administrativu	80 plaka toponimia establesidu	Identifikasaun area instalasaun, koordena no konsulta produs plaka no instala.	2027-2030	Garante asesibilidade publik no servisu correios ho diak	MAE, Autoridade Munisipál, Servisu Munisipal Obras Publik
Estabelese estrada rural, Munisipal no Nasional (PMOT, Er. P22.AT01)	124.8 km Estrada rural no 12 km Estrada urbana establesidu	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2026-2030	Hodi facilita konektividade rodoviaru iha nivel rural mai munisipiu ba nasional	Obras Publika, PNDS, PDIM
Estabelese ponte iha rural, Munisipal no Nasional (PMOT, Er. P21.AT01)	50 ponte rural, 1 ponte urbana no 8 ponte nasional establesidu	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2026-2030	Hodi facilita konektividade rodoviaru iha nivel rural mai munisipiu ba nasional	no Ministerio Obras Publika
Estabelese barazen (PMOT, Er,P71.AT03)	50 km barazen establesidu	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2026-2030	Halo protesaun ba mota no erozaun	Obras Publika, PNDS, PDIM

2. Sub Pilar Bee Mós no Saneamentu

Vital tebes atui iha rezervas agua potavel ka be'e mos bahemu, saneamentu hijieniku efisientes, tanba be'e no saneamentu sai nu'udar ezijensia importante ne'be permite ba saude publika ne'be diak. Dezenvolvimentu infra-estrutura mos sei fo kontribuisaun maka'as ba kriaun kampu trabalhu, sei enkoraza dezenvolvimentu lokal no fasilita manutensaun no sustentabilidade rekursu hidrikus ka be;e nian ne'be importante tebes ho mos infra-estrutura seluk. Sistema be'e mos munisípiu Manufahi estabesele iha tipu 3 : tipu ida maka sistema be' e posu ne'be maioria nudar propriedade privadu, tipu rua maka fornese husi governu, liu husi sistema perfurasaun (Boor) no sistema gravitasaun. Alein de ne'e tipu forneselementu be'e mos ba iha comunidade tomak maka uza sistema gravitasaun ne'be akontese iha area urbana no area rural.

Objetivu 3.

Desenvolve, melhora no garante asesu eletrisidade ba comunidade nia uma hotu iha àrea Munisípiu.

Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Mellora konservasaun ba be'e matan no be'e ulun (PMOT, Er. P32.AT02)	Beé matan 100 konservada	Identifika be'e no ai hahoris, implementasaun	2026-2030	Konservasaun ba be'e matan no be'e ulun hodi garante debitu be'e mos iha tempu bailoron naruk Mellorado	Servisu Municipal, BTL no Servisu Municipal Agua Saneamentu e Ambiente Munisípiu Ermera
Estabelese Grupu maneja facilidade (GMF) iha postu 6 (PMOT, Er. P32.AT02)	GMF 147 establesidu ba Sistema be mos 216	Identifikasaun membru GMF, Formasaun	2026-2030	Grupu maneja facilidade (GMF) iha postu 6 hodi tau matan ba be'e mos iha comunidade	Servisu Municipal Agua Saneamentu e Ambiente Munisípiu Ermera no Ekpa PARTISIPA
Estabelese, desenvolve sistema kanalizasaun be'e mos iha area urbanu no rural (PMOT, Er. P31.AT01)	70 sisstema be mos establesidu	Identifika fatin/rai, estudo viabilidade prepara desenho no BOQ no implementasaun	2026-2030	sistema kanalizasaun be'e mos iha area urbanu no rural hodi fasilita asesu be'e mos ba comunidade establesido	Servisu be'e no saneamentu, BTL, PNDS no PDIM
Estabelese konstrusaun edifisiu BTL-EP hodi fasilita servisu atendementu publiku ba komsumidores sira	100 % Edifisiu BTL establesidu	Identifika fatin/rai, estudo viabilidade prepara desenho no BOQ no implementasaun	2027-2030	konstrusaun edifisiu BTL-EP hodi fasilita servisu atendementu publiku ba komsumidores sira konstruido	Autoridade BTL-EP
Desenvolve no mellora kanalizasaun lina be'e mos no kontadores ba komsumidores sira iha Munisipiu no postu hodi fasilita kontru diak ba sisteme be'e mos (PMOT, Er. P32.AT01)	lina be'e no metro kontadores hamutuk pakote 6 Kanalizadu no instaladu	Identifika fatin/rai, estudo viabilidade prepara desenho no BOQ no implementasaun	2026-2030	Kanalizasaun lina be'e mos no kontadores ba komsumidores sira iha Munisipiu no postu hodi fasilita kontru diak ba sisteme be'e mos desenvolvido	Autoridade BTL-EP

3. Sub Pilar de Eletridade

Elektridade maka pedra basilar ka aliserse ba kresimentu ekonomiku, nune'e elek trifikasaunrural sei lori benefisius barak ba ita nia povu. Ho nune'e governu garante katak populasau tomak sei hetan asesu ne'be diak ba elektridade 24 oras loron ida. Ho hanoin ida ne'e Munisipiu..... oras ne'e dadauk sai mos tarjetu ida ba implementasaun mega programa/projetu husi governu nasional kona ba ekspansau rede elektirika hamutuk ho munisipiu seluk iha territoriu T imor Leste tomak, inklui mos Mega projeto Refenarya iha Betano. Klaru katak oras ne'e

Munisipiu Manufahi asesu ona ba elektridade nomos monta ona baixada ba comunidade iha urbana no rural. Espera katak governu nasional sei iha politika ida diak atu fo ahi no roman ba nia povu iha ambitu elektifikasaun ne'be hanesan ba ema hotu.

Objetivu 3.

Desenvolve, melhora no garante asesu eletridade ba comunidade nia uma hotu iha área Munisipiu.

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese Sub estasaun 150/20 KV kompletu ho facilidade kontrolu (PMOT, Er. P37.AT01)	100 % stasaun 150/20 KV konstruidu kompletu ho facilidade kontrolu 1	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2029	kontrolu hodi fornese eletridade ba kliente 24 oras	Autoridade EDTL-EP TL
Estabelese, edifisiu EDTL no posto 5	100% Edifisiu EDTL Munisipiu no posto administrativu konstruidu	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2026-2030	Hakbesik atendentu Servisu eletridade nian ba comunidade iha area rural no Urbana	Autoridade EDTL-EP TL
Desenvolve no mellora konstrusaun linha eletridade ba uma kain iha aldeia 7 (PMOT, Er, P37.AT04)	Konstrusaun linha eletridade iha aldeia 7 establesidu	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2027-2030	Kontribui ba desenvolvimentu lokal. servisu esensial hanesan saude, edukasaun, komunikasaun, teknologia no informasaun ekonomia, seguransa comunidade, no feto iha tempu ba estuda hodi kontribui ba ekonomia familiar.	Autoridade EDTL-EP TL
Estabelese Street Lights iha Estrada publiku capital Munisipiu no Postus Administrativus sira	100% ahi iha dalan ninin (Streetslights) establesido	Levantamentu Dadus; Pepara dezeno no BoQ; iimplementasaun no supervizaun	2026-2030	Aumenta Seguransa Publika, fo Konfortu no Mobilidade, Fasilita Atividade Ekonomika iha kalan, Redusa Akidente iha Dalan no fo Imajen Positivu ba Komunitade	Autoridade EDTL-EP TL

4. Sub Pilar Transportes Terrestres

Transportes hanesan meu ida importante ba movimentasaun ema nian husi lokáldade ida ba fatin seluk nomos lori sasan ka produktu lokál ba iha area urbanaka merkadu hadi fa'an produktu local, nune'e bele respode ba nesesidade baziku uma laran nian, alein de ne'e halo modernizasaun ba terminal ka estasionamentu iha Munisípiu ba iha area rural no nomos nasional.

Objt. 4.

Establese, desenvolve, promove no assegura movimentasauntransportes terestres husi kapitál Munisípiu ba áreas rurais sira, husi Munisípiu ba Manusípiu seluk no ba kapitál nasaun ho excelênte, efisiente no efikasias.

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese sentru atendimentu serbisu examinaun viaturas atedementu servisu karta kondusaun	100% Sentru atendimentu serbisu transporte establesidu	Identifikasaun fatin, Prepara deseñu ho BoQ 3. Koordenaun no Aprovasaun, Estabelese/konstrui sentru servisu atendimentu transportasaun, Monitorizasaun no avaliasaun	2028	Garantia seguransa rodoviária liu husi examinaun teknika regular ba viatura hodi prevene akidente, facilita motorista sira hetan dokumentu legal no validu.	Autoridade Munispál, ba serbisu delegasaun teritorial Transporte Terrestre ho Ministeriu Transporte Komunikaun/MTK (DNTT)Nasional
Estabelese, desenvolve no assegura sistema atendimentu administrativu ba motoristas	75%Sistema no mekanismu atendimentu administrativu ba motoristas sira, establesidu no asseguru	1. Identifikasaun nesesidade 2. Estabelese Sistema no mekanismu 3. Monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun sistema	2026-2030	atendementu administrativu ba motoristas sira, establesidu no asseguru ona 75%	Autoridade Munispál, ba serbisu delegasaun teritorial Transporte Terrestre ho Ministeriu Transporte Komunikaun/MTK (DNTT)Nasional
Estabelese, desenvolve, ordena no assegura fatin estasionamentu/Terminal viaturas (PMOT, Er, P23.AT01)	80%. estasionamentu viaturas establesidu	1. Identifikasaun fatin 2. Prepara deseñu no BoQ 3. Estabelese estasionamentu ba viaturais. 4. Monitorizasaun no Avaliasaun	2028	Ordenamentu Urbanu, prevene obstrusaun iha dalan, viatura para iha fatin apropriadu, prevene asidente no movimentu ilegal, facilita asesibilidade ba servisu publiku tanba iha estasionamentu, garantia Konfortu ba pasajeiru, garantia ambiente limpu no organizadu, inklui estimula atividade Ekonomika lokal	Autoridade Munispál, ba serbisu delegasaun teritorial Transporte Terrestre ho Ministeriu Transporte Komunikaun/MTK (DNTT)Nasional

5. Sub Pilar Telekomunikasaun

Telekomunikasaun nu'udar fator importante tanba ema bele hetan asesu ba mai liu husi kanal telefoni ka liu mos husi lina internet ba nesesidade publiku no privadu, tanba liu husi komunikasaun it abele deskobre mundu nia dezvoltamentu tuir ritmu prosesu dezvoltamentu iha nasaun to iha area rural nomos bele ba mundu tomak hodi hatene no dada besik saida informasaun ruma ne'be akontese iha mundu. Iha futuru governu presiza abranje lina komunikasa ba utilizador sira iha Timor laran tomak.

Objt. 5.

Establese, desenvolve, promove no assegura programa servisu Telekomunikasaun iha nivel Munisipiu hodi fasilita servisu eletrónikus no komunikasaun jerál.

Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendaru	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve Mellora alargamentu rede intrnet ba diresaun servisu Munisipal, Posto no Suco	Unidade 80 instalasaun internet	Identifika instituisaun, Koordenaun niveil Munisipál, implementa instalasaun	2027-2030	Servisu estensaun administrasaun estadu no organizaun komunitariu sira bele asesu ba informasaun liu husi plataforma oi-oin	DNIC, TIC, IT Munisipál no Lojística
Desenvolve no mellora formaun IT ba ba funsionariu, diresaun xefia, administrador posto no Suco	Ema 125 tuir formaun ICT	Identifikasaun formandus, prepara	2027-2030	Servidor estadu iha nivel postu administrativu no Organizaun komuntariu sira iha konesementu naton atu asesu informasaun sira liu husi plataforma oi-oin	DNIC, TIC, IT Munisipál

PILAR DEZENVOVIMENTU EKONOMIA
2. Sub Pilar Dezenvolvimento Agrikultura, Peskas ,Pekuária no Florestas.

Governu sei enkoraza setor agrikola atu sai forte liu tan, hodi nune'e bele reduz pobreza garante seguransa alimentar no promove kresimentu ekonomiku, nune'e aumenta empregu iha munisípiu no area rurais iha nasaun Timor Leste. Setor agrikola ida ke buras ho diak maka sei estimula ka insentiva dezenvolvimentu rural. Primeiru etapa, ita tenke iha seguransa alimentar ka soberanu aihan. Tuir mai maka ita sei halo promosaun ba produsaun ai-han ka alimentus ba merkadu domestik, hodi substitui ba importasaun. Etapa final maka atu halo exportasaun ba rai liur.

Objt. 2.

Estabelese, desenvolve, promove, mellora no assegura programa dezenvolvimentu agrikultura, peskas no pekuáriu hodi hasa'e kuantidade no qualidade produsaun, ne'ebé ho kapacidade no vantagem bo'ot atu eleva rendimentu comunidade no Governu, hodi hadia no kontinua desenvolve Municipiu, hodi reduz pobreza.

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese Armazen agrikultura Integradu	100% Armazen Integradu estabebesidu	Identifika fatin, prepara desñu no BoQ,	2027	Asegura material agrikultura, fini no fatin ba rai aihan ba seguransa aihan	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Dezenvolvimentu
Estabelese Sentru extensaun agrikola	3 Sentru extensaun agrikola	Implementasaun, Monitorizasaun no avaliasaun	2020-2028	Facilita formasaun servisu extensionista iha terenu, rai variedade fini no formasaun ba comunidade no grupus agrikultores	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Dezenvolvimentu
Estabelese no moderniza sistema irrigasaun (PMOT, Er, D21.AT01)	26.7km Sistema irrigasaun desenvolvevidu no promovidu	Identifikasaun, prepara desñu no BoQ,	2026-2030	Asegura produsaun aihan sustentavel no kontinuidade ba comunidade iha futuru	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Dezenvolvimentu
Desenvolve kapasitasaun ba grupu agrikultor	234 grupo kapasitasaun ba grupu agrikultor desenvolvevidu no kapasitadu	Identifikasaun, prepara TOR, Implementasaun, monitorizasaun no avaliasaun no Relatoriu	2026-2030	Atu hasae produsaun agrikola iha area adaptasaun alterasaun klimatika.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Dezenvolvimentu

Desenvolve no promove demplot produsaun bátar Sele no Noi Mutin	35 demplot desenvolvidu	Identifikasaun, mobilizasaun, Implementasaun, Monitorizasaun no relatoriu	2027-2029	Desenvolve demoplot total 35 hektares hodi hodi transforma tekniku hasae produsaun.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve produsaun fore munggu, fore rai no fore keli	25ha produsaun fore munggu	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Diversifikasaun produktu agrikultura hodi asegura siguranca aihan	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve espansaun produktu aifarina	25ha produsaun fore keli	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Hasae produs Aifaraina nesesidade komersial	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve sistema konservasaun agrikultura	20ha sistema konservasaun agrikultura desenvovlvidu	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Diversifikasaun produsaun aihan, garantia siguranca aihan	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve produsaun fehuk ropa no fehuk midar	100ha produsau fehuk ropa no fehuk midar desnvolvidu	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Hasae produsaun agrikultor ba konsumu publiku	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve formasaun produsaun adubu organika ba grupo agrikultor	234 grupo formasaun produsaun adubu organika Desenvolvidu	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Hasae konesementu grupo agrikultor sira ba utiliza adibu organika hodi hasae prosudaun	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Mellora manutensaun ekipamentus Agrikultura	10 ekipamentus Agrikultura melloradu	Identifikasaun fatin, koordenasaun anivel postu no Suku, mobilizaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Atu apoio fila rai gratuita ba agrikultores sira	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu

Sub-Seitor Pecuaria					
Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese klínika animál	100% konstrusaun klínika animál estabelesidu	enkontru no identifikasaun fatin, Projetu PIM, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun, supervizaun no entrega obra	2028	Facilita tratamentu animal, vasina animal hodi hasae produsaun pekuaria	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve demoplot kuda ai-han ba animál	Demoplot 7 desenvolvidu	Identifikasaun fatin, implementasaun, lori grupu no comunidade mai vizta fatin demoplot no relatoriu	2026-2030	Garantia aihan ba animal iha tempu bailoron no habokur animal atu hasae produsaun, responde ba demanda nan fresku iha merkadu munisipal no Postu administrativu	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese postu tranzitu agrikultura integradu	Postu integradu transitu animal 8 estabelesidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2027-2030	Asegura movimentu trasnportasaun produtus agrikultura tama sai munisipiu, kontribui reseitas estadu no kumprimenta ba regras estadu	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese matadouru iha nivel postu administrativu no nivel Munisipiu	Matadouru 1 estabelesidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2028	Facilita publiku ba transaksaun nan fresku iha merkadu, garantia ijiene nan, no kontribui reseitas ba estadu	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabese Merkadu animal	Merkadu animal 4 estabelesidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2028-2030	Facilita comunidade sira ba trazasaun animal ho dignu inklui kontribui reseitas ba estadu	Servisu Munispál Agrikultura, Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve jestaun distribuisaun fini animál ba grupu agropekuaria (PMOT, Er,D21.AT04)	apoio fini animál ba grupu 20	Simu prosta husi comunidade, Submete proposta ba Nasional, Identifka fatin apoio Monitoriza no relatoriu	2027-2030	Apoio iniciativa grupo agropekuaria hodi kontribui ba kresimentu ekonomia lokal	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pecuaria, Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese lutu vasina animal bot (manga)	lutu vasina animal (manga 7 estabelisidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2027-2030	Prevene pesti animal, hasae produsaun pekuaria hodi kontribui ba ekonomia lokal.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Pesca, Pecuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu

Sub-Seitor Peskas					
Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve sentru fini ikan (PMOT, Er,D22.AT01)	Sentru fini ikan 3 Dezenvolvidu	identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, Monitoriza no supervizaun no entrega obra	2027-2029	Hasae produsaun ikan be midar hodi fornese ba merkadoria no inkui fornese ba Programa Merenda escolar atu hadia nutrisaun.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaría, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve formasaun produsaun aihan ikan ba grupo aquakultor	formasaun aihan ikan ba grupo 100 desenvolvidu	Identifikasaun nesidades, preparasaun ba TOR, Implementa, Monitoriza no relatoriu	2026-2030	Hamenus dependensia importasaun aihan ikan mai Timor Leste. Produs rasik aihan ikan iha rai laran, hadiak ekonomia lokal	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaría, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura
Desenvolve merkadoria ikan be midar no fini ikan ba publik	100% merkadoria ikan be midar desenvolvidu	terminasaun presu ikan oan, Publikasaun informasaun.	2027-2030	Fasilita comunidade sira atu konsumu ikan fresku, hakbit ekonomia lokal no kontribui resietas estadu	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaría, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura
Dezenvolve Jestaun leilaun ikan iha sentru produsaun ikan beé midar Gleno	100% leilaun ikan desenvolvidu	Termina Presu ikan, publikasaun informasaun no implementasaun	2026-2030	Fasilita comunidade konsumu ikan fresku, hamenus dependensia importasaun ikan iha merkadu lokal no kontribui reseitas ba kofre estadu	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaría, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura

Sub-Floresta					
Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelece edefisiu no armajen floresta	100% edifisiu establesidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2027	Fasilita atendemntu publiku servisu Floresta nian asegura material neébe prende husi ilegal logging.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve reflorestasaun ba fatin risku (vulnerable) erosaun.	24 Reflorestasaun ba fatin vulnerable sira desenvove	Identifikasaun fatin risku, Socializasaun ba comunidade. Implementasaun, Monitorizasaun no relatoriu	2027-2030	Halo reflorestasaun ba fatin vulnerável ba erosaun, conserva beé matan husi alterasaun klimatika no kontribui ba ekonomia lokal.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelece viverus ai kakeu, Samtuku no varius aimahon iha nivel postu Administrativu (PMOT, Er, B21.AT01)	24 viveirus establesidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, Monitorizasaun no relatroiu	2027-2030	Asegura comunidade sira halo expasnaun ba café, reflorestasaun plantasaun café, reduce emisaun no polusaun, prevene erosaun, hadiak ekonomia lokal no redus risku alterasaun klimatika.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelece Terasamentu agrikultura (terasering in agriculture)	12 terasing establesidu	1.Identifikasaun fatin 2.Diskusaun 3. Konsencializasaun 4.Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun	2027-2029	Prevene erosaun, absorve beé, kria plantasaun iha rai lolon, promove agrikultura sustentavel.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelece rekrutamentu funcionariu Floresta.	50 funsionariu rekrutadu	identifikasaun funcionaeiu, Pedidu rekrutamentu PAM no Funsau Publica, Anunsiu Vaga no submisaun dokumentu, teste Eskrita no Entrevista no estabelese assina kontratu	2027-2030	Kria servisu, fasilita atendentu servisu Floresta ba publiku, no hasae ekonomia lokal.	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve no asegura biodiversidade agrikultura	24 Biodiversidade protejidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, monitorizasaun no Relatoriu	2027-2030	Aumenta produsaun Variedade ai-fuan, hasae produsaun animal ou balada sira, no Ecosistema agrikultura ne'ebé sustenta vida no produsaun	Servisu Munispál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu

Estabelese demplot agrofloresta	24 demplot establesidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, monitorizasaun no Relatoriu	2027 - 2030	Promove Sistema agroflorestal ho varieade oioin iha nivel postu administrativu, nudar sentru edukativa ba publiku hodi hasae produsaun aifuan hodi kontribui ba ekonomia lokal	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese rede Florestal	100% rede Florestal establesidu	Enkontru Koordenasaun, estabelese Ekipa, Implementasaun, Monitorizasaun no relatoriu	2026	Apoio servisu Floresta hodi combate ilegal login, destroisaun Ambiental, no kasa animal protejidu hodi kontribui ba resilensia Ambiental, konserva beé no protesau n rai halai no atrai turistiku.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese cekdam hodi konservasaun be'e ba bailoron naruk (PMOT, Er. B31.AT01)	24 cekdam establesidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, monitorizasaun no Relatoriu	2027-2030	Garantia reservatoriu be ba hasoru alterasaun klima, halo sustentabilidade hodi fornese ba Sistema agrikultura	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Estabelese trava Kadalak ba velocidade be'e (PMOT, Er. B31.AT01)	24 trava kadalak establesidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, monitorizasaun no Relatoriu	2027-2030	Hamenus risku erosaun, hamenus velocidade be, garantia fornese mentu be ba servisu agrikola, konserva balada iha be laran no rai maran	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu

Sub-Seitor Café plantas Industria					
Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve viverus cafe no plantas industriais (PMOT, Er, B21.AT01)	24 Viveirus Café dezvoltidu	Koordenasaun, Identifikasaun fatin, Implementasaun, Monitorizasaun no relatoriu	2027-2030	Apoio kafekultor sira halo refflorestasaun, extensaun tos café, hasae produsaun café, Hadia ekonomia lokal.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve formasaun ba kafékultores	240 kafecultores dezvoltidu	Prepara ToR, Identifikasaun Grupo, Implementasaun no Relatoriu	2027-2030	Hasae konesementu kafékultores hodi garantia kualidade no kuantidade produsaun hasae rendimentu kafékultor no cresimentu ekonomia lokal.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu
Desenvolve rehabilitasaun manutensaun ka refflorestasaun café (PMOT, Er, B21.AT02)	426 hektares café dezvoltidu	Identifika Fatin, Preparasaun Plano, Implementasaun, monitorizasaun no Relatoriu	2026-2030	Hasae produsaun café, responde demanda merkadu lokal no internasional, hasae ekonomia lokal.	Servisu Munisipál Agrikultura, delegasaun Peska, Pekuaria, Floresta Autoridade, Ministeriu Agrikultura no parseiru Desenvolvimentu

Sub-Seitor Siguranca Aihan					
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Promove grupo produsaun aihan siguru no nutritive ba implementasaun Programa Merenda escolar.	252 grupo promovidu	Koordenasaun, Identifikasaun Grupo, Implemmentasaun no relatoriu	2026-2030	Promove produsaun aihan lokal grupu agrikultura nian ba Ekipa jestaun Programa Merenda Escolar, Hadia nutiraun estudante, hasae produsaun aihan seguru no kontribui ba ekonomia grupu agrikultor.	Servisu Munisipál Siguranca Alimentar, Agrikultura, Saude, Edukasaun
Asegura aihan seguru iha Merkadu	1080 vendedores informadu konaba aihan seguru	sensivilizasaun informasaun aihan Segura ba comunidade hodi prevene aihan neébe liu prazu melloradu	2026-2030	Negosiate sira konsensialijadu ho prazu aihan, seguranca aihan, no redus impaktu saude kauza husi aihan la seguru.	Servisu Munisipál Siguranca Alimentar, Agrikultura, Saude, Edukasaun
Asegura jestaun armajenamentu lojas no ijiene iha restaurante	720 armajen lojas asegurado	Fiskalizaun no monitorzaun ijiene ba armajen sira melloradu	2026-2030	Garantia aihan sira nebe fan la kontaminadu, armajen seguru ijiene ba prepara aiahn iha ristorante sira, no kontribui ba saude publik	Servisu Munisipál Siguranca Alimentar
Estabelese matadalan aihan seguru	Matadalan aihan seguru 1 estable sidu	Identifika fontes materia, produse materia, brosur, implementasaun no relatoriu	2027-2030	Hasae konesementu publiku konaba aihan seguru, jestaun armajenamentu diak iha lojas sira, prepara aihan ijiene iha restaurant sira.	Servisu Munisipál Siguranca Alimentar
Asegura efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda escolar	Dala 450 programa merenda escolar fikalizadu	Maoamentu, Fisklaizasaun no Relatoriu	2026-2030	Garantia forneselementu aihan ho seguru tuir matadalan Implementasaun Programa Merenda Escolar.	Servisu Munisipál Siguranca Alimentar

5. Sub Pilar Turismo

Beleza natural, kultura no historia Timor Leste nian hamutuk, maka sei halo tuirsmu nu'udar setor industrial ida, neêbe uniku, no mos hanesan meu importante ida ba ita nia dezvoltamentu ekonomia. Setor turismu ida ke bem susedidu, maka sei hamosu empregu, sei afirma ita nia historia no sei kria negosius, hodi Timor oan sira no ema estranjeiru sira bele desfruta, inklui restaurantes, hoteis, sentru entreteinamentu katak fatin deskansa nian, hodi hamosu mos industria ho dimensaun mediu. Tamba Timor Leste paisazen ida furak no estratejkamente neêbe hare liu ba turismu, ekolojia, Montana, kultura no fatin guerileiru (FALINTIL) presiza governu konstrui, konserva no proteze hodi atrai turista estranjeiru sira, nune'e bele fo rendimentu ka returnu hodi hadia no dezvoltolve ekonomia nasaun no povu liu – liu iha area lokal no suku.

Objt. 3.

Estabelese, desenvolve, asegura no promove fatin sira neêbe sei sai nu'udar tarje neêbe sei kontribui ba dezvoltamentu lokal no nasional.

Sub-Seitor Turismo

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese, no desenvolve Fatin Turismo Natural, kultural, istoriku no relizioju (PMOT, Er, D31.AT02)	Fatin Turismo Natural atural, kultural, istoriku no relizioju 9 estabelesido	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2028-2030	Atrai turista lokal, munisipal, regional no internacional, 117d ab investor nasional no internacional, kria pampu servisu, hasae ekonomia lokal no kontribui reseitas ba estadu.	GMT, Sek Planiamentu, PDIM, PNDS, Obras Publik, Autoridade. Ministerio 117d aba117 SEAK
Estabelese sentru informasaun turistiku munisipal	Sentru Informasaun turismo 1 establecido	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2028	Fornese informasaun adekuaadu ba turista sira, garantia konfortu ba turista sira. Kria kampu servisu, hasae ekonomia lokal no kontribui reseitas estadu.	Jestaun Merkadu no Turismo & Media RTTL

6. Sub Pilar Komersiu no Industria

Komersiu iha Munisípiuokupa parte importate ida iha populasaun nia let, liu-liu iha nivel capital do munisípiu. Atividade komersiu iha Munisípiu sei karakter tradisional, tuir situasaun 118d aba, koinesimentu no kapasidade komersiantes sira nian. Atu hasae ekonomia comunidade Munisípiu nian, sei desenvolve no 118d ab 118d aba118 komersiu husi tradisional ba semi moderno no moderno, liu husi kapasitasaun koinesimentu no finanseiru ba komersientes sira, nune mos sei kria infrastrura de apoiu neébe'e adekuaadu hanesan merkadus, estradas, transportes, portus, komunikasoens, leis 118d aba118ries, nsst neébe'e facilita komersiu ne'e nia andamentu. Alein de ne'e mos sei aplika regulamentu neébe'e los, kona ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira neébesai mos fontes de reseitas importante 118d aba Munisípiu.

Objt.4.

Estabelese, desenvolve, asegura no promo kontribui ba desenvolvimentu lokál no nasional. Ve aktividade komersial no industria

Sub-Seitor Komersiu

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese rekrutamentu tekniku professional	15 funsionariu rekriutadu	Prepara ToR, Anuncio Vaga, Implementasaun no Relatoriu	2027	Halo atendentu public, kria kampu servisu no hasae ekonomia lokal	MCI
Desenvolve apoiu grupu kreativu no inovativu	35 Grupo dezenvolvidu	Identifikasaun Grupo Implemetasuan no Relatoriu	2026-2030	Kria kampu servisu, hasae ekonomia lokal no	MCI
Promove Kompetisaun Negosiu Inovativu (KNI-IV) nivel Nasional	8 Kompetisaun Negosiu promovidu	Anunsiu kompetisaun implementasaun no relatoriu	2027-2030	Estimula idea negosiu inovativu, kria kampu servisu no hadia ekonomia lokal	MCI
Estabelese rede fiskalizasaun Presu nesesidade baziku iha merkadu	Rede Fiskalizasaun ida Establesidu	Enkontru Koordenasaun, Estabelese Ekipa, implementasaun no relatoriu	2026	Evita manipulasaun presu no evita produtu expiradu, informasaun ba presu nesesidade baziku aktualiza, hasae ekonomia lokal	MCI

3. Sub Pilar Komersiu no Industria Komersiu iha Munisípiuokupa parte importate ida iha populasaun nia let, liu-liu iha nivel capital do munisípiu. Atividade komersiu iha Munisípiu sei karakter tradisional, tuir situasaun aktual, koinesimentu no kapasidade komersiantes sira nian. Atu hasae ekonomia comunidade Munisípiu nian, sei desenvolve no eleva sistema komersiu husi tradisional ba semi moderno no moderno, liu husi kapasitasaun koinesimentu no finanseiru ba komersiantes sira, nune mos sei kria infrastrura de apoiu neébe'e adekuaadu hanesan merkadus, estradas, transportes, portus, komunikasoens, leis tributaris, nsst neébe'e fasilita komersiu ne'e nia andamentu. Alein de ne'e mos sei aplika regulamentu neébe'e los, kona ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira neébesai mos fontes de reseitas importante ida ba Munisípiu.						
Objt.4. Estabelese, desenvolve, assegura no promo kontribui ba desenvolvimentu lokál no nasional. ve aktividade komersial no industria						
Sub-Seitor Jestaun Merkadu						
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel	
Estabelese Merkadu Munisipal, Postu d aba119ries119ve no merkadu fronteira (PMOT, Er, P44.AT01)	Merkadu 6 establesidu	Identifka fatin, Levantamentu dados, Dezenho BoQ no Implementasaun	2026-2030	Fasilita fan no sosa sasan, hakbesik merkadu ba comunidade, hasae ekonomia lokal.	MCI, Autoridade Munisipal Jestaun Merkadu, PDIM	
Asegura rejistu mensajem publisitariu atividades ekonomia.	Publisitariu 500 rejistradu	Sosializsaun, Enkontru koordinasaun, Implementasaun no Relatoriu	2026-2030	Atividades ekonomika hotu rejistradu, iha diretu ba serfikadu ba mensajem ba publisitariu, hasae ekonomia loka no kontribui reseitas estadu	Jestaun Merkadu	
Asegura jestaun merkadu no espasu nebe adekuaadu ba ema hotu.	40 jestaun merkadu asegurado	Sosializsaun, Enkontru koordinasaun, Implementasaun no Relatoriu	2026-2030	Organiza didiak merkadu atu ema hotu bele hetan fatin ba fan no sosa, hasae ekonomia lokal.	Jestaun Merkadu	
Estabelese Lavandaria Publiku iha mercado (PMOT, Er, P34.AT02)	Lavandaria 5 establesidu	Levantamentu dados, Dezenho BoQ, Iplememtasaun, Monitorizasaun no Relatoriu	2026-2030	Evita ema soe foer arbiru, garantia saneamentu diak iha merkadu, kria kampu servisu no kontribui reseitas ba estadu.	Jesatun Merkadu & PDIM	
Dezenvolve apoiu grupu inovativu	78 Grupo dezvoltidu	Publika informasaun, Identifka Grupo, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Enkoraja grupu inovativu atu habot sira nia atividade negosiu, kria kampu servisu, estimula ekonomia lokal, no promove produitu lokal	Jestaun Merkadu	

7. Sub Pilar Komersiu no Industria

Komersiu iha Munisípiuokupa parte importate ida iha populasaun nia let, liu-liu iha nivel capital do munisípiu. Atividade komersiu iha Munisípiu sei karakter tradisional, tuir situasaun 120d aba, koinesimentu no kapasidade komersiantes sira nian. Atu hasae ekonomia comunidade Munisípiu nian, sei desenvolve no 120d ab 120d aba120 komersiu husi tradisional ba semi moderno no moderno, liu husi kapasitasaun koinesimentu no finanseiru ba komersiantes sira, nune mos sei kria infrastrura de apoiu neébe'e adekuaudu hanesan merkadus, estradas, transportes, portus, komunikasoens, leis 120d aba120ries, nsst neébe'e fasilita komersiu ne'e nia andamentu. Alein de ne'e mos sei aplika regulamentu neébe'e los, kona ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira neébesai mos fontes de reseitas importante 120d aba Munisípiu.

Objt.4.

Estabelese, desenvolve, asegura no promo kontribui ba desenvolvimentu lokál no nasional. Ve aktividade komersial no industria

Sub-Seitor Industria

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve Kompetisaun Negosiu Inovativu (KNI-IV) nivel Nasional	8 kompetisaun Negosiu Dezenvolvidu	Publika informasaun, Implementasaun no Relatotiu	2027-2030	Estimula ideia negosiu inovativu, promove negosiu iha nivel nasional, hasae ekonomia lokal, kria servisu ba an rasik no kontribui ba kresimentu ekonomia nasional	MCI
Desenvolve apoiu fundus ba grupu kreativu.	35 Grupo Dezenvolvidu	Publika informasaun, Implementasaun no Relatotiu	2026-2030	Enkoraja grupu inovativu atu habot sira nia atividade negosiu, kria kampu servisu, estimula ekonomia lokal, no promove produktu lokal	MCI
Desenvolve formasaun ba grupu negosiu inovativu	20 Gropo dezenvolvidu	Publika informasaun, Implementasaun no Relatotiu	2026-2030	Hasae abilidade jestaun negosiu, aumenta rendimentu grupu negosiu, kria servisu ba an rasik no desenvolve produktu inovativu	MCI

Sub Pilar Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa politika ka programa presiza kopera ho entidades prinsipal maka Setor privadu hanesan setor ida ba parseria governu nian hodi implementa politika governu ba bem estar povu nia iha ambitu dezvoltimentu ekonomia pais nian espesialmente iha dezvoltimentu lokal. Maka governu presiza tau atensaun maximu ba setor privadu sira iha Timor Leste hodi eleva kapasidade em termos qualidade rekursu humanus no ambitu planeamentu, finanseiru no tekniku ba setor privadu iha futuro, tamba setor privadu maka sai aliserse governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasional, lokal no suku.

Objt.5.

Estabelese,desenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu hodi kontribui ba dezvoltimentu no loke kampu de serbisu ba Komunidadehodi reduz desempregu.

Servisu CDE-IADE														
Estratejia			Indikador Dezenpennu			Programa Asaun				Kalendariu	Rejultadu Esperadu		Entidade Responsavel	
Estabelese emprejarial	Sentru	Formasaun	Sentru	formasaun	1	Levantamentu	dadus	dezenho	BOQ,	2027	Hakbesik sentru formasaun emprezarial ba comunidade, hasae konesementu emprezarail, kria servisu ba an rasik, hasae ekonomia lokal		IADE-CDE & PDIM	
Estabelese rehabilitasaun Edifisiu Ermera			establesidu			Levantamentu	dadus	dezenho	BOQ,	2028	Hakbesik atendemtnu publik iha seitor emprezarial ba comunidade, fasilita fatin atendementu public nebe adekuadu, konfortu, no seguru		IADE-CDE & PDIM	
Estabele rekrutamentu CDE-IADE		funionario	30	funsoianriu	establesidu	Prepara ToR anuncio vaga, Implementasuan no relatoriu				2027	Melhora atendementu public, kria kampu servisu.		IADE-CDE & Funsau Publik	
Desenvolve formasaun ba funsionariu CDE-IADE			Formasaun	emprezarial		Identifikasaun, konsulta no koordena, prepara TOR, implementasaun formasaun no relatoriu				2026-2030	Hasae abilidade tekniku no melhora atendementu public.		IADE-CDE	
Desenvolve formasaun ba seitor privadu		Empresarial	Formasaun	emprezarial	ba seitor privadu	8	Identifikasaun, konsulta no koordena, prepara TOR, implementasaun formasaun no relatoriu				2026-2030	Hasae abilidade iha jestaun emprezarial, hamosu ideia inovativu ba emprezariu. Hasae rendementu empreza no kria kampu servisu.		IADE-CDE
Dezenvolve expozisaun ba produktu husi grupu no individu			Empozisaun		5	Identifika Grupo produsaun potensial, Implementasaun no relatoiu				2026-2030	Hasae demanda produktu iha merkadu, promove produktu grupu ka individu ba merkadu, hasae ekonomia lokal no kria servisu		IADE-CDE	
Asegura apoiu Inkubasaun Negosiu			Atividade	inkubasaun		Identifikasaun klientes, Prepara ToR, rejistu kandidatu, implementasaun kompetisaun, anunsia manan nain distribuisaun premiu no sertifikadu				2026-2030	Expansaun negosiu grupu nian, aumeta kapital negosiu, hasae rendimento negosiu kria servisu no kontribui ba kresementu ekonomia nasional.		IADE-CDE	
Desenovlve Negosiu Inovativa (KPNi)	Kompetisaun	Planu	KNPI	10	Dezenvolidu	Identifikasaun klientes, Prepara ToR, rejistu kandidatu, implementasaun kompetisaun, anunsia manan nain distribuisaun premiu no sertifikadu				2026-2030	Hamosu Ideia inovativu ba negosiu, ihaa projesaun ba negosiu, atria demanda merkadu no hasae rendimento negosiu.		IADE-CDE	
Dezenvolve ekonomika	peskiza	atividade	Peskija	atividade	ekonomia	prepaa formatu, enkontru koordinasaun, Identifika fatin, Prepara metodolojia peskiza, Implementa no relatoriu				2026-2030	Garante ambinete mos, presu adekuadu no qualidade atendementu ba vendedor.		IADE-CDE	

Sub Pilar Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa politika ka programa prezisa kopera ho entidades prinsipal maka Setor privadu hanesan setor ida ba parseria governu nian hodi implementa politika governu ba bem estar povu nia iha ambitu dezvoltimentu ekonomia pais nian especialmente iha dezvoltimentu lokal. Maka governu prezisa tau atensaun maximu ba setor privadu sira iha Timor Leste hodi eleva kapasidade em termos qualidade rekursu humanus no ambitu planeamentu, finanseiru no tekniku ba setor privadu iha futuru, tamba setor privadu maka sai aliserse governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasional, lokal no suku.

Objt.5.

Estabelese,desenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu hodi kontribui ba dezvoltimentu no loke kampu de serbisu ba Komunidadehodi reduz desempregu.

Servisu SERVE I.P

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Garante rejistu komersial ba empreza no nogesiante atividade ekonomika	34 sensibilizasaun base legal rejistu komersiu.	Prepara TOR, Prepara Materia Sensibilizaun Registo Komersial nian, Implementasaun ba Progrma Sensibilizsauno Monitorin no Relatoriu	2026-2030	Fasilita dokumentu legal ba negosiu, asesu ba merkadu, asesu apoio finanseiru ba negosiu, kria kampu servisu no kontribui reseitas estadu.	SERVE, I.P
Estabelese edificio SERVE, I.P	100% Edifisiu Establesidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2027	Fasilita servisu atendentu kliente rejistu atividade ekonomika	SERVE, I.P

Sub Pilar Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa politika ka programa presiza kopera ho entidades prinsipal maka Setor privadu hanesan setor ida ba parseria governu nian hodi implementa politika governu ba bem estar povu nia iha ambitu dezvoltimentu ekonomia pais nian especialmente iha dezvoltimentu lokal. Maka governu presiza tau atensaun maximu ba setor privadu sira iha Timor Leste hodi eleva kapacidade em termos qualidade rekursu humanus no ambitu planeamentu, finanseiru no tekniku ba setor privadu iha futuru, tamba setor privadu maka sai aliserse governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasional, lokal no suku.

Objt.5.

Establese,desenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu hodi kontribui ba dezvoltimentu no loke kampu de serbisu ba Komunidadehodi reduz desempregu.

Servisu – EMPREGU

Estrategia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Establese sentru formasaun profesional ba foin sae	100% Sentru formasaun establesiu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2026	Fasilita formasaun profesional ba foin sae, hasae abilidade foin sae hodi buka servisu, kria servisu ba an rasik, hasae ekonomia lokal. Hamenus des-empregu.	SEFOPE
Asegura padraun formasaun professional tuir kurikulum SEFOPE	420 Monitorizasaun Dezenvolidu	Fahe tarefas ba ekipa, identifikasaun sentru, planu monitorizaun ba sentru, implementasaun, monitorizaun no relatoriu	2026-2030	Garantia formasaun ho qualidade iha sentru sira.	SEFOPE
Desenvolve apoiu fundus ba grupu auto empregu	Grupo 9 hetan apoio fundu	Fahe informasaun ba publika, submete proposta husi grupu autor empregu, verifica proposta no submete ba nasional, asesementu inisial fo sai rejultadu ba asesmentu dahuluk, KNTAP, Asina kontratu SEFOPE, Grup Auto empregu, transferensia fundus ho modalidade 2 (60;40), monitoring no relatoriu	2026-2030	Apoio desenvolve servisu Grup auto empregu kria kampu servisu ba foin sae no comunidade	SEFOPE
Establese rekrutamentu programa estajiu professional (on the Job Training) ba foin sae sira nebe gradua husi Sentru forsasaun no Universidade.	Joventude 45 rekrutadu ba programa estajiu professional	Identifikasaun entidade promotora, Anunsia fahe informasaun ba publika, submete dokumentu husi klientes sira, selesaun dokumentus klientes, fo sai rejultadu, kontratu, akompanhamentu no relatoriu	2026-2030	Hasae abilidade foin sae sira iha seitor oioun hodi compete iha kampu servisu, fasilita foin sae sira atu asesu ba servisu iha rai laran no rai liur, kria servisu ba an rasik, hamenus dezempregu no kontribui ba hasae ekonomia lokal	SEFOPE
Desenvolve apoiu fundus ba sentru formasaun professional hodi apoiu atividade sentru formasaun no reforsa institucional, formasaun regular no formasaun movel	Sentru formasaun profesional 5 hetan apoio	Hato pedidu orsamentu na naciona ho planu atividade formasaun no palestra, verifica no aprovasaun, implementasaun no realatoriu	2026-2030	Apoio atividade formasaun professional ba foin sae, apoio governu iha area formasaun professional, garantia funsionamentu sentru formasaun	SEFOPE

Desenvolve akonseilamentu kareira profesional	Rejistu akonselamentu hamutuk 4900 dezentolvidu	Fahe informasaun ba publika no Simu rejistu, distribui kartaun evidensia no Relatoriu	2026-2030	Hasae abilidade foinasae atu buka servisu iha rai laran no rai liur, kria servisu ba an rasik, Hadia ekonomia failia no redus dezempregu.	
Desenvolve formasun palestra ba estudante finalista sira	Estudante 1300 hetan formasun palestra dezentolvidu	Hato pedidu orsamentu na naciona ho planu atividade formasun no palestra, verifika no aprovasaun, implementasaun no realatoriu	2026-2030	Eleva konesmentu estudantes sira servisu SEFOPE, asesu informasaun ba formasun proseional no servisu	
Desenvolve expozisaun kareira profesional ba estudante no entidade promotor sira	Expozisaun kareira profesional dala 5 dezentolvidu	Hato pedidu orsamentu na naciona ho planu atividade formasun no palestra, verifika no aprovasaun, implementasaun no realatoriu	2026-2030	Promove oportunidade servisu, fo konese estudante ba entidade promotor sir aba oportunidade servisu	
Estabelese baze de dadus empreza rai laran no rai liur	dadus empreza 250 dezentolvidu	Vizita direta empreza sira neébe sede iha Munisípiu Ermera to postu sira	2026-2030	Fasilita publikasaun informasaun ba foin sae sira konaba oportunidade servisu iha rai laran no rai liur	
Estabelese rede komunikasaun regular trabaladores iha rai liur	Kontaktu dala 20 ba traballadores dezentolvidu	estabelese media komunikasaun liu WA, facebook no vidio conference	2026-2030	Enkoraja traballadores nebe servisu iha estranjeiru atu kumpri nafatin regras servisu, kria relasaun diak entre SEFOPE, traballador no familia, monitoriza situasaun trabaladores iha rai liur	
Desenvolve apoiu fundus ba grupu Empregu Temporario	Grupo Auto Emprego 20 hetan apoio fundu dezentolvidu	Fahe informasaun ba publika, submete proposta husi grupu Empregu Temporario. verifika proposta no submete ba nasional, Halao asesementu, fo sai rejultadu ba asesmentu, KNTAP, Anunsio rejultadu ba manan nain, Asina kontratu SEFOPE, Grup u empreg u Temporario, transferensia fundus, akompanhamentu no relatoriu	2026-2030	redus desempregu kria servisu ba an rasik no ema seluk.	

Sub Pilar Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa politika ka programa prezisa kopera ho entidades prinsipal maka Setor privadu hanesan setor ida ba parseria governu nian hodi implementa politika governu ba bem estar povu nia iha ambitu dezvoltimentu ekonomia pais nian especialmente iha dezvoltimentu lokal. Maka governu prezisa tau atensaun maximu ba setor privadu sira iha Timor Leste hodi eleva kapasidade em termos qualidade rekursu humanus no ambitu planeamentu, finanseiru no tekniku ba setor privadu iha futuru, tamba setor privadu maka sai aliserse governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasional, lokal no suku.

Objt.5.

Estabelese,desenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu hodi kontribui ba dezvoltimentu no loke kampu de serbisu ba Komunidadehodi reduz desempregu.

Servisu KOPERATIVA

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve edukasaun kooperativa ba Komunidade	Edukasaun kooperativa 120 dezenvolvidu	Planu atividade, identifika partisipantes, prepara materia ba edukasaun kooperativa nian, kria ekipa formasaun, implementasaun monitoring no relatoriu	2026-2030	Komunidade sensiviladu konaba benefisiu husi kooperativa, kria servisu, hasae ekonomia lokal no hamenus desempregu.	
Estabelese Kooperativa Primária	Koperativa rai no empresta osan 19 establesidu	Simu proposta husi grupu, verifica proposta, Estabelese grupu koopertavia, akompanhamentu no relatoriu	2026-2030	Hamoris grupu kooperativas iha seitor oioin, kria servisu ba an rasik, hasae ekonomia lokal	
Estabelese Federasaun Kooperativa	Federasaun kooperativa 1 establesidu	Identifika Kooperativa Primária, Estudo Klasifikasaun Ramu, enkontru assembleia Fundadores, estabelese federasaun, monitoring no relatoriu.	2026	Sai mahon ba kooperativas, konekta kooperativa ho merkadu, promove produktu kooperativa, fasilita formasaun ba kooperativa, kanaliza apoio externu ba kooperativa, fasilita membru kooperativa asesu ba dokuemtu legal kooperativa	
Estabelese sentru formasaun kooperativa	Sentru formasaun kooperativa 1 dezenvolvidu	Identifikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun supervizaun	2027	Hasae abilidade membru kooperativa iha jestaun, produsaun no distribuisaun	

8. Sub Pilar Meio Ambiente

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste (RDTL) artigu 61 depende justisa sosial ba sidadaun sira liu husi protesaun ambiental no garantia jestaun sustentabilidade liu husi konferensia mundial 2002 kona ba konservasaun no prezervasaun dezentvolvimentu ambiental. Governu sei esforsu oinsa atu eduka oan sira liu husi eskola hotu katak ligasaun neébe forte entre ema nia moris ho ambiente no oinsa kuda konsiensia neébe klean konaba proteze meu ambiente nomos promove realizaun pratikas tradisional iha fati hotu-hotu hodi minimize estragus hasoru ambiente, tuir ema matenek nain sira nia liafuan katak ambiente maka fo matak malirin , buras, saudavel, fresku no fo moris diak ba ita ema iha mundu.

Objt.5.

Estabelece, desenvolve, promove no assegura política ba protesaun no konservasaun meio ambiente ho maneira profissionál, proporsionál, excelênte no efisiente iha nível Munisípiu to'o aldeias sira.

Servisu AMBIENTE

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese edifisiu Meio Ambiente	Edifisiu meio ambiente 100% establesidu	Identfikasaun fatin, Levantementu tekniku, prepara desenho no BOQ, implementasaun konstrusaun, supervizaun no entrega obra	2027	Fasilita atendentu servisu ambiente ba publiku.	AMBIENTE
Asegura política konservasaun ambiente liu husi lei baze ambiental no norma tradisional tara bandu	Area identifikadu 60 konservadu	Identifika áreas potenciais iha posto, Diskusaun ho partes autoridades posto no suku ho lia nain no igreja partido politika ho NGO sira, Socializa programa, preparasaun, Implementasaun, Monitorizasaun no Relatoriu	2027-2030	Ambeunte protejidu, redus dezastre naturais, conserva ambiente, proteze flora no fauna, atria turista hodi kontribui reseitas ba estadu	AMBIENTE
Dezenvolve formasaun professional tekniku Ambiental	Formasaun professional 80% dezentvolvidu	Realiza socializasaun konaba protesaun ambiente iha munsipio, posto no suku, konaba protese Ailaran tuan no animal fuik sira, Estabelese quadru informasaun ba area protezida sira no Produs panfleto/brosur 1000	2026-2030	Eleva konesementu funsionariu ambiente konaba protesaun, konservasaun no biodiversidade.	AMBIENTE

PILAR KAPITAL DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Instutusal liu husi planeamentu estratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.					
1. Sub Pilar Padraun Institusional Governo Lokál. Implementasaun governasaun diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'be define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'be bele koresponde ba paradigma/pensamentu foun ba iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publik Management to New Publik Service. Husi peritus teoria Woodrow Wilson.					
Objt.1. Estabelese, desenvolve, promove no asegura governasaun lokal ida ne'be profesional, hodi fó atendentu ba comunidade ho transparânsia, demokrátiku no responsabilidade financeiru.					
Servisu Finansa Munisipal					
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve no mellora jesatun Kontrolu orsamentu autoridade Munisipal	Orsamentu Munisipal 100% kontroladu no Dezenvolidu	Enkontru distribuisaun pokote orsamentu, planeamento diresaun, entri ba sistema DBFTL, JRP, Ezekusaun no relatoriu	2026-2030	Garantia kualidade Ezekusaun Orsametu basea ba planu orsamentu no planu atividade.	Servisu Finansa Munisipal
Desenvolve no mellora jestaun kontabilidade ba resitas no despeza	Reseitas no Despeza 100% dezenvolidu	Kalkulasaun reseitas no desepe, halo rekonsilisaun orsamental, verifica progresaun orsamentu no relatoriu financeiru Annual	2026-2030	Garantia no rekorda movimentasaun despeza no reseitas orsamentu Munisipais	Servisu Finansa Munisipal
Desenvolve no mellora jestaun pagamentu orsamentu Munisipal	Pagamentu Orsamentu Munisipal 98% dezenvolidu	Halo vereifikasaun ba proposta no halo pagamentu tuir despacho PAM	2026-2030	Gastus ezeekusaun orsamentu tuir dekretu ezeekusaun no rekorsa iha Sistema Freebalance	Servisu Finansa Munisipal

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu stratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu stratejiku instituisaun governativa.

1. Sub Pilar Padraun Institusional Governo Lokál.

Implementasaun governasaun diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'be define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'be bele koresponde ba paradigma/pensamentu foun ba iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publike Management to New Publike Service. Husi peritus teoria Woodrow Wilson.

Objt.1.

Estabelese, desenvolve, promove no asegura governasaun lokal ida ne'be profesional, hodi fó atendimentu ba comunidade ho transparânsia, demokrátiku no responsabilidade finanseiru.

Servisu patrimoniun no Logistika

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendaru	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Asegura patrimoniun moves no imoves rejistradu	Patrimoniun moves no imoves 100% Registradu	Levantamentu dadus, monitorizasaun no aktuilaizasaun dadus	2026-2030	Patrimoniun estadu aseguragu, fasil atu kontrola, jere utilizaun patrimoniun estadu.	Servisu patrimoniun no Logistika
Asegura implementasaun Politika Jestaun Prota Munisipal	Jestaun prota 100% aseguradu	Monitorizasaun, kontrolu veikulon no motorizada para iha edifisiu, utilizaun log book.	2026-2030	Kontrolu Movimentu Transporte, kontrolu utilizaun konvustivel, manutensaun no Leilaun	Servisu patrimoniun no Logistika
Estabelese expansaun Armazen logistika municipal	Amajen 100% establesidu	Levantamentu dadus, Dezenho, BoQ, Implementasaun, Monitorizasaun no Relatoriu	2026-2030	Konserva patrimoniun Autoridade Munisipal no jestaun distribuissun material escritorio.	Servisu patrimoniun no Logistika
Asegura akizasaun material, ekipamentu no veikulon estadu	Akizasun matrial no Ekipamentu 100% aseguradu	Koordenasaun, halo inspesaun no relatoriu	2026-2030	Fasilita funsionamentu servisu administrasaun public.	Servisu patrimoniun no Logistika

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordenasau institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

1. Sub Pilar Padraun Institusional Governo Lokál.

Implementasaun governasaun diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'be define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'be bele koresponde ba paradigma/pensamentu foun ba iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publike Management to New Publike Service. Husi peritus teoria Woodrow Wilson.

Objt.1.

Estabelese, desenvolve, promove no asegura governasaun lokal ida ne'be profesional, hodi fó atendentu ba comunidade ho transparansia, demokrátiku no responsabilidade finanseiru.

Servisu Munisipal Aprozionamentu

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Asegura implementasaun rejime Juridiku aprovizionamentu no rejime juridiku aprovizionamentu PDIM	Prosesu aprovizionamentu 250 asegurado	Simu despacho husi PAM, verifika dokumentu empreja aprovasaun ba prosesu pagamentu	2026-2030	Implementasaun konkursu publik tenderizasaun sira lao tuir regras, garantia transparancia prosesu prakualifikasaun empreza no tenderizasaun lao tuir prosedementu aprovizionamentu	Servisu Munisipal Aprovizionamentu
Desenvolve no mellora Planu Aprovizionamentu	Planu Aprovizionamentu 5 dezvoltvidu	Plano aprovizionamentu, submete ba PAM aprova, omologasaun husi MAE no loke konkursu	2026-2030	Garantia prosesu ba akizasaun tuir tempu determinadu. Garantia transparansia	Servisu Munisipal Aprovizionamentu
Mellora Jestaun kontratu Aprovizionamentu	Jestaun Kontratu 200 melhoradu	Estabelese kontratu no emenda kontratu	2026-2030	Garantia implementasaun sira tuir tempu determinadu iha kontratu.	Servisu Munisipal Aprovizionamentu
Asegura inspesaun forneselementu bens molok halo pagamanentu	Forneselementu bens hetan inspesaun 200 asegurado	proposta pagamentu husi empreza no forneseedores	2026-2030	Garantia kualidade forneselementu bens tuir espesifikasaun iha planu aprovizionamentu no Garantia transparansia	Servisu Munisipal Aprovizionamentu, Servisu Munisipal patrimoni Logistik no PDIM

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanos, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál**Objt.3.****Servisu Ajensia Planeamentu Munisipal**

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve no mellhora Relatoriu dezempeñu	Relatoriu Dezenpeñu 100% dezenvolidu	Rekolha dados, organiza relatoriu, Aprejentaun ba CCM, relatoriu no distribuisaun	2026-2030	Asegura transparansia ezekeusaun orsamentu ho baze ba programa ba publiku	Ajensia Planeamentu Munisipal, CCM no Servisu Munisipal Delegada
Dezenvolve planu asaun annual bazea ba PED, Programa Governu, PMOT no PEDM	Planu Asaun annual 100% dezenvolidu	koordinasaun, elaborasaun PAA Submisaun aprovasaun Implementasaun Monitorizasaun no avaliasaun	2026-2030	Planu atividade sira alinadu PEDM hodi kontribui bam etas iha PED no Programa Governu	Ajensia Planeamentu Munisipal, CCM no Servisu Munisipal Delegada
Desenvolve instrumentu monitorizasaun no avaliasaun	Instrument Monitorizasaun 100% dezenvolidu	Enkontru preparasaun, estabeselese ekipa, Produs dokumentu monitorizasaun, submisaun, avaliasaun no aprovasaun	2026-2030	Hafasil monitorizasaun, garantia implementasaun atividade tuir planu, hafasil preapra relatoriu no garante transparasia.	Ajensia Planeamentu Munisipal
Asegura implementasaun Plano Munisipal Ordenamentu Territoriu (PMOT)	PMOT 100% aseguradu	Kordena ho entidades, levantamentu dados, halo mapamentu, aprejentaun rejultadu, desenho no BOQ, aprovasaun no Implementasaun	2026-2030	Planu estratejiku dezenvolvimentu Munisipal no Planu asaun annual alina ho programa no asaun sira iha PMOT.s	Ajensia Planeamentu Munisipal

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezvoltamentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordinasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezvoltar no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi assegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

2. Sub Pilar Jestaun Rekursus Humanu Governu Lokál

Implementasaun governasaun ida ke diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'be define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'be bele koresponde ba pensamentu foun iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publike Management to New Publike Service.

Objt.2.

Desenvolve, promove no mellora jestaun administrasaun no instituisaun relevantes iha Munisípiu hodi fó atendimentu ba comunidade tuir área ida-idak nian.

Servisu Municipal de Apoio às Organizações Não Governamentais e às Organizações Comunitárias

Estratejia	Indikador Dezenpeñu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve no mellora programa Kompetisaun ba Suco	Kompetisaun Suku 56 dezvoltadu	Halo planu, Prepara Checklist, Enkontro Preparasaun, Monitorizasaun, Avaliasaun no relatorio	2027-2030	Hasae prestasaun servisu suku, partisipasaun comunidade ba dezvoltamentu suku, rejolusaun ba konflitu, suku saudevel no konsensializasaun comunidade liu husi implementasaun tara bandu	ONG/OC, AME, DNAAS
Desenvolve no mellora formasaun lideransa komunitariu no PAAS	PAAS no Lideransa Komunitariu 56 formadu no Dezenvolidu	Halo Planu, prepara TOR, Preve Orsamentu, halo orario Implementasaun no relatorio	2027-2030	eleva kapasidade ba atendimentu publiku, melhora servisu administrasaun suku, garantia partisipasaun comunidade iha prosesu foti desijaun no dezvoltamentu.	ONG/OC, AME, DNAAS
Estabeleze baze de dadus no mapamentu apoio parseiru dezvoltamentu iha munisipiu Ermera	Baze dadus Apoio parseiru dezvoltamentu 100% estabeleidu	Levantamentu dadus, Alinhamentu programa parseiru Dezvoltamentu iha Autoridade Munisipio Ermera	2026-2030	Hafora koordinasaun parseria, Evita dupla implementasaun programa no apoio autoridade municipal ba dezvoltamentu iha setor oioin	ONG/OC

PDIM					
Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese edifisiu Camra Munisipal	100% edifisiu Camra Munisipal establesidu	Levantamentu dadus Dezenho, BoQ implementasaun Monitorizasaun no relatoriu	2027	Hakbesik servisu publiku ba populasaun, akumula servisu integradu, hafasil kordenasaun no kontrolu	Autoridade Munisipal, PDIM, Opras Publik, ADM no MAE
Estabelese Edifisiu Assembleia Munisipal	100% edifisiu assembleia Munisipal establesidu	Levantamentu dadus Dezenho, BoQ implementasaun Monitorizasaun no relatoriu	2028	Orgaun representativu povo, debate prioridades dezentvolvimentu sosio ekonomia, halo fiskalizasaun ba implementasaun programa no Ezekusaun Orsamentu Munisipal inklui regulamentu lokal	Autoridade Munisipal, PDIM, Opras Publik, ADM no MAE
Estabelese edifisiu administrasau Postu Administrativu no Sede Suku	Sede suku 4 establesidu	Levantamentu dadus Dezenho, BoQ implementasaun Monitorizasaun no relatoriu	2027	Hakbesik atedementu public ba comunidade.	Autoridade Munisipal, PDIM, Opras Publik no MAE
Asegura elaborasaun Plano Investimentu Munisipal (PIM) tur dekreto lei 36/2015	5 PIM asegurado	Enkontru CCM, Enkontru sekretariadu, Reuniaun Konsellu Suku, Prioritizasaun nivel aldeia no Suku, ASPA no konsellu Konsultivu Munisipal	2026-2030	Hasae partisipasaun comunidade iha identifikasaun prioridades husi nivel aldeia mai to Munisipiu. Prioridades suku sira alina ho menu indikativu PIM, garantia levantamentu dadus, produze dezeñu no BoQ ba implemetasaun PIM	Autoridade Munisipal. PDIM. PNDS. Obras Publoik, Administrasaun Postu administrative no Komunidade
Asegura sepervizaun ba implementasaun Projeitu PDIM	Supervizasaun projeitu 60 asegurado	Monitorizasaun, inspesaun no relatoriu	2026-2030	Garante kualidade obra, kumprimenta ba tempu planeadu iha BoQ no Kontratu, halo sertifikasaun ba pagamentu obra.	PDIM, Ajensai Planementu, Obras Publik no Aproxionamentu

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordinasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

Sub-Pilar Justica**Objt.2.****Servisu Asesu Justica**

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Desenvolve no mellora jestaun atendentu servisu notariadu	Atendentu servisu Notariadu 100.000 dezenvolidu	koordena no konsulta ho entidade hotu, formasaun, halo akizasaun ba ekipamentu elektroniku	2026-2030	Garantia diretu publiku ba sidadaun tuir lei liu husi emite dokumentu legal.	SM-RNC & DT RCN
Asaegura ajendamentu sistema elektroniku ba emissão Passaporte	5000 ajendamentu Sistema elektroniku asegurado	Atendmentu public liu husi ajendamentu emisaun pasaporte ba komunidad esira nebe presija	2026-2030	Fasilita komunidad atu trata pasaporte lais no seguru	SM-RNC & DT RCN
Mellora mekanismu ba prosesu mediasaun disputa rai no propriedade	100 kazu disputa rai melhoradu	enkontru preparativu, bolu komunidad sira ne'ebe iha disputa, implementasaun	2026-2030	Reduse konflitu, Rejolve disputa liu husi prosesu mediasaun no garantia moris harmonia iha komunidad	SM-RNC & DT RCN

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezvoltamentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordinasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o eficiente no efikasias tenke mos dezvoltar no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi assegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál**Objetivu Estratéjiku 3.****Servisu Fiscalizasaun**

Estratejia	Indikador Dezenpennu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Mellora Inspesaun servisu publiku	Inspesaun servisu 100 melhora	Prepara plano atividade, Implementasaun inspesaun no Relatoriu	2026-2030	Garantaia Boa Governasaun iha servisu publiku, prevene aktu irregularidade iha servisu publik	AF, PAM, GIGA, IGE, CAC, PDHJ, FP, PE
Mellora Auditoria regular ba instituisaun publika	Auditoria servisu 100 melhora	Prepara plano atividade, Implementasaun auditoria no relatoriu	2026-2030	Garantia prosesu servisu publiku tuir lei, prevene irregularidade no promove boa governasaun	AF, PAM, GIGA, IGE, CAC, PDHJ, FP, PE
Fortalese Abriguasaun bazeia ba despacho legal	Aberiguasaun 25 kazus fortalecidu	Prepara plano atividade no chek list, Implementasauna veriguasaun no Relatoriu	2026-2030	abriguasaun ba prosesu ilisitus kriminal	Ajensia Fiscalizasaun
Asegura prevensaun prosesu inkumprimentu iha administrasaun public	Sosializasaun dala 30 ba prosesu inkumprimentu iha administrasaun public	Prepara mata dalan tuir kompetensia	2026-2030	Redus aktu inkumprimetu iha administrasaun public no garante boa govenasaun	Ajensia Fiscalizasaun

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezvoltamentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordinasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o eficiente no efikasie tenke mos dezvoltave no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi assegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál**Objetivu Estratéjiku 3.****Servisu CNE**

Estratejia	Indikador Dezenpeñu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese edefisiu CNE no salaun afuramentu Munisipal	Edifisiu CNE no Salaun apuramentu 100% establesidu	Plano CNE Nasional, Plano Orsamentu, levatamentu dadus no BOQ, submete ba aprovasaun, implementasaun supervizaun, pagamentu no entrega	2027	fasilita servisu atendimentu publiku CNE, no apuramentu aktu electoral iha nivel Munisipal	CNE Munisipiu, CNE Nasional, AND, Abras Publika parseiru dezvoltamentu
Fortalese edukasaun sivika ba eleitor potencial	107 edukasuan sivika fortalese	koordinasaun ho instituisaun relevantes, prepara konvite no distribui, plano orsamentu, implementasaun no relatoriu	2026-2030	hasae partisipasaun sidadaun nian prosesu eleisaun	CNE Munisipal no CNE nasional
Estabelese rekrutamentu ofisial superevizaun eleisaun	Ofisial CNE 553 rekrutadu	Anunsiau vaga, submisaun dokumentu, verifikasaun dokumentus, ezame escrita, ezame oral publikasaun lista	2027-2028	Garante atendimentu publiku diak ba eleitores sira	CNE Munisipal no CNE nasional

		admitidu, etabelese kontratu			
Desenvolve formasaun ba funcionariu CNE	formasaun 20 dezenvolidu	pedido ba formasaun, implementasaun no relatoriu	2026-2030	Eleva konesementu funsonariu sira konaba prosesu eleisaun	CNE nasional, INAP no Parseiru

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Instutusal liu husi planeamentu estratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasia tenke mos desenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál

Objetivu Estratéjiku 3.

Servisu STAE

Estratejia	Indikador Dezenpenu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Estabelese salaun afuramentu STAE	Salaun apuramentu 100% establesidu	Proposta projetu PDIM, Aprovasaun projetu PDIM alokasaun orsamentu, Levantamentu, desenho no BOQ, Implementasaun, Supervizaun,pagamentu no entrega obra ba STAE	2027	fasilita servisu atendimentu publiku STAE, no apuramentu aktu eleisaun iha nivel Munisipal	STAE Munisipal, STAE Nasional, Autoridade, Obras publika

Asegura emisaun kartaun biometriku	117000 kartaun biometriku establesidu	Enkontro koordinasaun ho autoridade, Avisu liu husi meius media, Lori BI validu, Pasaporte no sertidaun RDTL orijinal	2026-2030	Garante sidadaun hotu iha diretu ba asesu dokumentu legal no partisipa iha eleisaun	STAE Munisipal, STAE nasional, Autoridade, CNE
Asegura edukasaun eleitoral eleitores potensial	Realiza edukasaun eleitoral dala 10	Koordinasaun ho diretores escolas, Konvite, Aprejentaun Slid, Brosura, implementa no halo relatoriu	2026-2030	Hasae konsementu estudantes sira hodi partisipa iha prosesu eleisaun	STAE Munisipiu, STAE Nasional no CNE
Estabelese sentru votasaun no estasaun votasaun	Sentru votasaun 856 establesidu	Koordena autoridade lokal, Levantamentu ba dadus, Pedido ba STAE nasional hodi aloka orsamentu Relatoriu	2027-2030	Garante partisipasaun eleitores ba vota iha fatin nebe seguru.	STAE Munisipiu, STAE Nasional no CNE
Estabelese rerutamentu funssioanriu STAE.	Funsionariu 560 establesidu	Anunsiu Vaga, Submisaun dokumentus, Selesaun no verifikasaun dokumentus, Teste eskrita no oral, pub;likasaun lista admitidu, assina kontratu	2026-2030	Apoiu servisu STAE iha terenu, kria kampu servisu, apoio opsionalizasaun Sistema biometric	STAE Munisipiu, STAE nasional no Autoridade Munisipiu,
Desenvolve formasaun ba funsionariu	Formasaun 10 establesidu	Halo plano formasaun, Prepara TOR ou Mata dalan, implementasaun no relatoriu	2026-2030	asegura atenedementu diak ba publiku	STAE Munisipiu no STAE nasional

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu stratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu stratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál

Objetivu Estratéjiku 3.

Servisu ESTATISTIKA

Estratejia	Indikador Dezenpenu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Mellora levantamentu dadus presu nesesidades bazika (<i>Consumer Price Index</i>)	Dadus presu nesesidade 300 aktualizadu no melhoradu	prepara material levantamentu dadus dijitalizaun no manuais, ba direta loja ne'ebe identifikadu, entri ba sistema APPSHEET, relatoriu mensal	2026-2030	Aktualiza inflasaun no deplasaun ba nesesida baziku iha merkadu	Estatistika
Asegura Civil Registration Vital Statistics (CRVS)	CVRS 1680 aseguradu	Koordenasaun Autoridade lokal, distribui forma ba suku, Vizita direta ba kada suku, implementasaun, relatoriu	2026-2030	Aktualiza kresimentu populasionais.	Estatistika
Mellora survey ba atividade bisnis (Bisnness Activity Survey) BAS	BAS 1400 melhoradu	Koordenasaun ho CCI Ermera, Nota informativu ba Autoridade, ba vizita empreza, relatoriu	2026-2030	Aktualiza atividade komersial empreza nian iha Ermera	Estatistika
Asegura peskiza ba uma kain Timor Leste Living Standart Survey	Peskiza uma kain 400 aseguradu	Ekontru ekipa nasional no munisipiu, nota informativu ba diresen sentral relevantes, lansamentu, implrmntasaun no relatoriu	2028	Aktuliza vida moris uma kain (vulnerabilidade) iha munisipiu Ermera	Estatistika
Dezenvolve peskiza empregu	Peskiza 600 dezenvolidu	koordinasaun ho Autoridade, SEFOPE, Nota informativu, implementasaun no relatoriu	2029	Aktualiza dadus empregu iha Nivel Munisipiu, Postu administrative no Suku sira	Estatistika
Dezenvolve peskiza internatíonal Comparation Price (ICP)	Peskiza ICP 60 establesidu	Vizita ba loja, industria, apotik, deller, supermercado norelatoriu	2026-2030	Aaktualiza informasaun presu iha rai laran no rai liur	Estatistika
Asegura Sensus populasau Munisípiu no Timor Leste	Sensun Populasaun dala 1 aseguradu	Koordenasaun ho Autoridade nasional no lokal, enkontrus, formasaun, rekrutamentu, implementasaun no relatoriu	2030	Aktualiza kresementu populasaun hodi halo planu desenvolvimentu.	Estatistika

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendumtu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál

Objetivu Estratéjiku 3.

Servisu Teras Propriedade

Estratejia	Indikador Dezenpenu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Mellora levantamentu tekniku ba propriedade estadu iha Ermera	Propriedade 500 melhoradu	Koordenasaun ho Autoridade, enkontru implementasaun identifikasaun , levantamentu tekniku, relatoriu, reverifikasaun atribui ba departementu governamental	2026-2030	Aktualiza dadus propriedade estadu ba uzu publiku hodi kontribui ba reseitas estadu	Terras Nasional, Terras Munisipiu no Autoridade lokal
Regulariza okupante propriedades estadu atu kumpri obrigasaun arendamentu.	250 okupante propriedade estadu melhoradu	Koordenasaun ho Autoridade, enkontru implementasaun identifikasaun , levantamentu tekniku, relatoriu, estabelese kontratu ba arendamentu entre okupante ho ministerio da justica no avalisaun, renovasaun	2026-2030	Aktualiza kontratu arendamentu, atribuisaun uzu propriedade no kria reseitas ba estadu	Terras nasional, terras Munisipiu , Autoridade Lokal no komisaun de terras
Mellora levantamentu tekniku ba propriedade privada hodi atribui setidaun ba nain ba rai	Dadus propriedade privadu 1000 melhoradu	Koordenasaun ho Autoridade, enkontru, sensibilizaun, implementasaun identifikasaun , levantamentu tekniku, relatoriu, relevantamentu atribui sertidaun nain ba rai	2026-2030	Fasilita diretu sidadaun nain ba rai	Terras nasional, terras Munisipiu , Autoridade Lokal no komisaun de terras
Asegura resoluzaun konfliktus ba rai	Kazu disputa rai 50 aseguradu	Simu reklamasan husi sidadaun sira, analiza kauza, enkontrus, mediasaun, relaotriu	2026-2030	Fasilita mediasaun ba disputa rai no propriedade garante paz no harmonia	Terras nasional, terras Munisipiu , Autoridade Lokal no komisaun de terras

D) PILAR DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezvoltamentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordinasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezvoltave no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu publiku ne'be ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.

2. Sub Pilar Jestaun Rekursus Humanu Governu Lokál

Implementasaun governasaun ida ke diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'be define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'be bele koresponde ba pensamentu foun iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publike Management to New Publike Service.

Objt.2.

Desenvolve, promove no mella jestaun administrasaun no instituisoens relevantes iha Munisípiu hodi fó atendimentu ba kamunidade tuir área ida-idak nian.

4.4.2. Serviço Municipal de Administração e Recursos Humanos

Estrategia	Indikador Dezenpenu	Programa Asaun	Kalendariu	Rejultadu Esperadu	Entidade Responsavel
Asegura Funsionamentu Orgaun Autoridade Munisipal Munisipal (Konsellu Koordinasaun, Konsultivu no Assembleia Postu Administrativo)	Funsionamentu Orgaun Munisipal 120 asegurado	Prepara konovakotiu, agenda, implementasaun AKTA reuniaun	2026-2030	Atu halo apresiasaun no planu investimentu dezvoltamentu Munisipal, Ezekusaun Orsamentu, relatoriu dezempeñu, partisipasaun sivika	Autoridade Munisipal, Servisu Munisipal administrasaun no Rekursu Humanu
Estabelese software (Ms, Office, antivirus, outlook, icloud, server municipal no lista prezensa digital)	Software 41 establesidu	Identifika spesifikasaun, software no instalasaun	2026-2030	Moderniza servisu administrasaun public liu husi digitalizasaun	Autoridade Munisipal, Servisu Munisipal administrasaun no Rekursu Humanu
Estabelese no Dezemvolve sistema Governasaun Elektroniku (Website Munisipal, Portal Munisipal, Balkaun Uniku SIGAPNET, SIIGSa, IDA no SIBS)	Sistema Governasaun elektroniku 95% establesidu	Estabelesementu Sistema, Implementasaun, monitorizasaun no avaliasaun	2026-2030	Diigitaliza servisu administrasaun public no hakbesik atendimentu public fasil, lais no seguru, dadus sira asegurado iha Sistema no fasil ba asesu informasaun	Autoridade Munisipal, Servisu Munisipal administrasaun no Rekursu Humanu
Estabelese, Mapamentu forsa traballu Munisipal	Maoamentu forsa traballu 100% establesidu	Identifika área espesialidade, prepara TOR, Submete Proposta ba MAE no KFP, Implementasaun no avaliasaun	2026-2030	Priexementu vaga sira bazai ba nesesidade, aktualiza dadus funsionariu, avalizasaun dezenpeñu periodika.	Autoridade Munisipal, Servisu Munisipal administrasaun no Rekursu Humanu

Desenvolve mapamentu kapasitasaun funsionariu administrasaun autoridade Munisipal Ermera	Mapamentu formasaun 100% dezvoltadu	Identifika nesesidade formasaun, Indetifika formandus sira, prepara TOR, implementsaun formasaun avaliasaun no relatoriu	2026-2030	Eleva kualidade rekursu umanu ba tempu badak, mediu no tempu naruk atendentu publik	Autoridade Munisipal, Servisu Munisipal administrasaun no Rekursu Humanu
--	-------------------------------------	--	-----------	---	--

5.3. Referensia

- Planu Estratejiku Dezenvolvimentu nasional 2011-2030
- Programa IX Governu Konstitusional
- Profile Munisípiu Ermera 2012



ALTOBORE
SILVICO
ERMERA



011030

NO. REF: 509/GAB-PAM/ERMERA/XI/2025

Data : 19 de Novembro de 2025
Para : Sua Excelência Senhor Ministro da Administração Estatal
Cc : Excelêntissimo Senhor Secretario Estado Desenvolvimento Local
Assunto : Carta Acompanhamento documentu Elaboração PEDM-Ermera 2026-2030

Ho respeito,

Haktuir Decreto Lei Nu. 34/2025 alterasaun dalanen Decreto Lei No. 3/2016 Secção II Plano de Desenvolvimento Municipal artigo 85 no diploma Ministerial Nu 72/2024 konaba prosedimentu aprovasaun Planu Desenvolvementu Municipal 2026-2030 tuir Resolução Do Governo N.º 6/2025 konaba Estratégia de Descentralização Administrativa e de Instalação dos Órgãos Representativos Do Poder Local 2025-2028 hodi Promove instituisaun estadu ne'ebe forte, lejítimu no estavel, promove oportunidade ba partisipasaun demokratiku sidadaun lokal no promove prestasaun servisu públiku ne'ebe efikas, efisiensia no ekulibriu ba dezvoltamentu sosio-ekonomiku iha ambitu Dezentralizasaun administrativa no Poder Lokal.

Elaborasaun Planu Estratejiku Desenvolvementu Munisipal mak dokumentu prinsipal ne'ebe kontempla estrategia, indicadores, metas no rejultadu prinsipal Autoridade Munisipal Ermera sei atinji to'o tinan 2030. Prosesu elaborasaun dokumentu final PEDM, sumariu ezeutivu no simbolu munisipal hetan ona aprovasaun husi Konsehu Konsultivu Munisipal (KKM) ne'ebe hakerek iha akta, iha prosesu elaborasaun ekipa elaborador hetan asistensia teknika husi SEDL no PARTISIPA durante hahu to'o remata tuir kalendariu. (sekuensia no kalendairu anexu).

Com os meus melhores cumprimentos

José Martinho dos Santos Soares
Presidente Autoridade Municipio Ermera

GABINETE SEDL-MAE	
Recebido	
No. Carta	419
Naran sianu	Stepin Delaw
Oras	17:18
Loron	19-11-2025



MUNICÍPIO DE
ERMEIRA

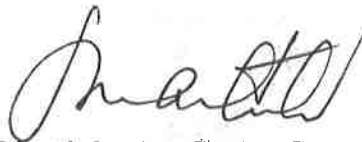


MUNICÍPIO DE
ERMEIRA

Sekuensia Prosesu Elaborasaun Dokumentu PEDM 2026 – 2030

1. Enkontro Sensibilizasaun prosedimentu Elaborasaun revisaun PEDM husi DNADM. Iha dia 08/04/2025 Fatin Salaun AME.
2. Enkontro kordenasaun no estabelese ekipa traballu Husi Autoridade Munisipal Ermera iha dia 14/04/2025. Fatin Salaun AME.
3. Primeiru Enkontro ekipa tekniko Elaborasaun PEDM 2026 – 2030. Iha dia 08/05/2025. Fatin VIP AME.
4. Enkontro tekniko ho sekretarios Autoridade hodi apresenta progressu elaborasaun PEDM. Iha dia 29/05/2025. Fatin Residencia PAM,
5. Enkontro Fokus Diskusaun Grupu (FDG) PEDM, ekipa traballu ho diresaun Servisu Munisipal no Delegasaun Territorial. Iha dia, 04 – 05/06/2025. Fatin Salaun AME,
6. Submisaun dokumentu PEDM ba Sr. PAM . husi Ekipa traballu, antes lori ba enkontro konsellu konsultivu,
7. Ekipa Traballu Apresenta dokumentu PEDM iha enkontro Konsellu Konsultivu no hetan apresiasaun husi membru KKM. Iha dia 16/07/2025. Fatin Salaun VIP AME,
8. Realiza konsultasaun publika durante 20 dias ba iha Posto Administrativu 6 inklui mos ho lia Nain Munisipio Ermera, iha dia 28, 31/07/2025 no dia 12, 14, 15/08/2025 halao husi ekipa traballu PEDM,
9. Apresenta rezultadu konsultasaun publika PEDM liu husi enkontro konsellu kordenasaun Munisipal no hetan apresiasaun, iha dia 26/08/2025. Fatin salaun VIP AME,
10. Apresenta esbosu final PEDM 2026 – 2030, liu husi enkontro konsellu kordenasaun Munisipal iha dia 24/09/2025. Fatin salaun VIP AME,
11. Kontinua halo konfirmasaun ho entidade sira hodi kompleta informasaun nesesario ba PEDM, Diskusaun kona ba modelu Emblema no Bandeira Munisipiu nian, no rona input husi entidade sira, hahu 25/09/2025 – 02/10/2025.
12. Apresenta modelu Emblema no Bandeira Munisipiu nian ba Sr. PAM. Iha dia 03/10/2025

13. Apresenta esbosu final Kapitolu I (Profile Munisipal) ba Autoridade iha Suko Estado no Suku Leimea Leten.
14. Prepara sumario ezeutivu inklui Emblema no Bandeira dokumentu PEDM, iha dia 14, 15, 20 no 23/10/2025,
15. Apresenta Sumario Ezeutivu inklui Emblema no Bandeira liu husi Enkontro Konsellu Kordenasaun, iha 29/10/2025,
16. Apresenta Emblema no Bandeira iha Enkontro extraordinario Konsellu Konsultivu Munisipal no hetan apresiasaun husi membro KKM. Iha dia 06/11/2025. Fatin Salaun AME,
17. Prepara Akta enkontro KKM no Sumario Ezeutivu ba MAE, 06/11/2025



José Martinho dos Santos Soares
Presidente Autoridade Municipio Ermera



Kalendarium Elaborasaun Revisan Planu Dezenvolvimentu Munisipal (PDM) 2025 - 2028

[illegible]

[illegible]



Numeru kontaktus;



+670 77836886



Autoridade Munisípiu Ermera



<https://ermera.gov.tl>



+670 77836886



planeamentoajensia@gmail.com



Autoridade Municipal Ermera